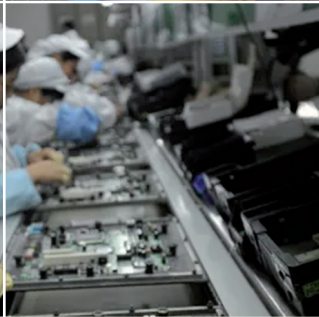
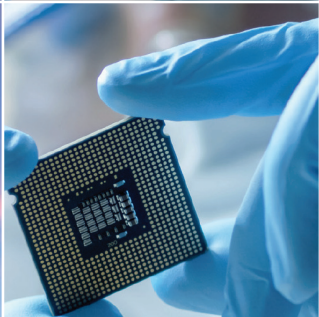
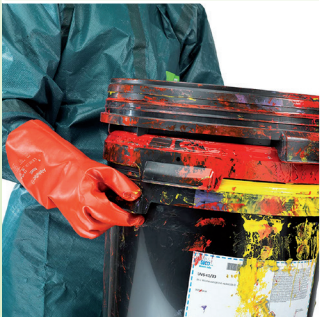
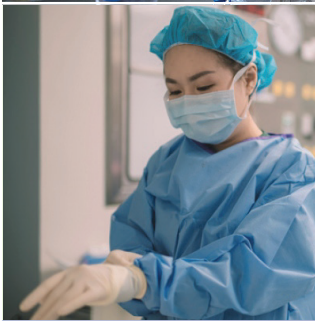




บริษัท พลธัญญะ จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2563





# สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร	3
สารจากประธาน	4
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	6
รางวัลและความภูมิใจ	7
โครงสร้างองค์กร	8
คณะกรรมการบริษัท	9
คณะผู้บริหาร	10
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	11
ข้อมูลทั่วไป	18
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	19
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	24
โครงสร้างรายได้	27
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	28
การดำเนินการของ บริษัท เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19	32
ปัจจัยความเสี่ยง	35
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	37
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	41
โครงสร้างการจัดการ	42
การกำกับดูแลกิจการ	57
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	87
ความรับผิดชอบต่อสังคม	91
รายการระหว่างกัน	93
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	100
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	101
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	102
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	104
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	105
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	109

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีความยั่งยืน  
ในธุรกิจสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม

## พันธกิจ

1

มุ่งเน้นการเติบโตโดยการขยายตลาด  
ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

2

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยสินค้า  
ที่มีคุณภาพ มีนวัตกรรม ราคาเหมาะสม  
พร้อมบริการอย่างผู้เชี่ยวชาญ

3

สร้างระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ  
ทันสมัย สามารถตอบสนองลูกค้าได้อย่าง  
รวดเร็วและถูกต้อง

4

มีระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ  
เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี

5

สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย  
อย่างเป็นธรรมและต่อเนื่อง

## วัฒนธรรมองค์กร

P

**Professional**

ทำงานอย่างมืออาชีพ สู่ความสำเร็จร่วมกัน

H

**Honest And Integrity**

มีจริยธรรมต่อตนเอง และส่วนรวม

O

**Ownership Quotient**

ทุ่มเทเกินร้อย เกินกว่าสิ่งที่ลูกค้าคาดหวัง

L

**Learning And Continuous Improvement**

กล้าคิด กล้าทำ มุ่งสร้างสรรคสิ่งที่ดีกว่า

D

**Drive For Results And Achievement**

มุ่งผลลัพธ์ของงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

## สารจากประธาน



**รศ.ดร. เอกจิตต์ จิ่งเจริญ**  
ประธานกรรมการ

**นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 1,055.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.75 และมีผลกำไรสุทธิ 73.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 78.32 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นปีที่บริษัทมีผลการดำเนินงานเติบโตได้เกินกว่าเป้าหมาย

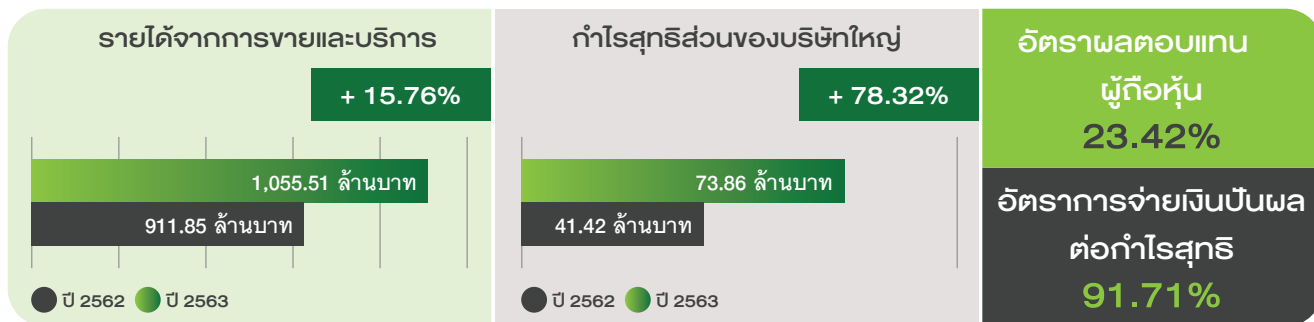
ในภาวะวิกฤติการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ตลอดปี 2563 ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อเศรษฐกิจและสังคมทั่วโลกถือเป็นปีแห่งความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจทุกภาคส่วน สำหรับผลิตไทยนั้น กล่าวได้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 เป็นทั้งวิกฤติและโอกาสต่อการดำเนินธุรกิจด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยในเชิงลบนั้นลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างก็ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 มาตรการล็อกดาวน์ทั้งในประเทศและต่างประเทศส่งผลให้หลาย ๆ ธุรกิจหยุดชะงักอย่างเป็นวงกว้าง อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีการติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด การเตรียมความพร้อมในทุกด้านให้สามารถรองรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ตั้งแต่การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน การเตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตลอดจนการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง การปรับกลยุทธ์และบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้อย่างที่ห่วงโซ่ที่ประกอบกับรูปแบบวิถีการดำเนินธุรกิจและการใช้ชีวิตประจำวันแบบปกติใหม่ทำให้ความต้องการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยจึงเพิ่มสูงขึ้น เป็นโอกาสให้บริษัทสามารถเติบโตได้ในท่ามกลางภาวะวิกฤติ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผลิตไทย จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอขอบพระคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกท่านที่เป็นกำลังสำคัญผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างดียิ่ง

นอกจากสร้างความเติบโตทางธุรกิจแล้ว บริษัทยังคงยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยเฉพาะในช่วงวิกฤติ Covid-19 บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชนสังคม รวมถึงเจ้าหน้าที่และบุคลากรทางการแพทย์ซึ่งบริษัทมีส่วนช่วยสนับสนุนส่งมอบหน้ากากอนามัย ชุดและอุปกรณ์ป้องกันเชื้อโรคไปยังโรงพยาบาลและหน่วยงานต่าง ๆ ในช่วงที่เกิดสภาวะขาดแคลน ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานให้ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ และได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน

สำหรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนจากเหตุการณ์ภาวะวิกฤติที่ผ่านมา เป็นการย้ำให้บริษัทต้องเร่งปรับตัวปรับเปลี่ยนทิศทางการกลยุทธ์ พัฒนาระบบงานการทำงาน พัฒนาบุคลากรในการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันสร้างโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจ และสามารถรองรับกับปัจจัยคุกคามและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งเทคโนโลยีที่มีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทมีศักยภาพเพียงพอในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโต สามารถสร้างคุณค่าแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างยั่งยืน

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



### ข้อมูลจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ล้านบาท	1,055.51	911.85	924.45
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	ล้านบาท	781.38	675.85	696.84
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	274.14	236.00	227.62
กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่	ล้านบาท	73.86	41.42	36.51
<b>ฐานะการเงิน</b>				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	606.00	567.15	652.12
หนี้สินรวม	ล้านบาท	278.85	266.16	379.14
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ล้านบาท	328.45	302.29	274.28
<b>ข้อมูลหุ้นสามัญ</b>				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	ล้านหุ้น	202.50	202.50	202.50
ราคาพาร์ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.62	1.49	1.35
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น*	บาท	0.29	0.15	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	91.71	75.95	-
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	23.42	14.37	14.33
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	15.95	9.63	6.52
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	25.97	25.88	24.62
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.94	4.45	3.90
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.85	1.82	1.41
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.85	0.88	1.38

\*เงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตรา 0.29 บาทต่อหุ้น ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.15 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลสำหรับงวด 6 เดือนหลังในอัตรา 0.14 บาทต่อหุ้น โดยจะนำเสนอพิจารณาอนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 26 เมษายน 2564



## รางวัลและความภูมิใจ



รางวัล “Thailand Sustainability Investment” THSI หรือรางวัลหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2563 ต่อเนื่องปีที่ 2 กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ



ผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ  
ประจำปี 2563 ระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6



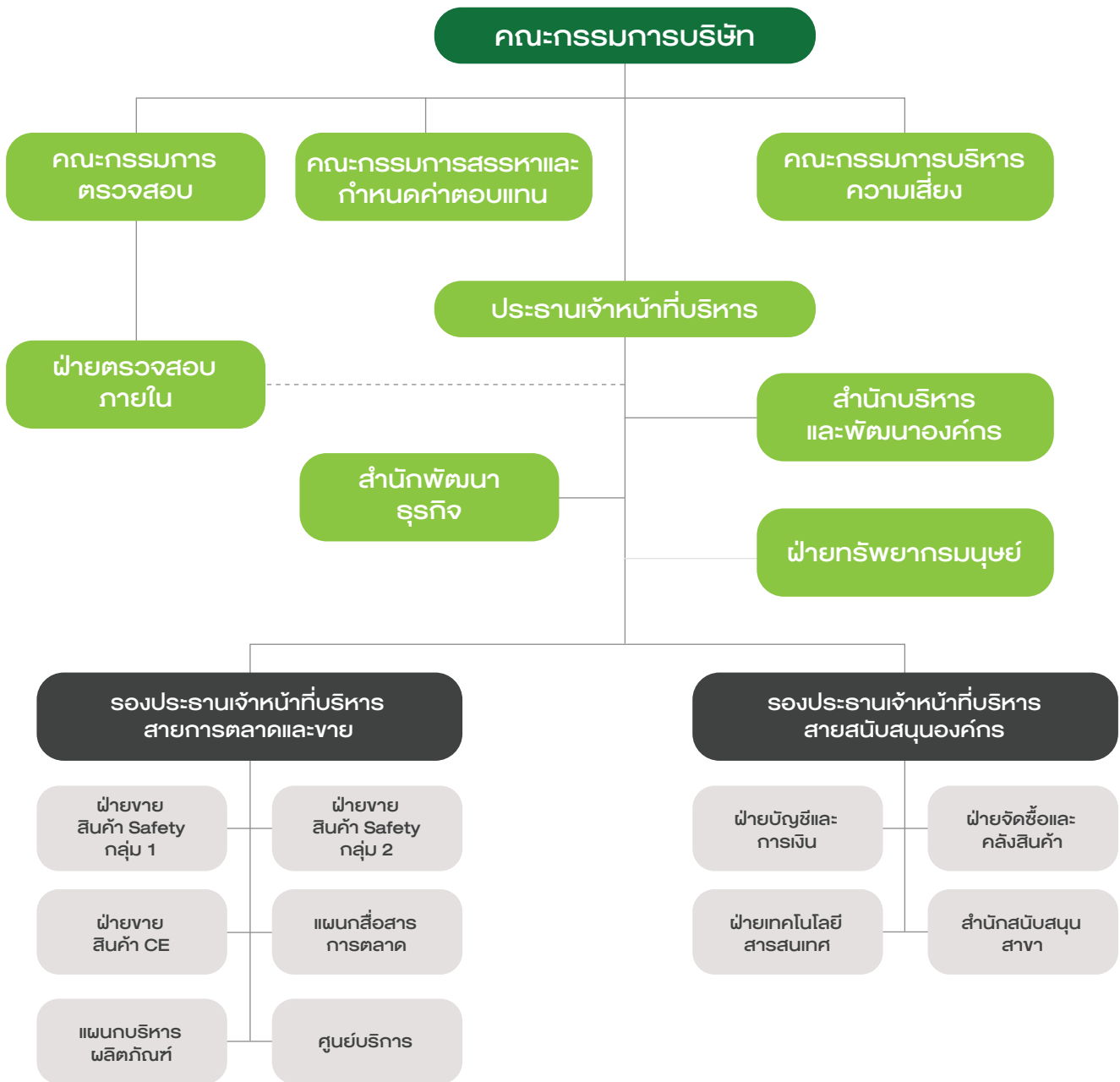
สมาคมส่งเสริมพลังคนไทย  
THAI INVESTORS ASSOCIATION

ผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ประจำปี 2563  
100 คะแนนเต็ม



สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทย  
ในการต่อต้านทุจริต (CAC Certification)

# โครงสร้างองค์กร





## คณะกรรมการบริษัท



1

**รศ.ดร.เอกจิตต์ จีงเจริญ**  
ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



2

**นายพนพล ธีระบุตรวงศ์กุล**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



3

**นายธีรเดช จารุตั้งตรง**  
กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



4

**นายสันติ เนียมนิล**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



5

**ดร.พัลลภา เรืองรอง**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



6

**พลเอกชัยวัฒน์ สก้อนดี**  
กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



7

**นายชวลิต หวังธำรง**  
กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



8

**นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์**  
กรรมการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



9

**นายธัญญา หวังธำรง**  
กรรมการ

## คณะผู้บริหาร



1

**นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



2

**นายพรศักดิ์ ชุณหินดา**  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานสนับสนุนองค์กร  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



3

**นายธัญญา หวังธำรง**  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาดและขาย



4

**นางสาวกมลภพวรรณ พัวพันธ์สกุล**  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน



5

**นางสาวประไพพิศ วิริยะบุบผา**  
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  
สินค้าด้านการควบคุมสภาพแวดล้อม (CE)



6

**นายภราดร แพร่ภัทร**  
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  
สินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SAFETY) กลุ่ม 1



7

**นายนิธิภัทร เพศประเสริฐ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  
สินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SAFETY) กลุ่ม 2



8

**นายภัทร์พงษ์ หวังธำรง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

## รศ.ดร.เอกจิตต์ จิ่งเจริญ

อายุ 58 ปี

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 12 กันยายน 2550

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ: 19 กันยายน 2560

### วุฒิการศึกษา

- คุยูบีเอ็มซี (วิทยาการจัดการ) คณะวิศวกรรมศาสตร์ University of Waterloo
- วิทยาการจัดการมหาบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ University of Waterloo
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า Youngstown State University, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า

(วิชาเอก คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการฝึกอบรม

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 42/2561
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 18/2014
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23/2008

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลิตผลฯ
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลิตผลฯ
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ผลิตผลฯ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 2 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เจ เอส ที พร็อพเพอร์ตี้
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเจซี เซฟตี้ อินดัสทรี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 3 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บีแอนด์ที อีอี โปรดัคส์
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจก. ชัน ไลน์อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2548 - ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2557 - 2560 กรรมการ โครงการปริญญาเอกบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2553 - 2560 ผู้อำนวยการโครงการบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2550 - 2560 กรรมการตรวจสอบ บมจ. ผลิตผลฯ
- 2554 - 2556 กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ บจก. บีเจซี เซฟตี้ อินดัสทรี
- 2544 - 2550 กรรมการ โครงการปริญญาตรีบริหารธุรกิจ หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :

ตนเอง : 0.01% (30,000 หุ้น)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

## นายนพดล ชีระบุตรวงศ์กุล

อายุ 54 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 12 กันยายน 2550

### วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การเงิน) University of Colorado at Denver
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 4570

### ประวัติการฝึกอบรม

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Nominating and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 3/2012
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23/2008
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผลิตผลฯ
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลิตผลฯ
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. ผลิตผลฯ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเจซี เซฟตี้ อินดัสทรี
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเจซี เซฟตี้ อินดัสทรี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 2 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บจก. ชัน ไลน์อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. ไอเอฟเอซี

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

- 2556 - 2557 กรรมการตรวจสอบ บจก. ซีเมซ คอร์ปอเรชั่น
- 2554 - 2556 กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บจก. บีเจซี เซฟตี้ อินดัสทรี
- 2548 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายควบคุมธุรกิจ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :

ตนเอง : 0.01% (30,000 หุ้น)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

**นายธีรเดช จารุตั้งตรง**

อายุ 68 ปี

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 12 กันยายน 2550

**วุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการฝึกอบรม**

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 10/2016

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 14/2015

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008

**ประสบการณ์ทำงาน**

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ผลชัยยูนิค

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ผลชัยยูนิค

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 2 แห่ง

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ Aegle Safety Equipment (Shanghai) Co.,Ltd

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ Aegle Alliance Pte. Ltd.

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

2556 - 2563 ประธานกรรมการ บจก. ผล พลาเดียม

2549 - 2562 กรรมการ บจก. กัสมีเดีย

2556 รองประธานกรรมการบริหาร บมจ.ผลชัยยูนิค

2555 - 2556 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ผลชัยยูนิค

2550 - 2555 กรรมการผู้จัดการ บมจ.ผลชัยยูนิค

2547 - 2551 กรรมการ บจก. พีดีซี ซัพพลาย

2546 - 2551 กรรมการ บจก. พีดีเอ ซัพพลาย / บจก. พีดีอาร์ ซัพพลาย

2544 - 2551 กรรมการ บจก. พลาเดียม อินเตอร์เทค

2536 - 2551 กรรมการ บจก. พีดี โปรเกรส

2531 - 2551 กรรมการ บจก. เพอซันแนล เซฟตี้

2544 - 2550 กรรมการผู้จัดการ บจก. พีดีเอส อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย)

2547 - 2549 ประธานกรรมการ Aegle Safety Equipment (Shanghai) Co.,Ltd

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : 0.62% (1,250,000 หุ้น)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 4.22% (8,551,250 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

**นายสันติ เนิมมิล**

อายุ 52 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 10 พฤษภาคม 2559

**วุฒิการศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ทนายความผู้ได้รับใบอนุญาต เลขที่ 995/2537

**ประวัติการฝึกอบรม**

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2552

**ประสบการณ์ทำงาน**

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.ผลชัยยูนิค

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซังโกะ ไลคาซัง (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 1 แห่ง

2561 - ปัจจุบัน ทนายความประจำบริษัท สำนักกฎหมายธรรมบุปผ์ จำกัด

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

2558 - 2561 ทนายความประจำบริษัท บี แอนด์ พี ลอว์ จำกัด

2546 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอนก แอดไวเคท จำกัด

2547 - 2558 หุ้นส่วนและทนายความ บริษัท สำนักกฎหมาย เอนก แอนด์ อะโซซิเอทส์ จำกัด

2546 - 2556 กรรมการ บริษัท ยูเซ็นแอร์ แอนด์ ซี เซอร์วิส แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

2538 - 2546 ทนายความ บริษัท สำนักกฎหมาย เอนก แอนด์ อะโซซิเอทส์ จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

**ดร. พัลลภา เรืองรอง**

อายุ 67 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 19 กันยายน 2560

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาเอก สาขาวิชา Energy Management & Policy, University of Pennsylvania U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาวิชา Energy Management & Policy, University of Pennsylvania U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาวิชาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประวัติการฝึกอบรม**

- Leadership Development Program Hay Group (Malaysia) (ปี 2550)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปร.ม.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า (ปี 2550)
- โครงการพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA)มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ปี 2549)
- Improving Governance of Public Sector Enterprise Asian Development Bank Institute : ADBI (Tokyo, Japan) (ปี 2549)
- หลักสูตรโครงการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพสำหรับข้าราชการระดับสูงของกระทรวงการคลัง (MOF Executive Program 2005) (ปี 2548)
- หลักสูตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ด้านการจัดการโลจิสติกส์ธุรกิจและซัพพลายเชนรุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ปี 2548)
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise's CEO Development Program) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (ปี 2548)

**หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545

**ประสบการณ์ทำงาน**

2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.ผลิตผลฯ

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : 1 แห่ง**

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอิร์ธ เท็ก เอนไวรอนเมนท์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 3 แห่ง**

- 2562 – ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาเกษตรและทรัพยากรธรรมชาติ
- 2561 – ปัจจุบัน ประธานคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานกองทุนหมุนเวียน (ชุดที่7)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

- 2560 – 2562 คณะทำงานกำกับติดตามการแก้ไขปัญหาหรือรัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง
- 2559 – 2562 ประธานอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง
- 2556 - 2559 อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง
- 2551 - 2557 กรรมการกำกับกิจการพลังงาน
- 2549 - 2551 ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ นักวิชาการคลัง ระดับ 9 สำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2549 - 2550 กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 2546 - 2551 กรรมการ บจก. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น
- 2544 - 2546 กรรมการ บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
- 2543 - 2547 กรรมการการประปาส่วนภูมิภาค

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

**พลเอก ชัยวัฒน์ สท้อนดี**

อายุ 67 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 12 ตุลาคม 2558

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 65
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 2550

**ประวัติการฝึกอบรม**

**หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Nomination Director Event 1/2017 "Nomination Committee Best Practice Guideline"
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 216/2016

**ประสบการณ์ทำงาน**

2560 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลิตผลฯ

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ผลิตผลฯ

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 3 แห่ง**

บริษัทย่อย : 1 แห่ง

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.ผล เวลเดอร์

บริษัท/กิจการอื่น : 2 แห่ง

2562 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมวัฒนธรรมและเศรษฐกิจไทย-เมียนมา

2562 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มมิตรภาพสมาชิกรัฐสภาไทย-เมียนมา

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

- 2558 - 2562 ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการด้านความมั่นคงและกิจการทหารสถานีวิทยุติดฝั่งชาติ
- 2555 - 2557 ผู้อำนวยการองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก
- 2551 รองผู้อำนวยการศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
- 2550 หัวหน้างานทหารประสานภารกิจทางทหารกับสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ
- 2546 ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานทหารฝ่ายเสนาธิการร่วมคณะผู้สังเกตการณ์ตรวจสอบกระบวนการสันติภาพ กองบัญชาการรักษามวลปลอดภัย อาเจห์ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- 2541-2544 ผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารบกไทยประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงย่างกุ้ง
- 2534- 2537 รองผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารบกไทยประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงปักกิ่ง

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : 0.12% (248,250 หุ้น)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

**นายชวลิต หวังธำรง**

อายุ 68 ปี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 12 กันยายน 2550

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการฝึกอบรม**

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2007

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ผลิตผลฯ
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ผลิตผลฯ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 7 แห่ง

บริษัทย่อย : 1 แห่ง

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ผลิตผลฯ (แคม โบเดียม)

บริษัท/กิจการอื่น : 6 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สุปรียา 999
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยไบโออิเล็กทรอนิกส์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทย โชนก โลจิสติกส์
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พีดีเอฟ ซัพพลาย
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอ็น เอช แอล (ประเทศไทย)
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วีเอสวี เอเชีย

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

- 2549 – 2562 กรรมการ บจก. กัสมีเดีย
- 2557 - 2560 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลิตผลฯ
- 2557 - 2560 กรรมการ บจก. ผล วอเตอร์
- 2556 - 2559 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ผลิตผลฯ
- 2550 - 2560 กรรมการ บมจ. ผลิตผลฯ
- 2520 - 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ผลิตผลฯ
- 2552 - 2555 ประธานกรรมการ บจก. พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง
- 2535 - 2552 กรรมการ บจก. พี ดี มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ แมนูแฟกเจอร์
- 2547 - 2551 กรรมการ บจก. พีดีซี ซัพพลาย
- 2546 - 2551 กรรมการ บจก. พีดีเอ ซัพพลาย / บจก. พีดีอาร์ ซัพพลาย
- 2544 - 2551 ประธานกรรมการบริษัท บจก. พาลาเดียม อินเตอร์เทรด
- 2536 - 2551 กรรมการ บจก. พีดี โปรเกรส
- 2531 - 2551 กรรมการ บจก. เพอซันแนล เซฟตี้
- 2544 - 2550 กรรมการ บจก. พีดีเอส อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :

ตนเอง : 9.26% (18,744,555 หุ้น)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 9.69% (19,626,661 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: บิดา นายธัญยา หวังธำรง

**นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์**

อายุ 58 ปี

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 30 เมษายน 2556

**วุฒิการศึกษา**

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตรเอกบริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร "Micro MBA" การพัฒนาบุคลากรองค์กร (In-house Training ศ.ศ. 2563)

- หลักสูตร "ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง" (ผู้นำเมือง รุ่น 3)

มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยการลาดหญ้า (วคท) รุ่นที่ 20/2015

- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตร "Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 3/2016

- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 26/2016

- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide Program (ACPG) รุ่นที่ 21/2015

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2012

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ผลิตผลฯ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ผลิตผลฯ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 3 แห่ง

บริษัทย่อย : 3 แห่ง

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ผล พาลาเดียม
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ผล วอเตอร์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ผลิตผลฯ (แคม โบเดียม)

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

- 2553 - 2560 กรรมการบริหาร บมจ. ผลิตผลฯ
- 2553 - 2555 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขายกลุ่มอุตสาหกรรมภาคกลาง บมจ. ผลิตผลฯ
- 2550 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายขายกลุ่ม 2 บมจ. ผลิตผลฯ
- 2542 - 2549 ผู้จัดการส่วนธุรกิจ บจก. ผลิตผลฯ
- 2535 - 2541 ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. ผลิตผลฯ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี



**นายชันยา หวังธำรง**

อายุ 41 ปี

- กรรมการ
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาดและขาย
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 30 เมษายน 2556

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการฝึกอบรม**

- SD Professional Sharing 3/2020: Storytelling for Sustainability เรื่องเล่าความยั่งยืนของบริษัทและแบรนด์ โดย SET (ช.ค.2563)
- หลักสูตร “Micro MBA” การพัฒนาหลักสูตรองค์กร (In-house Training ศ.ค. 2563)

**หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 180/2013

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2561 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการตลาดและขาย บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ผลชัยยูนิเซ่

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี**  
**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : ไม่มี**

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

- 2549 - 2562 กรรมการ บจก. กัสมีเดีย
- 2553 - 2560 กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2554 - 2560 กรรมการ บจก. วิลลิว อินเทอร์เน็ต
- 2549 - 2560 กรรมการ บจก. พีดีเอฟ ซัพพลาย
- 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ EN บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2552 - 2553 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2550 - 2552 ผู้จัดการแผนกสื่อสารการตลาด บจก.ผลชัยยูนิเซ่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : 7.48% (15,147,433 หุ้น)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 2.61% (5,280,000 หุ้น)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: บุตร นายชวลิต หวังธำรง**

**นายพรศักดิ์ ชุนหจินดา**

อายุ 54 ปี

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานสนับสนุนองค์กร
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร “CFO Refresher Course” รุ่นที่ 1 จัดโดย SET (พ.ย. 2563)
- หลักสูตร “THE NEW CFO Crisis Financial Officer” จัดโดย maiA (พ.ย. 2563)
- หลักสูตร “Credit Analysis” จัดโดย สมาคมตราสารหนี้ไทย (พ.ย. 2563)
- หลักสูตร “สรุปความเข้าใจและประเด็นหลัก TFRR for NPAEs” จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี (พ.ย. 2563)
- หลักสูตร “Micro MBA” การพัฒนาหลักสูตรองค์กร (In-house Training ศ.ค. 2563)
- โครงการฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ (ทสบ.ทอ.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 11/2009 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี

**หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2016

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2561 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานสนับสนุนองค์กร
  - 2553 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี**  
**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 3 แห่ง**
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บีเอ็มเอส ออดิท
  - 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. นนทริการบัญชี
  - 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. รักเจริญ

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

- 2559 - 2561 กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2559 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2559 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2557 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บจก. ผล วอเตอร์
- 2553 - 2560 กรรมการบริหาร บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2552 - 2556 กรรมการ บจก. พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง
- 2550 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ผลชัยยูนิเซ่
- 2539 - 2549 กรรมการผู้จัดการ บจก. นนทริการบัญชี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : 0.08% (168,582 หุ้น)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 0.43% (875,646 หุ้น )

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี**

**นางสาวกมลภพพรณ พัวพันธ์สกุล**

อายุ 59 ปี

- ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร “Micro MBA” การพัฒนาบุคลากรองค์กร (In-house Training ศ.ก. 2563)
- หลักสูตร “การตรวจสอบความพร้อมของกิจการเพื่อรับมือกับ พ.ร.บ. ข้อมูลส่วนบุคคล” จัดโดย บจก. ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ (ม.ย. 2563)
- หลักสูตร “Strategic CFO in Capital Markets” รุ่นที่ 1/2558 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์ทำงาน**

2550 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน/เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ผลิตผลฯ

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี**  
**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : ไม่มี**

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

- 2547 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บจก. ผลิตผลฯ
- 2543 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจก. ผลิตผลฯ
- 2540 - 2543 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บจก. ผลิตผลฯ
- 2538 - 2539 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจก. ผลิตผลฯ
- 2534 - 2537 รองผู้จัดการแผนกบัญชี บจก. ผลิตผลฯ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี**

**นางสาวประไพพิศ วิริยะบุผา**

อายุ 52 ปี

- ผู้อำนวยการฝ่ายขายสินค้าด้านการควบคุมสภาพแวดล้อม (CE)

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร “Micro MBA” การพัฒนาบุคลากรองค์กร (In-house Training ศ.ก. 2563)

**ประสบการณ์ทำงาน**

2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขายสินค้าด้านการควบคุมสภาพแวดล้อม (CE) บมจ. ผลิตผลฯ

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 2 แห่ง**

**บริษัทย่อย : 2 แห่ง**

2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ผล พลาเคียม

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บจก. ผล วอเตอร์

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

- 2556 - 2561 กรรมการ บจก. ผล พลาเคียม จำกัด
- 2553 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. ผลิตผลฯ
- 2553 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. ผลิตผลฯ
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. ผลิตผลฯ
- 2550 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. ผลิตผลฯ
- 2538 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บจก. ผลิตผลฯ
- 2535 - 2537 รองหัวหน้าฝ่ายจัดซื้อ บจก. ผลิตผลฯ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : 0.37% (750,000 หุ้น)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี**

**นายภราดร แพร์ภัทร**

อายุ 43 ปี

- ผู้อำนวยการฝ่ายขายสินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SAFETY) กลุ่ม 1

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต เอกวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร “Micro MBA” การพัฒนาหลักสูตรองค์กร (In-house Training ศ.ภ. 2563)

**ประสบการณ์ทำงาน**

2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขาย สินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SAFETY) กลุ่ม 1 บมจ.ผลชัยฯ  
 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี  
 การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

2557 - 2560	ผู้จัดการสาขาของ บมจ.ผลชัยฯ
2551 - 2557	ผู้จัดการขาย บมจ.ผลชัยฯ
2547 - 2551	หัวหน้าส่วนขาย บจก.ผลชัยฯ
2544 - 2547	พนักงานขาย บจก.ผลชัยฯ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : ไม่มี  
 คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

**นายนิธิภัทร เพศประเสริฐ**

อายุ 40 ปี

- ผู้อำนวยการฝ่ายขายสินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SAFETY) กลุ่ม 2

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต เอกการตลาด มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต เอกการตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร “Micro MBA” การพัฒนาหลักสูตรองค์กร (In-house Training ศ.ภ. 2563)

**ประสบการณ์ทำงาน**

2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขาย สินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SAFETY) กลุ่ม 2 บมจ.ผลชัยฯ  
 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี  
 การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

2555 - 2560	ผู้จัดการขาย บมจ.ผลชัยฯ
2550 - 2555	หัวหน้าส่วนขาย บมจ.ผลชัยฯ
2547 - 2549	พนักงานขาย บจก.ผลชัยฯ
2546	พนักงานการตลาด บจก.ผลชัยฯ

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : ไม่มี  
 คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

**นายภัทร์พงษ์ หวังธำรง**

อายุ 53 ปี

- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

**วุฒิการศึกษา**

- Master of Business Administration (MBA), Major in Finance, Wright State University, Ohio, USA
- Bachelor of Business Administration (BBA), Major in Finance, Assumption University, Bangkok, Thailand

**ประวัติการฝึกอบรม**

-

**ประสบการณ์ทำงาน**

2564 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บมจ.ผลชัยฯ  
 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี  
 การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น : 2 แห่ง  
 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แอททีจูด ลีฟวิ่ง  
 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บี-ไรท์

**ประสบการณ์ทำงานในอดีต**

2546-2562	กรรมการผู้จัดการ บจก. บี-ไรท์
2540-2544	ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ธนาคาร ซากุระ จำกัด (สาขาประเทศไทย)
2538-2540	นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บมจ. หลักทรัพย์ไทยพาณิชย์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 :**

ตนเอง : ไม่มี  
 คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: หลาน นายชวลิต หวังธำรง

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) (PHOL DHANYA PUBLIC COMPANY LIMITED)
ชื่อย่อ	: PHOL
ทุนจดทะเบียน	: 210,500,232.00 บาท (หุ้นสามัญ 210,500,232 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 202,500,232.00 บาท (หุ้นสามัญ 202,500,232 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และจัดจำหน่าย ออกแบบ ผลิต ก่อสร้าง และให้บริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำเพื่ออุปโภคและบริโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107551000088
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.pdgth.com">www.pdgth.com</a>
เลขานุการบริษัท	: คุณเสาวภา ชูรุจิพร โทรศัพท์ 0-2791-0151, E-mail: <a href="mailto:cs@pdgth.com">cs@pdgth.com</a>
นักลงทุนสัมพันธ์	: คุณศิริพร อ่อนดี โทรศัพท์ 0-2791-0206, E-mail: <a href="mailto:ir@pdgth.com">ir@pdgth.com</a>

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	ที่ตั้งสำนักงานสาขา:
เลขที่ 1/11 ม. 3 ถ.ลำลูกกา ต.ลาดสวาย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ 0-2791-0111-2 โทรสาร 0-2791-0100-3	ระยอง: เลขที่ 155/213 ม. 2 ต.ทับมา อ.เมือง จ.ระยอง โทรศัพท์ 0-3803-4011-3, โทรสาร 0-3803-4017 เชียงใหม่: เลขที่ 47/55-57 ม. 2 ถ.โชตนา ต.ช้างเผือก อ.เมือง จ.เชียงใหม่ โทรศัพท์ 0-5322-6811, โทรสาร 0-5322-6898 ภูเก็ต: เลขที่ 1/127 หมู่ที่ 3 ถ.เทพกษัตรี ต.รัษฎา อ. เมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต โทรศัพท์ 0-7621-5100, โทรสาร 0-7621-5714

## ข้อมูลบริษัทย่อย

- บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด** สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 1/11 ม. 3 ถ.ลำลูกกา ต.ลาดสวาย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ 0-2791-0111-2, โทรสาร 0-2791-0100-3
- บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด** สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1/11 ม. 3 ถ.ลำลูกกา ต.ลาดสวาย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ 0-2791-0111-2, โทรสาร 0-2791-0100-3  
ที่ตั้งสำนักงานสาขาภูเก็ต : เลขที่ 1/127 หมู่ที่ 3 ถ.เทพกษัตรี ต.รัษฎา อ. เมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต โทรศัพท์ 0-7621-5100, โทรสาร 0-7621-5714
- บริษัท ผลิตผลฯ (แคมโบเดีย) จำกัด** สัดส่วนการถือหุ้น 100%  
ที่ตั้งสำนักงาน : No. 952D, Street 128, Khan Toul Kork, Phnom Penh, Cambodia

## ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991 เว็บไซต์ <a href="http://www.set.or.th/tsd">www.set.or.th/tsd</a>
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/72, ชั้น 16 100/2 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี พระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ 0-2645-0109, โทรสาร 0-2645-0110 เว็บไซต์ <a href="http://www.ans.co.th">www.ans.co.th</a>
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท สำนักกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด 546 อาคารยูนิเวสท์คอมเพล็กซ์ ชั้น 15 ถ.รัชดาภิเษก แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2511-1512 โทรสาร 0-2938-1957 เว็บไซต์ <a href="http://www.dherakupt-law.co.th">www.dherakupt-law.co.th</a>

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.pdgth.com](http://www.pdgth.com)



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตภัณณ์ จำกัด (มหาชน) หรือ “บริษัท” จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2504 โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อจำหน่ายเมล็ดธัญพืชและสินค้าทางการเกษตร โดยบริษัท ได้มีการหยุดดำเนินกิจการไประยะหนึ่ง กระทั่งในปี 2521 บริษัทได้เปลี่ยนประเภทธุรกิจมาเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กว่า 40 ปี บริษัทถือเป็นหนึ่งในผู้นำที่มีการจัดจำหน่ายสินค้าอย่างครบวงจร และในปี 2552 บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค รวมถึงการให้บริการออกแบบ ผลิต รับก่อสร้าง และติดตั้งระบบบำบัดน้ำ และการให้บริการจำหน่ายน้ำจากระบบบำบัดในรูปแบบของสัมปทาน ทั้งในระดับอุตสาหกรรม และระดับครัวเรือน

กลุ่มสินค้าและบริการ แบ่งเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ

### 1. กลุ่มสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### Occupational Safety, Health and Environment Products หรือ SAFETY



กลุ่มสินค้าหรือบริการที่ใช้เพื่อสร้างความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานหรือสร้างความปลอดภัยในสถานปฏิบัติงาน โดยบริษัทถือเป็นหนึ่งในผู้นำที่มีการจัดจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายมากกว่า 3,000 รายการ ภายใต้ตราสินค้าที่มีชื่อเสียง โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ามากกว่า 30 ตราสินค้า และมีตราสินค้าที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียว ได้แก่ ตราสินค้า King's ตราสินค้า Microgard ตราสินค้า Ansell และตราสินค้า Chemtex นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาตราสินค้าเป็นของตนเอง (House Brand) ได้แก่ ตราสินค้า SYNOS และ ROCC สินค้าที่บริษัทจัดจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

#### • อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment หรือ PPE)

เป็นอุปกรณ์ที่บุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานใช้สวมใส่บนอวัยวะส่วนใดส่วนหนึ่งของร่างกายหรือหลายส่วนร่วมกันในขณะที่ทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาวะแวดล้อมในการทำงาน เช่น อันตรายจากความร้อน แสง เสียง สารพิษ สารเคมี เป็นต้น โดยสินค้าในหมวดอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลนี้ สามารถแบ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ปกป้องร่างกายตั้งแต่ศีรษะจรดเท้า เช่น หมวกนิรภัย แวนตานิรภัย ที่อุดหู หน้ากากป้องกันฝุ่นและสารเคมี ถุงมือนิรภัย รองเท้านิรภัย ชุดผจญเพลิง และอุปกรณ์ป้องกันภัยอื่นๆ เป็นต้น

#### • อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety and Environment Products)

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เพื่อสร้างความปลอดภัยในโรงงานอุตสาหกรรม หรือสถานประกอบการ เช่น เครื่องตรวจวัดแก๊สพิษและแก๊สไวไฟในอากาศ อุปกรณ์ชำระล้างตาและล้างผิวหนัง อุปกรณ์จับเก็บ ขนย้าย และถ่ายเทสารเคมี อุปกรณ์ถ่ายเทอากาศ อุปกรณ์ดื่อกนิรภัย ป้ายเพื่อความปลอดภัย เป็นต้น

## 2. กลุ่มสินค้าและบริการด้านการควบคุมสภาพแวดล้อม

### Control Environment Products หรือ CE



เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ควบคุมสภาพแวดล้อมให้มีความสะอาด ปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงานที่ต้องการการควบคุม เช่น ห้องปลอดเชื้อ ในโรงพยาบาลหรือสถานพยาบาล ห้องสะอาด หรือห้องปลอดเชื้อ (Clean room) ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตยา กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตเครื่องมือแพทย์ ที่จำเป็นต้องมีการควบคุมสิ่งปนเปื้อนอนุภาคขนาดเล็กและฝุ่นละอองต่างๆ ที่มาจาก ผู้ปฏิบัติงาน เครื่องจักร กระบวนการผลิตรวมทั้งอากาศภายนอก ซึ่งสิ่งเหล่านี้สามารถส่งผลให้ผลิตภัณฑ์หรือชิ้นงานไม่มีคุณภาพ สินค้าในหมวดนี้ ได้แก่ ชุดและอุปกรณ์สำหรับสวมใส่ในห้องคลีนรูม อุปกรณ์สำหรับห้องคลีนรูม เช่น ผ้าเช็ดชิ้นงาน เครื่องเขียน อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์ป้องกันไฟฟ้าสถิตย์ เป็นต้น

## 3. กลุ่มสินค้าและบริการด้านระบบบำบัดน้ำเพื่ออุปโภคและบริโภค

### Water Solution Products หรือ WATER



บริษัทแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ส่วนหลักดังนี้

- การให้บริการด้านการสำรวจ การออกแบบและวิศวกรรม งาน โครงสร้าง การผลิต รั้วก่อสร้าง และติดตั้งระบบบำบัดน้ำ มุ่งเน้นในระบบจัดการน้ำเพื่อตอบสนองความต้องการในการใช้น้ำ ซึ่งรวมถึงการติดตามผล การวิเคราะห์ผลในห้องปฏิบัติการ งานซ่อมบำรุงและงานบริการหลังการขาย โดยรูปแบบการให้บริการแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า ได้แก่ การรับก่อสร้าง Engineering Procurement and Construction หรือ EPC งาน โครงการสัมปทานในลักษณะ Build-Own-Operate หรือ BOO และ Build-Operate-Transfer หรือ BOT
- การจัดหาหน่วยเครื่องจักร อะไหล่ หรือวัสดุ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ สำเร็จรูป จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำประเภทต่างๆ ที่ใช้ในระดับอุตสาหกรรม และระดับครัวเรือน เช่น อุปกรณ์และสารกรองตะกอน เครื่องอัดตะกอน เครื่องสูบน้ำ ถังเก็บน้ำ ระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ (Module)
- การให้บริการดูแลควบคุมระบบและการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ

โดยระบบบำบัดน้ำดีหรือน้ำเสียที่บริษัทให้บริการกับลูกค้า แบ่งตามความต้องการใช้งาน และคุณภาพของน้ำที่ต้องการ ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบบำบัดน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ระบบผลิตน้ำประปาและน้ำดื่ม ระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์ ระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ประจำปีที่ผ่านมาการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรด้านต่าง ๆ ถูกถ่ายทอดไปยังพนักงานทุกหน่วยงานของบริษัทใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานที่สอดคล้องกันไปทิศทางเดียวกันเพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์

ปี 2564 ภาพรวมเศรษฐกิจมีทิศทางปรับตัวดีขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ หลังมีวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัส Covid-19 ลูกค้ายหลักในกลุ่มอุตสาหกรรมเริ่มกลับมาดำเนินธุรกิจและเพิ่มการผลิตมากขึ้น และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 สินค้าที่ใช้เพื่อป้องกันยังมีความจำเป็นต้องใช้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ประชาชนทั่วไปมีความตระหนักถึงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยเพิ่มขึ้น เป็นโอกาสให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตได้ บริษัทตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งปัจจัยคุกคามในภาคการผลิตอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มใช้เทคโนโลยีและเครื่องจักรทดแทนแรงงาน บริษัทจึงกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาด้านการตลาดเพื่อขยายการดำเนินธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ในกลุ่มลูกค้าบุคคลและผู้บริโภคที่มีความต้องการความปลอดภัยในการทำกิจกรรมหรือการใช้ชีวิตประจำวัน ควบคู่กับการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักและตลาดอุตสาหกรรมใหม่อื่นที่มีทิศทางเติบโตและบริษัทยังมีส่วนแบ่งทางการตลาดไม่มาก ปี 2564 บริษัทจึงมุ่งเน้นด้านการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้าง กระบวนการทำงาน และพัฒนาทักษะบุคลากรให้สามารถรองรับกับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและมีการเติบโตทางเศรษฐกิจต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์แบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่

- การสร้างการเติบโตทางการเงิน โดยกำหนดเป้าหมายการเติบโตของรายได้จากการขายและการให้บริการรวมจาก 3 ธุรกิจหลัก ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 - 15 เมื่อเทียบกับปีก่อน และการบริหารจัดการต้นทุนและงบประมาณค่าใช้จ่ายได้ตามแผนงาน
- ด้านการพัฒนาตลาดและลูกค้า การพัฒนาด้านการตลาด เพิ่มความพึงพอใจเพื่อขยายฐานลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเดิมและลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และการพัฒนาช่องทางจำหน่ายเพื่อรองรับตลาดผู้บริโภค รวมถึงการสร้างตราสินค้าของตนเอง (House Brand) และสร้างภาพลักษณ์องค์กร (Corporate Brand) เพื่อเพิ่มการรับรู้ เป็นที่รู้จักเพิ่มขึ้น
- ด้านการปรับปรุงกระบวนการภายใน การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกระบวนการดำเนินงาน การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและสินค้าคงคลัง และปรับปรุงระบบบริหารจัดการลูกค้าและการพัฒนาช่องทางสื่อสารออนไลน์ต่างๆ
- ด้านการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากร เพื่อเพิ่มความสามารถทางการแข่งขัน การสร้างทักษะและมีวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในระยะยาวบริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจในเป็น **บริษัทชั้นนำของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีความยั่งยืนในธุรกิจสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม** เป็นองค์กรที่มีความเติบโตทางธุรกิจ สามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานในระยะ 3-5 ปี ดังนี้

- การสร้างการเติบโตจากการดำเนินธุรกิจหลักด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเดิม และขยายลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด
- การขยายการดำเนินธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ในกลุ่มผู้บริโภคที่มีความตระหนักและต้องการความปลอดภัยในการทำกิจกรรมหรือการใช้ชีวิตประจำวันปกติ โดยการพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับความต้องการลูกค้า รวมถึงพัฒนาช่องทางจำหน่ายที่สามารถเข้าถึงได้ง่ายเพื่อรองรับกลุ่มผู้บริโภคดังกล่าวได้
- การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการดำเนินงานและการพัฒนาบุคลากรที่สามารถรองรับกับกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท
- การสร้างความตระหนักรู้ในการเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัยและสุขภาวะที่ดี ทั้งในการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน เป็นที่ยอมรับของลูกค้าทุกกลุ่ม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท สรุปได้ดังนี้

- ปี 2521** • บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคุณชวลิต หวังธำรง
- ปี 2550** • บริษัทย้ายที่ทำการแห่งใหม่มา ณ ที่ทำการปัจจุบัน อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารสำนักงานใหญ่และอาคารคลังสินค้า
- ปี 2551** • บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 135 ล้านบาท  
• บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามระบบมาตรฐาน ISO 9001: 2000 จาก UKAS & GLOBAL
- ปี 2552** • บริษัทขยายธุรกิจไปยังธุรกิจสิ่งแวดล้อมด้านระบบบำบัดน้ำเพื่ออุปโภคและบริโภค
- ปี 2553** • บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2553 ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ PHOL  
• บริษัทย้ายที่ทำการสาขาของมา ณ ที่ทำการสาขาของปัจจุบัน อ.เมือง จ.ระยอง ประกอบด้วยอาคารสำนักงาน สาขาและคลังสินค้า  
• บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามระบบมาตรฐาน ISO 9001: 2008 จาก UKAS & GLOBAL
- ปี 2555** • บริษัทจัดตั้งสาขาเพิ่ม 1 แห่ง ที่อำเภอเมืองภูเก็ต โดยปัจจุบันบริษัทมีสำนักงานสาขา 3 แห่งคือ  
• ภาคตะวันออกที่จังหวัดระยอง ภาคเหนือที่จังหวัดเชียงใหม่ และภาคใต้ที่จังหวัดภูเก็ต  
• บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเมียนมาร์ โดยแต่งตั้งบริษัท เอการ์ จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในประเทศเมียนมาร์  
• บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001:2007  
• บริษัทได้รับรางวัล SET Award 2012 ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ"ดีเลิศ"
- ปี 2556** • บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ผล พลาเดียม จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าด้านความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยให้กับลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการ มูลค่าเงินลงทุนคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท  
• บริษัทจัดตั้ง บริษัท ผลิตชัย (แควม โบเดียม) จำกัด (Pholdhanya (Cambodia) Company Limited) ในประเทศกัมพูชา เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายอุปกรณ์และระบบบำบัดน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค และสัมปทานน้ำประปาเพื่อชุมชน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรก คิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,200 ล้านบาท หรือประมาณ 9.5 ล้านบาท ต่อมาในปี 2558 บริษัทขอซื้อหุ้นส่วนในบริษัทย่อยที่เหลืออีก ร้อยละ 30 จากผู้ร่วมทุน ในราคา 1 บาท เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนเกินทุน ปัจจุบัน บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ผลิตชัย (แควม โบเดียม) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้หยุดการดำเนินงานในบริษัทย่อย เนื่องจากยังไม่มีแผนธุรกิจที่เหมาะสมรองรับ และเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายทั้งหมดของบริษัทย่อย  
• บริษัทได้รับรางวัล SET Award 2013 ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ"ดีเลิศ"  
• บริษัทได้รับรางวัล MAI Special Encouragement จากโครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2556 หรือ "Board of the Year Awards 2013"
- ปี 2557** • บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านระบบบำบัดน้ำเพื่ออุปโภคและบริโภคอย่างครบวงจร ตั้งแต่การจัดจำหน่ายสินค้า การให้บริการออกแบบ ก่อสร้าง บำรุงรักษาระบบ ให้ลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และต่อมาในปี 2560 บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50 ล้านบาท บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าเงินลงทุนคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท  
• ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 162 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 27 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญ  
• บริษัทได้รับรางวัล SET Award 2014:SET Award of Honor ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ"ดีมาก"
- ปี 2558** • บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณชมเชย คณะกรรมการ MAI ประจำปี 2558 จากโครงการประกาศเกียรติคุณ "คณะกรรมการแห่งปี 2558 หรือ Board of the Year Awards 2015  
• บริษัทร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)



- ปี 2559**

  - บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 251 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน 40.50 ล้านหุ้น เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (RO) ในอัตรา 4 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีก 40.50 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PHOL-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีก 8 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (PHOL ESOP WARRANT)
  - บริษัทได้รับประกาศนียบัตรประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC
- ปี 2560**

  - บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามระบบมาตรฐาน ISO 9001: 2015 จาก UKAS & GLOBAL
- ปี 2562**

  - บริษัทลดทุนจดทะเบียนจำนวน 40.50 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 210.50 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (PHOL-W1) ที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 40.50 ล้านบาท
  - บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC
  - บริษัทได้รับรางวัล "Thailand Sustainability Investment" THSI หรือรางวัลหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2562 กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ
- ปี 2563**

  - บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพรายงานด้านบรรษัทภิบาล จากผลสำรวจของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellent) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
  - บริษัทได้รับรางวัล "Thailand Sustainability Investment" THSI หรือรางวัลหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2563 ต่อเนื่องปีที่ 2 กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ

**โครงสร้างของกลุ่ม บริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน)**



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รายงานสรุปภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2563 หดตัวร้อยละ 6.1 ต่ำสุดในรอบ 22 ปี สำหรับภาคการผลิตในอุตสาหกรรม ลดลงร้อยละ 5.7 มีดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมลดลงร้อยละ 8.8 จากข้อมูลรายงานสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมสำคัญที่หดตัวในปี 2563 เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ เป็นการลดลงของตลาดในประเทศและตลาดส่งออก ด้านภาคการผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีลดลง ตามปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่ลดลง เนื่องมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 รวมถึงมาตรการล็อกดาวน์ทำให้มีการหยุดผลิตและหยุดกิจกรรมทางเศรษฐกิจชั่วคราว อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวในปี 2563 ได้แก่ อุตสาหกรรมการผลิตอาหารสำเร็จรูป อุตสาหกรรมการผลิตยา ที่เพิ่มขึ้นตามต้องการของผู้บริโภค จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 สอดคล้องกับภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563 ที่มีรายได้จากกลุ่มลูกค้าหลักในบางอุตสาหกรรมลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกระจายความเสี่ยงโดยสร้างฐานลูกค้าที่หลากหลายอุตสาหกรรม ไม่พึ่งพิงอุตสาหกรรมใด อุตสาหกรรมหนึ่ง ทำให้ผลกระทบอยู่ในวงจำกัด ในปี 2563 บริษัทจึงปรับกลยุทธ์ในการมุ่งเน้นการขยายตลาดในอุตสาหกรรมที่ยังเติบโตได้ในสถานการณ์โควิด และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ส่งผลให้เกิดวิธีการดำเนินธุรกิจและการใช้ชีวิตประจำวันแบบปกติใหม่ ทำให้ความต้องการสินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น เกิดภาวะการขาดแคลนสินค้า บริษัทจึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การจัดหาสินค้าได้ทันต่อความต้องการ ทำให้สามารถขยายกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มอื่นๆ ที่บริษัทยังมีส่วนแบ่งการตลาดไม่มาก ได้แก่ กลุ่มการแพทย์และสาธารณสุข กลุ่มผู้บริโภค เป็นต้น

### กลุ่มสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือ SAFETY มีความเกี่ยวข้องกับภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม โดยรวมของประเทศ เนื่องจากสินค้าที่จัดจำหน่ายเป็นสินค้าที่ใช้ในสถานประกอบการอุตสาหกรรม หรือใช้กับผู้ปฏิบัติงานในสถานประกอบการนั้นๆ ซึ่งหากภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมมีการขยายตัว จะทำให้ความต้องการใช้สินค้าเพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยสำหรับผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงสินค้าที่ใช้เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยมีเพิ่มขึ้น ซึ่งในปัจจุบันสถานประกอบการอุตสาหกรรมหรือองค์กรธุรกิจทั่วไปต่างให้ความสำคัญในเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพิ่มขึ้น นอกจากเป็นการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามกฎหรือข้อบังคับของกฎหมายแล้ว ยังมีความต้องการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์การรับรองที่เป็นมาตรฐานสากล เป็นการยกระดับมาตรฐานในการผลิตให้กับผู้ประกอบการ และสร้างความน่าเชื่อถือหรือสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ซึ่งมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับด้านการจัดการความปลอดภัย เช่น มาตรฐาน ISO 45001 ที่พัฒนาปรับปรุงและนำมาใช้แทนที่มาตรฐาน OHSAS เป็นต้น นอกจากนี้ ประเด็นการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมยังเป็นประเด็นที่เกี่ยวกับการพัฒนาเพื่อสร้างความยั่งยืน ภาคองค์กรธุรกิจต่างๆ จึงตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 เป็นการกระตุ้นให้ประชากรทุกคนตระหนักถึงเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยเพิ่มขึ้น มีความจำเป็นในการป้องกันเชื้อโรคและสร้างความปลอดภัยให้แก่ตนเองและสังคม จึงทำให้ธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมของบริษัทจึงยังมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นต่อไปในอนาคต

ธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่ม SAFETY บริษัทมีลูกค้ากระจายอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ โดยมีลูกค้าหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 จึงมีคำสั่งซื้อลดลง ในปี 2563 บริษัทจึงมุ่งเน้นการขายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมที่ยังมีการขยายตัวได้ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 เช่น อุตสาหกรรมอาหาร กลุ่มการแพทย์และสาธารณสุข กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีความจำเป็นต้องใช้สินค้าที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 เช่น ชุดป้องกันเชื้อโรค ถุงมือ และหน้ากากอนามัย เป็นต้น ซึ่งจากการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้อย่างมีประสิทธิภาพทำให้มีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น และจากการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินชีวิตประจำวันในรูปแบบใหม่ สินค้าที่ใช้เพื่อป้องกันเชื้อโรคมีความจำเป็นต้องใช้อย่างต่อเนื่องทั่วประเทศ ทำให้มีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายและกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งจากการพัฒนาปรับปรุงเพิ่มช่องทางการขายสินค้าหรือให้คำแนะนำกับลูกค้าทางโทรศัพท์ และช่องทางการขายสินค้าทางออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.pholonline.com](http://www.pholonline.com) และช่องทางสื่อออนไลน์อย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถรองรับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้

ภาวะการแข่งขันสำหรับสินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในปัจจุบันเริ่มมีเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา คู่แข่งรายย่อยเริ่มพัฒนาสินค้าที่จัดจำหน่ายให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยสินค้าที่มีการแข่งขันเพิ่มขึ้นอยู่ในกลุ่มสินค้าด้านความปลอดภัยทั่วไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงต้นของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 สินค้าที่เกี่ยวข้อง เช่น หน้ากากอนามัย ชุดป้องกัน เป็นต้น ความต้องการสินค้าเพิ่มสูงขึ้น เกิดภาวะขาดแคลนสินค้า เป็นโอกาสให้คู่แข่งรายใหม่เพิ่มขึ้น นำไปสู่การแข่งขันทางด้านราคาที่คาดว่าจะรุนแรงขึ้นสำหรับกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ข้างต้น ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การบริหารจัดการสินค้าสำรองคลังให้สามารถรองรับการสั่งซื้อที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้ โดยบริษัทประกอบธุรกิจมาเป็นระยะเวลานาน สินค้าและบริการมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและคู่ค้า อีกทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีความน่าเชื่อถือ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทจึงมีความได้เปรียบเรื่องการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การบริหารต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนา จัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มวิศวกรรมที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะ การพัฒนาด้านบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญสามารถบริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งเรื่องสินค้าและบริการ ทำให้บริษัทยังคงรักษาตลาดและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าได้

### กลุ่มสินค้าและบริการด้านการควบคุมสภาพแวดล้อม

กลุ่มสินค้าและบริการด้านการควบคุมสภาพแวดล้อมหรือ CE เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ปัจจัยภายนอกหรือสภาพแวดล้อมต่างๆส่งผลกระทบต่อชิ้นงานและกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรม โดยลูกค้าหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งในปี 2563 ภาพรวมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจและการส่งออก อันเนื่องมาจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ในช่วงต้น แต่ภาคการผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เริ่มมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง ตามความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีและสินค้าพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เพิ่มขึ้นจากการปรับวิธีการเรียนการทำงานผ่านทางออนไลน์และการ Work from home นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 มาตรการล็อกดาวน์หลายประเทศทั่วโลก ส่งผลต่อห่วงโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สินค้าด้านการควบคุมสภาพแวดล้อมเกิดการขาดแคลนและราคาตลาดปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น จากการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการจัดหาสินค้าได้ทันต่อความต้องการ ในปี 2563 บริษัทจึงมีรายได้จากกลุ่มสินค้าและบริการด้านการควบคุมสภาพแวดล้อมเติบโตขึ้นทั้งในกลุ่มลูกค้าหลักและกลุ่มลูกค้าใหม่

ด้านการแข่งขัน มีแนวโน้มสูงขึ้น การแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันทางด้านราคา เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ให้ความสำคัญในเรื่องต้นทุนสินค้า จึงเป็นการเปิดโอกาสให้คู่แข่งรายใหม่ เพิ่มขึ้นรวมถึงคู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตโดยตรงจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม พฤติกรรมของลูกค้าในกลุ่มนี้จะไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงสินค้า เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต บริษัทจึงมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนสินค้า ความรวดเร็วในการบริการ การสร้างความพึงพอใจในการให้บริการ การสร้างแบรนด์ให้ลูกค้าตระหนักถึงความสำคัญและyakต่อการเปลี่ยนแปลง การนำเสนอสินค้าตามความต้องการพิเศษให้กับลูกค้าตามลักษณะการใช้งานที่แตกต่างออกไปเฉพาะราย เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและการรักษฐานลูกค้าปัจจุบันที่มีศักยภาพ รวมถึงศึกษาการทำตลาดสินค้าใหม่เพื่อขยายไปยังลูกค้าในกลุ่มอื่นๆ

### กลุ่มสินค้าและบริการด้านระบบบำบัดน้ำ

น้ำยังคงเป็นทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามจำนวนประชากรและความเติบโตทางเศรษฐกิจ สำหรับความต้องการใช้น้ำในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของประชากรและการขยายตัวของชุมชนเมือง การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ การขยายตัวด้านอุตสาหกรรม นอกจากนี้ จากการแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ การเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ ส่งผลให้เกิดภาวะการขาดแคลนนํ้า ภาวะน้ำท่วม มลพิษทางน้ำ ที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นในอนาคต สำหรับประเทศไทยได้มีการจัดทำแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (2561-2580) เป็นกรอบแนวทางในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาทรัพยากรน้ำของประเทศอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ บริหารจัดการน้ำได้อย่างยั่งยืน รวมถึงการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรและจัดการทรัพยากรน้ำที่มีแนวโน้มเข้มงวดขึ้น ทุกหน่วยงานองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนจึงต้องให้ความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำเพิ่มขึ้น

กลุ่มสินค้าและบริการด้านระบบบำบัดน้ำ หรือ WATER บริษัทมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งทรัพยากรน้ำถือเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ดังนั้นผู้ประกอบการต้องคำนึงถึงการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่ใช้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อกระบวนการผลิต รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนด้านระบบน้ำที่เกี่ยวข้องให้มีความคุ้มค่าที่สุด การนำน้ำกลับมาใช้หมุนเวียนในกระบวนการผลิตใหม่จึงเป็นแนวทางที่ผู้ประกอบการให้ความสนใจเพิ่มขึ้น รวมถึงระบบการบำบัดน้ำเสียในอุตสาหกรรมเป็นอีกเรื่องหนึ่งที่ผู้ประกอบการต้องให้ความสำคัญ เนื่องจากต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของกฎหมาย และมีแนวโน้มเข้มงวดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ ประเด็นการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หน่วยงานหรือผู้ประกอบการต่างๆ มีแนวโน้มให้ความสำคัญเพิ่มมากขึ้น ซึ่งการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่าภายในองค์กรเป็นอีกหนึ่งแนวทางปฏิบัติที่แสดงถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งการดำเนินธุรกิจด้านระบบบำบัดน้ำของบริษัท สามารถตอบสนองต่อประเด็นดังกล่าวได้ โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่หลากหลาย ครบวงจรสามารถตอบสนองได้ตรงความต้องการใช้น้ำของลูกค้าแต่ละราย ตั้งแต่การให้บริการออกแบบ รับก่อสร้างตลอดจนการดูแลบำรุงรักษา โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ สำหรับการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการติดตั้งโครงการระบบน้ำในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ยังคงต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากมาตรการล็อกดาวน์และผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ลูกค้าจึงชะลอโครงการออกไป

สภาพการแข่งขันสำหรับธุรกิจด้านระบบบำบัดน้ำ มีทั้งกลุ่มผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยแต่ละแห่งอาจมุ่งเน้นการให้บริการที่แตกต่างกัน และกลุ่มลูกค้ามีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม ตลาดด้านการบริหารจัดการน้ำมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นในอนาคต การแข่งขันจึงยังถือว่าอยู่ในระดับปานกลาง โดยบริษัทมุ่งเน้นในการให้บริการสำหรับระบบขนาดกลางและขนาดเล็ก คู่แข่งของบริษัทจึงเป็นกลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็ก ซึ่งบริษัทมีความได้เปรียบเรื่อง ความสามารถในการด้านการลงทุน การมีเทคโนโลยีโดยความร่วมมือกับผู้ผลิต ระบบการบริหารจัดการ มีความน่าเชื่อถือ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ เป็นผู้ให้บริการได้อย่างครบวงจร ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันได้



## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินรวมในปี 2561 ถึงปี 2563 แยกตามกลุ่มสินค้าและบริการ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มสินค้าและบริการ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวน	สัดส่วน	จำนวน	สัดส่วน	จำนวน	สัดส่วน
1.กลุ่มสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SAFETY)	800.40	75.16%	719.42	77.32%	715.73	76.43%
2.กลุ่มสินค้าและบริการด้านการควบคุม สภาพแวดล้อม (CE)	214.93	20.18%	167.96	18.05%	172.57	18.43%
3.กลุ่มสินค้าและบริการด้านระบบบำบัดน้ำ เพื่ออุปโภคและบริ โภค (WATER)	40.18	3.77%	24.48	2.63%	36.16	3.86%
4.รายได้อื่น	9.45	0.89%	18.59	2.00%	12.02	1.28%
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,064.96</b>	<b>100%</b>	<b>930.44</b>	<b>100%</b>	<b>936.47</b>	<b>100%</b>

## คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### สรุปภาพรวมการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 1,055.51 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขาย 1,019.23 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการ 36.28 ล้านบาท รายได้จากการขายและการให้บริการรวมเพิ่มขึ้น 143.66 ล้านบาท หรือ 15.76% เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 911.85 ล้านบาท รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นหลักจากการจัดจำหน่ายสินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ได้แก่ ถุงมือยางและถุงมือไนไตร ชุดป้องกันเชื้อโรค หน้ากากอนามัย ซึ่งยังมีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวต่อเนื่อง ด้านรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นหลักจากงานบริการติดตั้งระบบบำบัดน้ำในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้น โดยปี 2563 มีกำไรขั้นต้นที่ 274.14 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 25.97% เพิ่มขึ้น 38.14 ล้านบาท หรือ 16.16% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้น 236 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 25.88% สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวนใกล้เคียงกันกับปีก่อน สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 73.86 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 6.94% เพิ่มขึ้น 32.44 ล้านบาท หรือ 78.32% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 41.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 4.45%

	หน่วย: ล้านบาท			
	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	1,019.23	890.79	128.44	14.42%
รายได้จากการให้บริการ	36.28	21.06	15.23	72.32%
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>1,055.51</b>	<b>911.85</b>	<b>143.66</b>	<b>15.76%</b>
ต้นทุนขาย	752.56	657.30	95.26	14.49%
ต้นทุนบริการ	28.81	18.54	10.27	55.38%
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>781.38</b>	<b>675.85</b>	<b>105.53</b>	<b>15.61%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>274.14</b>	<b>236.00</b>	<b>38.14</b>	<b>16.16%</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>25.97%</b>	<b>25.88%</b>		
รายได้อื่น	9.45	18.59	(9.14)	-49.17%
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	190.05	195.85	(5.81)	-2.96%
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>93.54</b>	<b>58.74</b>	<b>34.80</b>	<b>59.25%</b>
<b>อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (%)</b>	<b>8.78%</b>	<b>6.31%</b>		
ต้นทุนทางการเงิน	2.41	5.17	(2.76)	-53.42%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17.27	12.15	5.12	42.15%
<b>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>73.86</b>	<b>41.42</b>	<b>32.44</b>	<b>78.32%</b>
<b>อัตรากำไรสุทธิ (%)</b>	<b>6.94%</b>	<b>4.45%</b>		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.36</b>	<b>0.20</b>	<b>0.16</b>	<b>78.32%</b>

## รายได้

โครงสร้างรายได้	หน่วย:ล้านบาท					
	ปี 2563	สัดส่วน	ปี 2562	สัดส่วน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% เปลี่ยนแปลง
กลุ่มสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SAFETY)	800.40	75.83%	719.42	78.90%	80.99	11.26%
กลุ่มสินค้าและบริการด้านการควบคุมสภาพแวดล้อม (CE)	214.93	20.36%	167.96	18.42%	46.97	27.97%
กลุ่มสินค้าและบริการด้านระบบบำบัดน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค (WATER)	40.18	3.81%	24.48	2.68%	15.70	64.13%
<b>รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ</b>	<b>1,055.51</b>	<b>100%</b>	<b>911.85</b>	<b>100%</b>	<b>143.66</b>	<b>15.75%</b>

รายได้แบ่งตามกลุ่มสินค้า สำหรับปี 2563 ประกอบด้วย กลุ่มสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือ SAFETY จำนวน 800.40 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 75.83% กลุ่มสินค้าและบริการด้านการควบคุมสภาพแวดล้อมหรือ CE จำนวน 214.93 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 20.36% และกลุ่มสินค้าและบริการด้านระบบบำบัดน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค หรือ WATER จำนวน 40.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 3.81%

รายได้จากการขายในกลุ่มสินค้า SAFETY เพิ่มขึ้น 80.99 ล้านบาท หรือ 11.26% เมื่อเทียบกับปีก่อน มาจากการขายสินค้าเพื่อสร้างความปลอดภัยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ได้แก่ ถุงมือยางและถุงมือไนไตร ชุดป้องกันสารเคมีและเชื้อโรค หน้ากากอนามัย เป็นต้น ซึ่งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ส่งผลให้ยังมีความต้องการใช้สินค้าดังกล่าวต่อเนื่องตลอดปี 2563 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นหลักมาจากกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่าย ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอาหารที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ รายได้จากกลุ่มลูกค้าใหม่รายบุคคลมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 กลุ่มลูกค้าที่ได้รับผลกระทบ อย่างเช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี มีคำสั่งซื้อที่ลดลงตามการผลิตด้านรายได้จากกลุ่มสินค้า CE เพิ่มขึ้น 46.97 ล้านบาท หรือ 27.97% มาจากลูกค้าหลักในกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ มีการปรับตัวขยายการผลิตเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ราคาสินค้ามีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นตามราคาตลาด ทำให้รายได้ในกลุ่ม CE เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ด้านรายได้จากกลุ่มสินค้าและบริการด้านระบบบำบัดน้ำเพิ่มขึ้น 15.70 ล้านบาท หรือ 64.13% โดยเพิ่มขึ้นหลักจากการขายสินค้าและการให้บริการติดตั้งระบบบำบัดน้ำในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

## ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ

ปี 2563 บริษัทมีต้นทุนรวม 781.38 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนขาย 752.56 ล้านบาท และต้นทุนบริการจำนวน 28.81 ล้านบาท ต้นทุนขายและต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้น สัดส่วนต้นทุนขายและบริการคิดเป็น 74.03% ของรายได้จากการขายและการให้บริการ บริษัทมีกำไรขั้นต้น 274.14 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ 25.97% เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้น 236 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 25.88%

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 190.05 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย 88.02 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหาร 102.02 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน ค่าใช้จ่ายที่ลดลงหลักมาจากค่าใช้จ่ายกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆที่งดการจัดกิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์โควิด และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ในปีก่อน อย่างไรก็ตาม มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามรายได้จากการขายและการให้บริการ เช่น คอมมิชชั่นพนักงานขาย เป็นต้น ด้านต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 2.41 ล้านบาท ลดลง 2.76 ล้านบาท หรือ 53.42% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีต้นทุนทางการเงิน 5.17 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง

## กำไรสุทธิ

ปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 73.86 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 6.94% กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 32.44 ล้านบาท หรือ 78.32% เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 41.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 4.45%

## ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท						
	ณ 31 ธันวาคม 2563		ณ 31 ธันวาคม 2562		เพิ่มขึ้น	%
	จำนวน	สัดส่วน	จำนวน	สัดส่วน	(ลดลง)	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	428.90	70.78%	387.59	68.34%	41.32	10.66%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	177.10	29.22%	179.56	31.66%	(2.46)	-1.37%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>606.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>567.15</b>	<b>100.00%</b>	<b>38.85</b>	<b>6.85%</b>
หนี้สินหมุนเวียน	231.44	38.11%	213.39	37.54%	18.06	8.46%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	47.41	7.81%	52.77	9.28%	(5.37)	-10.17%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>278.85</b>	<b>45.92%</b>	<b>266.16</b>	<b>46.82%</b>	<b>12.69</b>	<b>4.77%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น(ส่วนของบริษัทใหญ่)</b>	<b>328.45</b>	<b>54.08%</b>	<b>302.29</b>	<b>53.18%</b>	<b>26.16</b>	<b>8.66%</b>

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 606 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 38.85 ล้านบาท หรือ 6.85% สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นหลักมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 6.63 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า-สุทธิเพิ่มขึ้น 25.71 ล้านบาทตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ด้านลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากเงินยืมล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้น 7.02 ล้านบาท และภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืนเพิ่มขึ้น 1.16 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ-สุทธิเพิ่มขึ้น 1.72 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงหลักจากที่ดินอาคารและอุปกรณ์จากการตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคา

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวม 278.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 12.69 ล้านบาท หรือ 4.77% โดยมีหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นหลักมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 25.33 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 7.43 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 0.62 ล้านบาท ด้านหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลงหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 7.14 ล้านบาท โดยมีหนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิเพิ่มขึ้น 1.31 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 328.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดจำนวน 73.86 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลผู้ถือหุ้นจำนวน 50.63 ล้านบาท

## กระแสเงินสด

กระแสเงินสด	หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	79.93	128.62
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(5.10)	7.11
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(68.01)	(107.22)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	6.82	28.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	92.39	85.76

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 79.93 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 111 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดรับจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 25.51 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดลดลงจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 5.03 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 33.10 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 18.94 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 5.10 ล้านบาท เพื่อซื้อยานพาหนะสำหรับการจัดส่งสินค้าและเครื่องใช้สำนักงานรวม 4.98 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 0.71 ล้านบาท โดยมีเงินสดรับจากดอกเบี้ย 0.47 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 68.01 ล้านบาท เพื่อจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 14.56 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 0.47 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 2.34 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 50.63 ล้านบาท



## การดำเนินการของบริษัเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ที่ลุกลามขยายเป็นวงกว้างไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ตลอดจนจนถึงการหยุดชะงักของธุรกิจในบางอุตสาหกรรม บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างรุนแรงภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 มีการดำเนินการติดตามข้อมูลข่าวสารอย่างใกล้ชิด ตั้งแต่ช่วงต้นสถานการณ์ การประชุมหารือหรือประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ผลกระทบที่อาจมีต่อธุรกิจอย่างเป็นระยะ ในการเตรียมความพร้อมด้านต่างๆ ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทคาดการณ์และประเมินถึงผลกระทบที่อาจมีต่อธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานในองค์กรและบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานที่อาจส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก โดยสรุปการดำเนินการของบริษัท ดังนี้

### การเตรียมความพร้อมของสถานประกอบการ การดูแลสุขภาพชีวิตอนามัยและสุขภาพของพนักงาน

- บริษัทมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติการป้องกันควบคุมโรค Covid-19 ตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด โดยจัดทำเป็นประกาศแจ้งแก่พนักงานรับทราบทั่วทั้งองค์กร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน เช่น การคัดกรองพนักงานและบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อบริษัท กำหนดให้สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาและล้างมือด้วยสบู่หรือเจลแอลกอฮอล์ที่บริษัทจัดให้ การประชุมแบบออนไลน์ การเว้นระยะห่างในทุกกิจกรรม กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ฝ่าฝืนการปฏิบัติ เป็นต้น
- จัดให้มีการดูแลสุขภาพสถานประกอบการอย่างเข้มงวดเรื่องการทำมาความสะอาด การฉีดพ่นเพื่อฆ่าเชื้อโรคภายในบริเวณพื้นที่บริษัท และพื้นที่ส่วนกลางจุดที่ต้องสัมผัสบ่อย มีการดูแลสุขภาพชีวิตอนามัยและสุขภาพของพนักงานอย่างทั่วถึง อาทิ การแจกหน้ากากอนามัย เจลหรือสเปรย์แอลกอฮอล์ โปรทเว็ค ไซ้สำหรับพนักงาน รวมถึงการจัดสถานที่ทำงาน โรงอาหาร แบบเว้นระยะห่าง
- กำหนดแนวทางตามแผนบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ จัดแบ่งกลุ่มพนักงานสลับกันมาทำงานเพื่อลดความเสี่ยงการติดเชื้อ โดยให้มีการปฏิบัติงานจากบ้าน (Work from Home) มีการเตรียมความพร้อมด้านต่างๆ สำหรับการปฏิบัติงานจากบ้าน เริ่มตั้งแต่การสำรวจความพร้อมของแต่ละหน่วยงาน กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนดำเนินงานเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินงานหยุดชะงัก กำหนดวิธีการดำเนินงานที่เหมาะสมและวิธีการสื่อสารก่อนเริ่มปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home) รวมถึงการจัดให้มีเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ ซอฟต์แวร์ ที่จำเป็นอย่างเพียงพอ การปรับระบบการทำงานเพื่อลดขั้นตอนและจำนวนเอกสาร สามารถปฏิบัติงานจากที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การเตรียมความพร้อมด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งถือเป็นส่วนที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทำแผนรองรับและกู้ภัยจากเหตุสุดวิสัย Disaster Recovery Plan (DRP) เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น

### การบริหารจัดการภาวะวิกฤต

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมรับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที มีการกำหนดนโยบายบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนเพื่อให้มีการบริหารจัดการและสั่งการได้อย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์ การจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อจัดเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น กำหนดกระบวนการเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน พร้อมทั้งรายงานต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท เป็นลำดับ

### การประเมินผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการปรับกลยุทธ์

ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19

- กลุ่มลูกค้าหลักได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 มีการลดกำลังการผลิต หรือหยุดดำเนินการชั่วคราวตามมาตรการรัฐ ทำให้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มลูกค้าเหล่านั้นลดลง ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เป็นต้น
- บริษัทประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สามารถสร้างโอกาสในการขายได้เพิ่มขึ้นในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19
- มาตรการล็อกดาวน์ การปิดระบบขนส่งในบางประเทศ ทำให้ผู้ขายหลักในต่างประเทศมีการเลื่อนการส่งมอบสินค้า อาจทำให้สินค้าขาดสต็อก
- สินค้าของบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันเชื้อไวรัส Covid-19 มีราคาเพิ่มสูงขึ้น และเกิดคู่แข่งรายใหม่เพิ่มขึ้นตามความต้องการของตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้อาจเกิดการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นในอนาคต

จากการประเมินสถานการณ์และผลกระทบข้างต้น บริษัทมีการปรับกลยุทธ์และแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- **ความรวดเร็ว** การมุ่งเน้นการจัดหาสินค้าที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วได้อย่างทันทั่วถึง
- **การนำเสนอสินค้าทดแทน** กรณีสินค้าขาดแคลน บริษัทมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าทดแทน ทำให้สามารถรักษฐานลูกค้าเดิมได้และเป็นโอกาสให้สามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ได้เพิ่มเติม
- **การเพิ่มช่องทางการขายและขยายไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่** เพิ่มเติมจากแผนงานเดิมเพื่อสร้างโอกาสในการขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 เช่น กลุ่มลูกค้ารายย่อย กลุ่มสาธารณสุขและโรงพยาบาล เป็นต้น
- **การนำข้อมูลลูกค้ามาวิเคราะห์** ประเมินและวางแผนการขาย รวมถึงควบคุมการสั่งซื้อ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสินค้าคงคลัง อีกทั้งการปรับกระบวนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การเพิ่มความถี่ในการวางแผนการสั่งซื้อ เพื่อให้เกิดความสมดุลของความต้องการสินค้าและปริมาณสินค้าคงคลัง การเพิ่มความระมัดระวังในการอนุมัติวงเงินการให้เครดิตกับลูกค้า (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงของลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่) ลูกค้ากลุ่มตัวแทน มีการให้ชำระค่าสินค้าเกี่ยวกับสถานการณ์ Covid-19 เป็นเงินสด และมีการวางเงินมัดจำ เพื่อลดความเสี่ยงของลูกค้าหนี้การค้า เป็นต้น

#### การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมความพร้อมในด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่อาจเกิดผลกระทบต่อธุรกิจประเด็นสำคัญคือ ปัญหาด้านการจัดส่งสินค้าจากลูกค้าหลักที่บริษัทนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ บริษัทจึงเร่งจัดหาผู้ผลิตรายใหม่จากแหล่งอื่นเพิ่มเติมครอบคลุมในหลายภูมิภาค สามารถส่งสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน รองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว หรือเกิดผลกระทบน้อยที่สุด รวมถึงการคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตในประเทศมาทดแทนกับความต้องการของตลาดในภาวะวิกฤตดังกล่าว โดยบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินการอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่การหาสินค้าทดแทน รวมถึงการติดตามสื่อสารกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ จึงส่งผลให้บริษัทสามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตามความต้องการ หรือมีผลกระทบน้อยที่สุด

#### ด้านสถานะทางการเงิน

บริษัทประเมินสถานะทางการเงินของบริษัทอยู่เสมอ มีการสำรองเงินที่ครอบคลุมให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รักษาสภาพคล่องให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน กำหนดให้ฝ่ายการเงินดูแลติดตามสถานการณ์ของลูกค้าในกลุ่มที่อาจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 นอกจากนี้บริษัทยังมีการควบคุมค่าใช้จ่ายและชะลอโครงการที่ไม่จำเป็นหรือไม่เร่งด่วน รวมทั้งมีการจัดทำประกันธุรกิจหุ้ชชะงักเพื่อรองรับผลกระทบ

#### การดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการดูแลพนักงานด้านสุขภาพอนามัยและสุขภาพของพนักงาน บริษัทได้คำนึงถึงการมีสังคม ชุมชนที่ปลอดภัยจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 โดยได้มีการดำเนินการดังนี้

- **ลูกค้า** ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 เช่น ลูกค้าในกลุ่มห้างสรรพสินค้าในธุรกิจนี้ บริษัทมีการช่วยเหลือโดยการลดค่าบริการงานระบบรีไซเคิลน้ำ ทั้งนี้ ได้มีการบริหารจัดการโดยการควบคุมค่าใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง หรือให้มีผลกระทบน้อยที่สุด
- **ผู้ถือหุ้น** บริษัทสามารถจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ตามที่กฎหมายกำหนด โดยปฏิบัติตามมาตรการและแนวทางการดำเนินการในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อแนะนำของกรมควบคุมโรคติดต่อ กระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นมอบอำนาจแก่กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบอำนาจเข้าร่วมประชุมแทน โดยแจ้งแก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท
- **ชุมชน สังคม** บริษัทจัดทำโครงการบริจาค สนับสนุนอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยต่อองค์กร หน่วยงานราชการที่ขาดแคลน หรือมีความต้องการสินค้า ได้แก่ กลุ่มโรงพยาบาล หน่วยงานสาธารณสุข และการแจกหน้ากากอนามัยในแหล่งชุมชนเพื่อเป็นการช่วยเหลือประชาชนทั่วไปและรณรงค์ให้สวมใส่หน้ากากอนามัย รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ในเรื่องการปฏิบัติตัวในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 สื่อสารผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท และสื่อออนไลน์

### การวางแผนฟื้นฟูธุรกิจภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ได้ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ รูปแบบการดำเนินธุรกิจ มีหลายธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป อาจกระทบกับกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับตัวตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง โดยมีการทบทวนเป้าหมายและแผนการดำเนินงานในระยะสั้น มีการปรับกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิ

- มุ่งเน้นขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโต เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร การขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น กลุ่มโรงพยาบาลและสาธารณสุข กลุ่มผู้บริโภค กลุ่มร้านอาหาร เป็นต้น
- การปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง โดยลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ลดเอกสาร รวมถึงการดำเนินงานโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากยิ่งขึ้น
- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้พร้อมรับสถานการณ์ การจัดหาผู้ผลิตในภูมิภาคใหม่ เพิ่มรายชื่อผู้ผลิตสำรอง
- การดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในระยะยาว ได้แก่ การจัดเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมสำหรับการเติบโตขององค์กร การจัดให้มีการอบรม ให้ความรู้กับผู้บริหาร หัวหน้างานและพนักงานกลุ่ม Talent เพื่อให้สามารถพัฒนาองค์กรพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
- การจัดทำ พัฒนาแผนกลยุทธ์องค์กร ผ่านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก ภายใต้อัจฉริยะภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของโลก พร้อมสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน

จากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ทำให้ปี 2563 บริษัทไม่มีผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 อย่างมีนัยสำคัญ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง การปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2563 เป็นไปตามเป้าหมาย มีรายได้รวมที่ 1,055.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.76% โดยมีกำไรสุทธิ 73.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78.32% เมื่อเทียบกับปีก่อน บริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ได้ตามกำหนดและจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท โดยจ่ายปันผลระหว่างกาลแล้วในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท ซึ่งจะขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 26 เมษายน 2564

## ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงถือเป็นกลไกสำคัญให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ พันธกิจและแผนงานที่กำหนดไว้ บริษัทได้กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง การดำเนินการบริหารจัดการเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบ โดยกำหนดโครงสร้างและนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้มีการกำกับดูแล บริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สร้างโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงมีการกำหนดแนวปฏิบัติที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการวิเคราะห์ถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงติดตามแผนงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมุ่งเน้นเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอให้ครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ มีรายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สินค้าที่บริษัทจัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศโดยตรง โดยขอการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศในปี 2561 ถึงปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 55 ร้อยละ 60 และร้อยละ 66 ของขอการสั่งซื้อทั้งหมด ตามลำดับ ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและดอลลาร์สิงคโปร์เป็นหลัก ขณะที่สินค้าเกือบทั้งหมดจัดจำหน่ายในประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบดังกล่าวและมีการบริหารความเสี่ยงโดยใช้กลยุทธ์การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เป็นวงเงินที่สามารถครอบคลุมยอดจำหน่ายการค้าต่างประเทศในขณะใดขณะหนึ่ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน ซึ่งแบ่งเป็นวงเงินสกุลบาทไทย 220 ล้านบาท และดอลลาร์สหรัฐเท่ากับ 1.15 ล้านดอลลาร์ โดยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอและมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าวอย่างจำกัด เห็นได้จากผลการดำเนินงานของบริษัทเกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในรอบ 3 ปีย้อนหลัง ตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2563 ที่มียอดกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 2.22 ล้านบาท 6.50 ล้านบาท และ 2.4 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการเพื่อให้มีการบริหารจัดการต้นทุนสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ หากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินมีผลทำให้ต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะทำการปรับราคาสินค้าไปตามสภาพตลาดโดยแจ้งแก่ลูกค้าทราบล่วงหน้า ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงไม่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### 2. ความเสี่ยงจากการสูญเสียในการเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้า (Brand) ที่สำคัญ

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทคู่ค้าซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าหรือผู้จัดจำหน่ายที่มีตราสินค้าของตนเองได้รับการยอมรับในระดับสากล สำหรับตราสินค้าที่มียอดขายสูงสุด 2 อันดับแรก คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 27 ของรายได้จากการขายปี 2563 ธุรกิจซื้อมาขายไปอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและอุปกรณ์นิรภัย หากบริษัทสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้าดังกล่าวไปอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจกว่า 40 ปี บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า ลูกค้า และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างมีจริยธรรม จึงได้รับความไว้วางใจจากบริษัทผู้ผลิตที่เป็นเจ้าของตราสินค้าและแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ามาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นที่รู้จักในวงกว้างของลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก ด้วยภาพลักษณ์ของผู้จัดจำหน่ายสินค้าด้านอุปกรณ์นิรภัยและสิ่งแวดล้อมครบวงจรอย่างมืออาชีพ ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมายาวนาน รวมถึงบริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบ และช่องทางจัดจำหน่าย เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงมากขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทเจ้าของตราสินค้าจะมีความมั่นใจในบริษัท และบริษัทยังคงรักษาสถานะการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทยังมีมาตรการลดความเสี่ยงและความเสียหายจากการการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่าย โดยมีการพัฒนาตราสินค้าของตนเองเพื่อรองรับความต้องการลูกค้า ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าในตราสินค้าของตนเองคิดเป็นสัดส่วนรายได้ ร้อยละ 23 ของรายได้จากการขายและให้บริการทั้งหมด

### 3. ความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้า

การจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัท มีการเรียกเก็บเงินด้วยเงื่อนไขการชำระเงินแบบให้เครดิตการค้าเป็นส่วนใหญ่ โดยเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนของลูกหนี้ที่ชำระเงินด้วยเงื่อนไขเครดิตการค้า คิดเป็นร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ดังนั้น กรณีที่ลูกหนี้ของบริษัทมีลักษณะเป็นหนี้สูญหรือหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเน้นการควบคุมคุณภาพของลูกหนี้การค้า การให้เครดิตที่รัดกุมกับลูกค้าโดยมีการพิจารณา

ทบทุนเครดิตลูกค้าย่างสม่ำเสมอ การแยกฝ่ายควบคุมเครดิตออกจากฝ่ายขายเพื่อให้การพิจารณาเครดิตเป็นไปอย่างอิสระ โดยในรอบ 3 ปี ย้อนหลัง ปี 2561 ไม่เกิดหนี้สูญ ปี 2562 เกิดหนี้สูญร้อยละ 0.04 และปี 2563 เกิดหนี้สูญร้อยละ 0.07 ของลูกหนี้การค้ารวม ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณจำนวนหนี้ อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจาก ลูกหนี้ไม่ได้ตามเงื่อนไขการชำระเงิน โดยอ้างอิงประวัติการเรียกเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่บแสดงฐานะการเงิน พิจารณาจากลูกหนี้ที่มีอายุการชำระหนี้เกิน 180 วัน และไม่มีกระแสเคลื่อนไหว ซึ่งอาจพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดหนี้ค้างทั้งหมดเป็นรายๆ ไป

#### 4. ความเสี่ยงจากระบบการจัดซื้อและบริหารสินค้าคงคลังของบริษัท

บริษัทมีรายการสินค้าที่จำหน่ายมากกว่า 3,000 รายการ สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นสินค้าที่หมุนเวียนเร็ว ซึ่งบางครั้งสินค้าที่เป็นที่นิยมของลูกค้าอาจมีการขาดตลาดบ้างในบางโอกาส หรือมีสินค้าบางรายการที่คงค้างอยู่ในคลังสินค้าอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงในด้านความต้องการของตลาด การได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคา ซึ่งส่งผลกระทบต่อการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังและสินค้าค้างสต็อก อย่างไรก็ดี บริษัทได้จัดทำแผนส่งเสริมการขาย และจัดหาช่องทางจัดจำหน่ายอื่น ผ่านช่องทางออนไลน์หรือหน้าเว็บไซต์บริษัท ผ่านสาขาในส่วนภูมิภาค รวมถึงการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการโดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและสะดวกยิ่งขึ้น การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบเพื่อให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้อง เกิดการบูรณาการในทุกภาคส่วน มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังสินค้า (WMS) ให้เกิดการเชื่อมโยงกับระบบ ERP เพื่อเพิ่มความถูกต้อง รวดเร็วในการดำเนินงาน การพัฒนาระบบ MRP เพื่อบริหารจัดการและวางแผนความต้องการสินค้าได้อย่างเหมาะสม ตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบ อย่างต่อเนื่องสามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เพิ่มอัตราการหมุนเวียนของสินค้าและการบริหารต้นทุนสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### 5. ความเสี่ยงจากธุรกิจหยุดชะงัก

ภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อม บริษัททำนึ่งถึงการเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์วิกฤตต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น จึงได้กำหนดเป็นแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการบริษัท และมีการกำกับดูแลผ่านโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท มีการติดตาม การฝึกซ้อมให้เป็นไปตามแผนดำเนินงาน การรายงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้น และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อประชากร และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศและทั่วโลก รวมถึงระบบห่วงโซ่อุปทานของบริษัท บริษัทมีการประเมินผลกระทบและกำหนดมาตรการการเตรียมความพร้อม ก่อนเกิดเหตุการณ์ ระหว่างการเกิดเหตุการณ์ และหลังการเกิดเหตุการณ์เพื่อสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีการประเมินสถานการณ์ทั้งปัจจัยเสี่ยงและโอกาส อย่างใกล้ชิด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม เน้นย้ำการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติจากกระทรวงสาธารณสุข โดยกรมควบคุมโรคอย่างเคร่งครัด คำนึงถึงความปลอดภัยของบุคลากร ผู้มาติดต่อสำนักงานเป็นหลัก โดยมีการดำเนินงานดังนี้

- ด้านความปลอดภัยของบุคลากรของบริษัท และผู้มาติดต่อสำนักงาน บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันโดยประกาศแนวทางปฏิบัติงานเพื่อป้องกันควบคุมเชื้อไวรัสโควิด 19 และกำหนดเป็นขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน สื่อสารต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- ด้านความปลอดภัย และความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมสำหรับการดำเนินงานในรูปแบบ Work from Home
- มีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อป้องกันการหยุดชะงักของธุรกิจ เริ่มตั้งแต่การปรับแผนงาน กลยุทธ์ที่เหมาะสม มีความยืดหยุ่นสามารถตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ การบริหารจัดการคู่ค้าโดยการจัดทำ Vendor List ที่มีคุณภาพ การบริหารจัดการลูกหนี้การค้า เป็นต้น
- มีการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน กรณีได้รับผลกระทบทางการเงิน



## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 210,500,232 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 210,500,232 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 202,500,232 บาท

บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

### ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	ครอบครัวหวังช้าง	77,275,378	38.16%
	- นางเนาวรัตน์ หวังช้าง (บุคคลตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์ฯ ของ นายชวลิต หวังช้าง)	19,626,661	9.69%
	- นายชวลิต หวังช้าง	18,744,555	9.26%
	- น.ส.ธัญธิดา หวังช้าง	18,048,979	8.91%
	- นายธันยา หวังช้าง	15,147,433	7.48%
	- น.ส.ธนัฐศิริ สิริวิโรจน์ (บุคคลตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์ฯ ของ นายธันยา หวังช้าง)	5,280,000	2.61%
	- นางวรรณิ หวังช้าง	427,750	0.21%
2	ครอบครัวจารุตั้งตรง	32,661,250	16.13%
	- นายอภิชาติ จารุตั้งตรง	22,860,000	11.29%
	- นางอนัญญา จารุตั้งตรง (บุคคลตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์ฯ ของ นายธีรเดช จารุตั้งตรง)	8,551,250	4.22%
	- นายธีรเดช จารุตั้งตรง	1,250,000	0.62%
3	นายอุเทน พัฒนานิผล	4,200,000	2.07%
4	นายวีรชัย เดชอมรธัญ	3,974,000	1.96%
5	ครอบครัวขุนหินดา	3,209,457	1.58%
	- นายพรชัย ขุนหินดา	1,648,129	0.81%
	- นางเสาวนีย์ ขุนหินดา (บุคคลตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์ฯ ของ นายพรศักดิ์ ขุนหินดา)	875,646	0.43%
	- น.ส.ศิริภรณ์ ขุนหินดา	517,100	0.26%
	- นายพรศักดิ์ ขุนหินดา	168,582	0.08%
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,865,742	1.42%
7	น.ส.วิลาสิณี เดชอมรธัญ	2,448,300	1.21%
8	นายเขาวรี การะ	2,399,000	1.18%
9	น.ส.ชนพร อิมใจ	1,736,155	0.86%
10	นายสุรชัย ฟองอมรกุล	2,030,000	1.00%
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	69,700,950	34.42%
	รวม	202,500,232	100.00%

## การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธันวาคม 2562		ณ 31 ธันวาคม 2563		เปลี่ยนแปลง	
		จำนวน หุ้น	ร้อยละ	จำนวน หุ้น	ร้อยละ	จำนวน หุ้น	ร้อยละ
<b>กรรมการบริษัท</b>							
1	รศ.ดร.เอกจิตต์ จึงเจริญ	30,000	0.01%	30,000	0.01%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
2	นายนพดล ชีระบุตรวงศ์กุล	30,000	0.01%	30,000	0.01%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
3	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	1,250,000	0.62%	1,250,000	0.62%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	8,551,250	4.22%	8,551,250	4.22%	-	-
4	นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์	-	0.00%	-	0.00%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
5	นายสันติ เนียมมิล	-	0.00%	-	0.00%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
6	ดร.พัลลภา เรืองรอง	-	0.00%	-	0.00%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
7	พลเอกชัยวัฒน์ สท่อนดี	248,250	0.12%	248,250	0.12%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
8	นายชวลิต หวังธำรง	18,744,555	9.26%	18,744,555	9.26%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	19,626,661	9.69%	19,626,661	9.69%	-	-
9	นายธัญญา หวังธำรง	15,147,433	7.48%	15,147,433	7.48%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,280,000	2.61%	5,280,000	2.61%	-	-
รวมรายการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการ		<b>68,908,149</b>	<b>34.03%</b>	<b>68,908,149</b>	<b>34.03%</b>	-	-
<b>ผู้บริหาร</b>							
10	นายพรศักดิ์ ชุนหจินดา	168,582	0.08%	168,582	0.08%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	875,646	0.43%	875,646	0.43%	-	-
11	นางสาวประไพพิศ วิริยะบุบผา	750,000	0.37%	750,000	0.37%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
12	นางสาวกมลภพพรรณ พัวพันธ์สกุล	-	0.00%	-	0.00%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
13	นายภราดร แพร่ภัทร	-	0.00%	-	0.00%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
14	นายนิธิภัทร เพศประเสริฐ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	0.00%	-	0.00%	-	-
รวมรายการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของผู้บริหาร		<b>1,794,228</b>	<b>0.89%</b>	<b>1,794,228</b>	<b>0.89%</b>	-	-
รวมรายการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		<b>70,702,377</b>	<b>34.91%</b>	<b>70,702,377</b>	<b>34.91%</b>	-	-

**การกระจายการถือหุ้น**

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	รวมทั้งสิ้น			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	2,044	202,500,232	100	3	2,871,162	1.42	2,041	199,629,070	98.58
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,044</b>	<b>202,500,232</b>	<b>100</b>	<b>3</b>	<b>2,871,162</b>	<b>1.42</b>	<b>2,041</b>	<b>199,629,070</b>	<b>98.58</b>

การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	รวมทั้งสิ้น			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	27	145,791,930	72.00	1	2,865,742	1.42	26	142,926,188	70.58
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% แต่ไม่ต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย	1,828	56,704,853	28.00	2	5,420	0.00	1,826	56,699,433	28.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย	189	3,449	0.00	0	0	0.00	189	3,449	0.00
<b>รวม</b>	<b>2,044</b>	<b>202,500,232</b>	<b>100</b>	<b>3</b>	<b>2,871,162</b>	<b>1.42</b>	<b>2,041</b>	<b>199,629,070</b>	<b>98.58</b>

หมายเหตุ: 1) ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดทำข้อมูล โดยกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีหลายบัญชี และ/หรือมีที่อยู่ไม่ซ้ำกันจะนับเป็นคนละราย

2) ตามข้อบังคับบริษัทฯ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

**ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การเสนอขายหลักทรัพย์และการบริหารงานของบริษัท**  
- ไม่มี -

**รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย**

**บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด**

บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท ผลชัยฯ จำกัด (มหาชน)	99,997	99.997%
2	นายปโยธร มุ่งทอง	1	0.001%
3	นางสาวประไพพิศ วิริยะบุบผา	1	0.001%
4	นางสุกัญญา วิงวอน	1	0.001%
	<b>รวม</b>	<b>100,000</b>	<b>100%</b>

**บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด**

บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท ผลชัยฯ จำกัด (มหาชน)	4,999,997	99.99%
2	นายชาลิต หวังธำรง	1	0.00%
3	นายบุญชัย สุวรรณวิวัฒน์	1	0.00%
4	นายพรศักดิ์ ชุนหจินดา	1	0.00%
	<b>รวม</b>	<b>5,000,000</b>	<b>100%</b>

**บริษัท ผลัญญะ (แคมโบเดีย) จำกัด**

บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,200,000,000 เรียล มูลค่า 300,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือ ประมาณ 9.5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 40,000 เรียล โดย บริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100% และเนื่องจากยังไม่มีแผนธุรกิจที่เหมาะสมรองรับการดำเนินงานในบริษัทย่อย ปัจจุบันบริษัทจึงหยุดการดำเนินงานในบริษัทย่อยเพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย

**การออกหลักทรัพย์อื่น**

บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย และที่บริษัทกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบาย ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล (บาท)	0.15	0.05	-	-	0.10
เงินปันผลประจำปี (บาท)	0.14*	0.10	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.36	0.20	0.18	(0.58)	(0.08)
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	91.71%	75.95%	-	-	-

หมายเหตุ \* เงินปันผลประจำปี 2563 ที่จะนำเสนอพิจารณาอนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 26 เมษายน 2564

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย กำหนดให้ใช้นโยบายการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายเดียวกับบริษัทใหญ่ กรณีปกติที่บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็นของบริษัทย่อย



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุ่ยย่อย และคณะผู้บริหารดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าห้า (5) คน โดยไม่จำกัดเพศ อายุ ระดับการศึกษา และกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ ซึ่งเลือกตั้งและถอดถอน โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่าสาม (3) คน และกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอย่างน้อยหนึ่ง (1) คนต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือทางการเงิน

คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
2	นายพนอด ชีระบุตรวงศ์กุล	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ
3	นายสันติ นิยมนิล	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ
4	ดร.พัลลภา เรืองรอง	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ
5	พลเอกชัชวพันธ์ สท่อนดี <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ
6	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7	นายชวลิต หวังธำรง	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8	นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9	นายธัญญา หวังธำรง	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> พลเอกชัชวพันธ์ สท่อนดี ได้รับการปรับสถานะให้เป็นกรรมการอิสระตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายธีรเดช จารุตั้งตรง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธัญญา หวังธำรง และประทับตราสำคัญของบริษัท ตามข้อบังคับบริษัท จำนวนชื่อหรือกรรมการซึ่งจะลงชื่อเป็นสำคัญผูกพันบริษัทได้นั้น ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการผู้ใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งเฉพาะกิจแทนคณะกรรมการได้ และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

### วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่งก็ได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมแก้ไขเพิ่มเติม) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

โดยมติที่ประชุมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 วันที่ 11 สิงหาคม 2563 ได้ทำการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและอนุมัติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. กำหนด หรือ เปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการพิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการอย่างเป็นธรรมและต่อเนื่อง มีดังนี้
  - 3.1 การพิจารณา กำหนด และให้ความเห็นชอบเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - 3.2 การติดตามและดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบาย กลยุทธ์และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงระบบการรายงานผลเทียบกับเป้าหมาย ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหารวมถึงระบบการรายงานผลเทียบกับเป้าหมาย ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหารวม
  - 3.3 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการ ชี้เบาะแส
  - 3.4 การดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนาพนักงาน ความต่อเนื่องของผู้บริหารสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
4. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนงานที่กำหนด และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน โดยเทียบเคียงกับลักษณะธุรกิจประเภทเดียวกัน
5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นลายลักษณ์อักษร ให้ความเห็นชอบนโยบาย และการทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ติดตามให้มีการปฏิบัติ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่สะท้อนการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดการปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
6. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
7. พิจารณาการทำการค้าที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
8. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำการค้าต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง การสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ
9. คณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
10. จัดให้มีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำการค้าต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่สนับสนุนข้อมูลกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ
12. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี

13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. คณะกรรมการมีสิทธิเชิญผู้ทรงคุณวุฒิบุคคลหนึ่งบุคคลใดคนเดียว หรือหลายคนมาเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ โดยผู้รับเชิญไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการ
15. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
16. พิจารณานุมัติ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การมีส่วนได้เสียหรือประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไป ตามที่คณะกรรมการได้กำหนดอำนาจอนุมัติของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานรายการทางการเงินของบริษัท สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายนพดล ชีระบุตรวงศ์กุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสันติ เนียมนิล	กรรมการตรวจสอบ
3	ดร.พัลลภา เรืองรอง	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 นายนพดล ชีระบุตรวงศ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมี นางสาวกมลภพพรรณ พัวพันธ์สกุล ทำหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งแทนคงอยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออก

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 13 มกราคม 2564 ได้ทำการทบทวนและอนุมัติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าตรวจสอบภายในและหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

5. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรการปลอดภัยระดับชั้น ในเรื่องความชัดเจนเหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมทั้งมีกระบวนการนำมาตรการไปสู่การปฏิบัติจริง ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
7. พิจารณา คัดเลือกเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. จัดทำรายงานกำกับการดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. สอบทานรายงานที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและกฎเกณฑ์บริษัท
12. สอบทานกรอบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วย กรรมการจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน และต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่ง ท่าน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
2	นายพนอด ชีระบุตรวงศ์กุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
3	พลเอกชัยวัฒน์ สะท้อนดี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
4	นายชวลิต หวังธำรง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวศิริพร อ่อนดี ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ โดยผ่านการพิจารณาตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก และขาดคุณสมบัติ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

1. ด้านการสรรหา
  - 1.1 พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
  - 1.2 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 1.3 พิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ

- 1.4 กำหนดแผนพัฒนากรรมการให้มีความรู้ ทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีการประชุมพิเศษ กรรมการใหม่ ให้รับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 1.5 พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน
  - 2.1 กำหนดหลักเกณฑ์และทบทวน โครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย นำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - 2.2 พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผล และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อ นำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - 2.3 พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานและเสนอกรอบการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - 2.4 พิจารณาเงื่อนไขการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ตามความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบในกรณีที่มีบริษัทมีการเสนอขาย หลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ทั้งนี้ ต้องไม่มีกรรมการหรือพนักงานที่จะได้รับจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า ร้อยละห้า (5)
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท
4. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปีละ 1 ครั้ง หรือตามความจำเป็นและความเหมาะสม
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและที่กฎหมายกำหนด หรือตามความจำเป็นและเหมาะสม

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีจำนวนไม่เกิน 5 คน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	ศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ <sup>2</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ:

<sup>2</sup> ศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากบุคคลภายนอก

โดยมีนางสาวเสาวภา ชูรุจิพร ทำหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง นอกจากพ้นตำแหน่งตาม วาระแล้ว กรรมการบริหารความเสี่ยงอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก และขาดคุณสมบัติ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้ง ประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ



- กำหนดกลยุทธ์ แผนบริหารความเสี่ยง และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท
- กำกับดูแล จัดให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีกลยุทธ์และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

## 5. ผู้บริหาร

บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรกตามนิยาม ก.ล.ด. ลำดับรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน หน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คือ การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงการดำเนินงานตามแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 วันที่ 11 มีนาคม 2564 ได้พิจารณาทบทวนโครงสร้างองค์กรและอนุมัติปรับโครงสร้างฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ให้รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป และแต่งตั้งผู้บริหารเพิ่มเติม 1 ท่าน ได้แก่ นายภัทรพงษ์ หวังธำรงให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ผู้บริหารมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายบุญชัย สุวรรณวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายพรศักดิ์ ชุนจินดา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานสนับสนุนองค์กร/ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3	นายธันยา หวังธำรง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานตลาดและขาย
4	นางสาวกมลพรรณ พัวพันธ์สกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5	นางสาวประไพศ วิริยะบุผา	ผู้อำนวยการฝ่ายขายสินค้า CE
6	นายกราดร แพร่ภัทร	ผู้อำนวยการฝ่ายขายสินค้า SAFETY กลุ่ม 1
7	นายนิธิภัทร เพศประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายขายสินค้า SAFETY กลุ่ม 2
8	นายภัทรพงษ์ หวังธำรง	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนด เพื่อให้ผู้บริหารนำไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุม ติดตาม ดูแลให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานบริษัท และงบประมาณของบริษัท ที่กำหนด พร้อมสรุปผลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- สนับสนุน และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- แก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ร่วมกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 เรื่องกำหนดคบทนิยามผู้บริหารเพื่อการปฏิบัติตามหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 โดยผู้บริหารทั้ง 8 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

- ไม่มีประวัติการทำผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

สรุปสาระสำคัญอำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัท ดังต่อไปนี้

เรื่อง	คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
1. การอนุมัติแผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณประจำปี/แผนอัตรากำลังคน	✓	-	-
2. การกู้เงิน และออกตราสารหนี้ต่อครั้ง	✓	-	-
3. การลงนามเอกสาร ตราสาร ลงนามเช็ค และหนังสือสำคัญเกี่ยวกับการเงินต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท	✓	✓	-
4. การรับรองข้อมูลงบการเงินบริษัท	✓	-	-
5. การอนุมัติการลงทุน:			
5.1 แผนการลงทุนประจำปี/แผนการร่วมทุนจัดตั้งบริษัทย่อยหรือในเครือ	✓	-	-
5.2 การลงทุนตามแผนการลงทุนประจำปี	✓ เกิน 4 ลบ.	✓ ไม่เกิน 4 ลบ.	✓ ไม่เกิน 2 ลบ.
5.3 การลงทุนนอกแผนการลงทุนประจำปี	✓ เกิน 4 ลบ.	✓ ไม่เกิน 4 ลบ.	✓ ไม่เกิน 2 ลบ.
6. การอนุมัติทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว	✓ เกิน 4 ลบ.	✓ ไม่เกิน 4 ลบ.	-
7. การขายทรัพย์สิน	✓ เกิน 2 ลบ.	-	✓ ไม่เกิน 2 ลบ.
8. การตัดหนี้สูญ	✓ เกิน 1 ลบ.	-	✓ ไม่เกิน 1 ลบ.
9. การอนุมัติการเสนอราคาขายสินค้าต่อหนึ่งคำสั่งซื้อ/การอนุมัติวงเงินสินเชื่อลูกค้า	✓ เกิน 40 ลบ.	✓ ไม่เกิน 40 ลบ.	✓ ไม่เกิน 4 ลบ.
10. การอนุมัติการขอซื้อและสั่งซื้อสินค้า	✓ เกิน 40 ลบ.	✓ ไม่เกิน 40 ลบ.	✓ ไม่เกิน 4 ลบ.
11. อำนาจการเบิกจ่ายตามงบประมาณที่กำหนด	✓ เกิน 1 ลบ.	✓ ไม่เกิน 1 ลบ.	✓ ไม่เกิน 0.5 ลบ.
12. การอนุมัติการขอซื้อเพื่อใช้งานและซ่อมแซม	✓ เกิน 4 ลบ.	✓ ไม่เกิน 4 ลบ.	✓ ไม่เกิน 2 ลบ.

ทั้งนี้ การอนุมัติราชการข้างต้นเป็นไปตามประกาศเรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ไม่รวมถึงการอนุมัติราชการที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท (ถ้ามีในอนาคต) กับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติราชการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งการอนุมัติในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติราชการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

**6. คณะอนุกรรมการเพื่อพัฒนาความยั่งยืน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 วันที่ 18 กันยายน 2563 ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อพัฒนาความยั่งยืน เพื่อพัฒนากระบวนการดำเนินธุรกิจให้เกิดความยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

คณะอนุกรรมการเพื่อพัฒนาความยั่งยืน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์	ประธานคณะอนุกรรมการเพื่อพัฒนาความยั่งยืน
2	นายพรศักดิ์ ชุนจินดา	คณะอนุกรรมการเพื่อพัฒนาความยั่งยืน
3	นายธัญญา หวังธีรารัง	คณะอนุกรรมการเพื่อพัฒนาความยั่งยืน

โดยแต่งตั้ง ดร.พัลลภา เรืองรอง กรรมการบริษัท และ ดร. ไชยยศ บุญญากิจ ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก ให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการเพื่อพัฒนาความยั่งยืน

โดยกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการเพื่อพัฒนาความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบาย คัดเลือกประเด็น กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณ ด้านการพัฒนาความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

- สนับสนุนการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับ กรรมการ และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร รับรู้ เข้าใจและเกิดความตระหนักในด้านการพัฒนาความยั่งยืน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
- พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน

## 7. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา และแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคล/ผู้ทรงคุณวุฒิ คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ที่จะได้รับการเสนอชื่อคัดเลือกเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการและกำหนดนโยบายแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดวาระ และ/หรือกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบและให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี และคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง แล้วแต่กรณี โดยกำหนดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์ตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นหนึ่งรายมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะเลือกกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### คุณสมบัติของกรรมการ

- กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา ที่มีคุณสมบัติดังนี้
 

มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพรบ.มหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมแก้ไขเพิ่มเติม) ไม่มีลักษณะแสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้เป็นกรรมการในบริษัทที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามมาตรา 89/3 แห่งพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมแก้ไขเพิ่มเติม)

  - บรรลุนิติภาวะ
  - ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต
  - ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

2. มีคุณสมบัติที่หลากหลาย มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย กำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความซื่อสัตย์ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศให้กับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเต็มที่
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการและกรรมการอิสระแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท
4. กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของฝ่ายบริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียกับการตัดสินใจในการบริหารงาน ทั้งนี้ ต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ดังนี้
  - (1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน
  - (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - (6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท

#### วิธีการและกระบวนการในการสรรหากรรมการบริษัท

1. ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันว่าเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สรรหารายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติสมควรเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท
3. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อและประวัติของผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ดำเนินการเพื่อให้มีการติดต่อสัมภาษณ์ผู้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ในการสรรหารายชื่อกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน กำหนดกรอบการสรรหาที่จะสร้างความมั่นใจว่าผู้ที่ได้รับการสรรหาจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตามหลัก Fiduciary Duty ที่สำคัญสองประการ คือ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
6. นอกเหนือจากการสรรหารายชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาสเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณา โดยกำหนดระยะเวลาที่เพียงพอในการพิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกำหนด
7. เพื่อความชัดเจน โปร่งใส คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้เปิดเผยนโยบายการสรรหาและขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความเต็มใจของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอชื่อนั้นด้วย
8. กลั่นกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่า ไม่ได้เป็นผู้ที่ถูกขึ้นบัญชีดำหรือถอดถอนจากบัญชีรายชื่อที่หน่วยงานเหล่านี้จัดทำขึ้นรวมทั้งทำการพบปะและสัมภาษณ์บุคคลที่ผ่านการกลั่นกรองและสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
9. ในการเสนอชื่อกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนควรเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทในจำนวนที่เหมาะสมเพื่อให้กรรมการบริษัทมีโอกาสคัดเลือกและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาตามจำนวนที่ต้องการแต่งตั้ง

10. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนส่งรายชื่อและประวัติกรรมการที่จะพิจารณาแต่งตั้งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
11. ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง จะนำเสนอผลงาน และประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
12. ในการเสนอรายชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสพิจารณากรรมการเป็นรายบุคคล และเปิดเผยผลการลงคะแนนในที่ประชุม
13. จัดให้มีการประชุมพิเศษให้กับกรรมการใหม่อย่างเป็นทางการก่อนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก

เมื่อผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุม

### กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท โดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดตามนิยามกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

นิยามกรรมการอิสระของบริษัทที่กำหนดเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ประกาศโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มี

อำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และความสัมพันธ์ดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอาจเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือข้อ (6) ให้บริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

#### การนำเสนอแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยบริษัทจะนำเสนอข้อมูลกรรมการโดยสังเขปส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อประกอบการพิจารณาว่าจะแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบกำหนดวาระประกอบด้วย ประเภทกรรมการที่เสนอ ตำแหน่งปัจจุบัน วันเริ่มต้นและจำนวนปีที่เป็นการ กรรมการ สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม) ประวัติการศึกษาและการอบรม ประสบการณ์ทำงาน รวมถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและมีใช้บริษัทจดทะเบียน และข้อพิพาททางกฎหมาย (ถ้ามี) และในกรณีที่เสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง จะมีข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องจำนวนครั้งที่เข้าประชุม รวมถึงผลงานของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนในการประชุมครั้งต่อไป ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป



## 8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### 1. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยคำนึงถึงผลประกอบการของบริษัท ประเภทและขนาดของธุรกิจ พิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเภทอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน ประสบการณ์ บทบาทภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาเป็นกรรมการของบริษัท โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นตามแนวทางปฏิบัติที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 อนุมัติหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

- (1) ค่าตอบแทนประจำรายเดือน
- (2) ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม
- (3) โบนัสกรรมการประจำปี พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทและเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น

### 2. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงโครงสร้างค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ ผลดำเนินงานของบริษัท สถานะทางการเงิน รวมถึงการพิจารณาเปรียบเทียบข้อมูลค่าตอบแทนในตลาดอุตสาหกรรมเดียวกัน อ้างอิงข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนจากสถาบัน องค์กร และหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ค่าเฉลี่ยอัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น เชื่อมโยงกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงรายบุคคล (Key Performance Indicator) ประจำปี โดยค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และค่าบริหารงาน

### 3. ค่าตอบแทน

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เป็นตัวเงินอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และ โบนัสกรรมการ มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน <sup>3</sup>	ค่าเบี้ยประชุม/ครั้ง <sup>4</sup>	โบนัสกรรมการ
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>			
ประธาน	25,000	22,500	อัตรา 2.5% ของเงินปันผล จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นประจำปี
กรรมการ	12,000	15,000	
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>			
ประธาน	20,000	18,000	-
กรรมการ	-	12,000	-
<b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b>			
ประธาน	15,000	18,000	-
กรรมการ	-	12,000	-
<b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>			
ประธาน	15,000	18,000	-
กรรมการ	-	12,000	-

หมายเหตุ:

<sup>3</sup> ค่าตอบแทนรายเดือนจ่ายเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งมากกว่า 1 ตำแหน่ง ให้ได้รับค่าตอบแทนในตำแหน่งที่ค่าตอบแทนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว

<sup>4</sup> ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 อนุมัติหลักการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการรวมกันต้องไม่เกินวงเงิน 5 ล้านบาท ทั้งนี้ กำหนดหลักการจ่ายโบนัสกรรมการเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา โดยจัดสรรให้ประธานกรรมการ 1.5 ส่วน และกรรมการบริษัททุกคน ๆ ละ 1 ส่วน โดยคิดตามสัดส่วนอายุการดำรงตำแหน่งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี หรือกรณีที่กรรมการได้รับแต่งตั้งระหว่างปีหรือแทนกรรมการที่ลาออก ยกเว้น กรณีกรรมการที่มีอายุการดำรงตำแหน่งกรรมการน้อยกว่า 2 เดือน ไม่มีการจ่ายโบนัส

โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการในปี 2563 ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนจำนวน 0.86 ล้านบาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2.29 ล้านบาท และ โบนัสกรรมการประจำปี 2562 จำนวน 1.25 ล้านบาท รวมจำนวน 4.40 ล้านบาท สำหรับ โบนัสกรรมการประจำปี 2563 เป็นไปตามหลักการ ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.27 ล้านบาท ซึ่งเมื่อรวมกับค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมปี 2563 แล้วเป็นจำนวน 4.42 ล้านบาท ซึ่งไม่เกินวงเงินงบประมาณ 5 ล้านบาท ทั้งนี้ โบนัสกรรมการปี 2563 จำนวนดังกล่าว จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 26 เมษายน 2564

2. บริษัท ไม่มี การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบสิทธิประโยชน์อื่นๆ

สรุปค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล สำหรับปี 2563 ดังนี้

ลำดับ	กรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน <sup>5</sup>	ค่าเบี้ยประชุม				โบนัสกรรมการปี 2562 <sup>6</sup>	ค่าตอบแทนรวม
			กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการบริหารความเสี่ยง		
1	รศ.ดร.เอกจิตต์ จึงเจริญ	200,000	247,500	-	90,000	-	197,383	734,883
2	นายนพดล ชีระบุตรวงศ์กุล	160,000	165,000	108,000	60,000	-	131,589	624,589
3	นายสันติ เนียมนิล	96,000	165,000	72,000	-	-	131,589	464,589
4	ดร.พัลลภา เรืองรอง	96,000	165,000	72,000	-	-	131,589	464,589
5	พลเอก ชัยวัฒน์ สท่อนดี	96,000	165,000	-	60,000	-	131,589	452,589
6	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	120,000	165,000	-	-	90,000	131,589	506,589
7	นายชวลิต หวังธีรารัง	96,000	165,000	-	48,000	-	131,589	440,589
8	นายบุญชัย สุวรรณภูมิวัฒน์	-	165,000	-	-	60,000	131,589	356,589
9	นายธันยา หวังธีรารัง	-	165,000	-	-	-	131,589	296,589
10	ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาส	-	-	-	-	60,000	-	60,000
	<b>ค่าตอบแทนรวม</b>	<b>864,000</b>	<b>1,567,500</b>	<b>252,000</b>	<b>258,000</b>	<b>210,000</b>	<b>1,250,095</b>	<b>4,401,595</b>

หมายเหตุ:

<sup>5</sup> ค่าตอบแทนรายเดือนจ่ายเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งมากกว่า 1 ตำแหน่ง ให้ได้รับค่าตอบแทนในตำแหน่งที่ค่าตอบแทนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีผลวันที่ 28 เมษายน 2563 เริ่มจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม 2563

<sup>6</sup> โบนัสกรรมการบริษัทจากผลการดำเนินงานปี 2562 จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทในเดือนพฤษภาคม 2563 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแล้ว ปี 2563 มีกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นที่ปรึกษา ได้แก่ ดร.พัลลภา เรืองรอง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการเพื่อพัฒนาความยั่งยืน รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าเดินทาง 10,000 บาทต่อครั้งที่มาประชุม ได้รับค่าเดินทางรวมจำนวน 30,000 บาท นายชวลิต หวังธีรารัง ได้รับค่าที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์แก่ฝ่ายบริหาร จำนวน 1,320,000 บาท นายธีรเดช จารุตั้งตรง ได้รับค่าที่ปรึกษา จากบริษัทย่อย “บจก.ผล พลาเดียม จำกัด จำนวน 1,140,000 บาท และผศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาส ได้รับค่าที่ปรึกษาด้านบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายบริหาร จำนวน 180,000 บาท

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แสดงไว้ในหมวดการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “การประชุมของคณะกรรมการบริษัท”

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในรูปของเงินเดือน โบนัสและค่าบริหารงาน

ในปี 2563 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมจำนวน 8 คน เป็นจำนวนเงินรวม 17.88 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน	8	13.11	8	12.53
โบนัสและค่าบริหารงาน <sup>7</sup>	8	4.08	8	2.58
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	0.69	8	0.67
<b>รวม</b>	<b>8</b>	<b>17.88</b>	<b>8</b>	<b>15.78</b>

หมายเหตุ:

<sup>7</sup> โบนัสและค่าบริหารประจำปี 2562 จ่ายให้ผู้บริหารในปี 2563

#### ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุม สรุปดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ปี 2563				ค่าเบี้ยประชุมรวม (บาท)
		บริษัทย่อย				
		บจก. ผล พาลาเดียม		บจก. ผล วอเตอร์		
		จำนวนครั้งที่ประชุม	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	จำนวนครั้งที่ประชุม	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
1	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	4/4	60,000	-	-	60,000
2	พลเอกชัยวัฒน์ สทอนดี	-	-	6/6	90,000	90,000
3	นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์	6/6	60,000	6/6	60,000	120,000
4	นางสาวประไพพิศ วิริยะบุผา <sup>8</sup>	2/2	30,000	6/6	60,000	90,000
5	นายปโยธร มั่งทอง	6/6	60,000	-	-	60,000
	<b>รวม</b>		<b>210,000</b>		<b>210,000</b>	<b>420,000</b>

หมายเหตุ:

<sup>8</sup>นางสาวประไพพิศ วิริยะบุผา ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทย่อย แทนนายธีรเดช จารุตั้งตรง กรรมการที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563

## 9. บุคลากร

จำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 199 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากร	
	ปี 2563	ปี 2562
1. ฝ่ายบริหาร	8	8
2. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	1
3. สำนักบริหารและพัฒนาองค์กร	5	5
4. ฝ่ายขาย	67	65
5. ฝ่ายการตลาด	12	15
6. ฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า	39	38
7. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	22	22
8. ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	9	8
9. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	4
10. สำนักงานสนับสนุนสาขา	14	12
11. ฝ่ายขายและวิศวกรรมในธุรกิจน้ำ	18	26
<b>รวม</b>	<b>199</b>	<b>204</b>

### ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัสประจำปี ค่าล่วงเวลา ค่านายหน้า เงินรางวัลชูงใจ เบี้ยขยัน เงินช่วยเหลือพิเศษ กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ และสวัสดิการอื่นๆ

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลตอบแทนพนักงานในรูปแบบค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และสวัสดิการอื่นๆ รวม 115.44 ล้านบาท และปี 2562 มีผลตอบแทนพนักงานรวม 114.12 ล้านบาท

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานของบริษัท ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2563 มีพนักงานลาออก 21 คน และมีพนักงานใหม่ 18 คน

ปี 2562 มีพนักงานลาออก 38 คน และมีพนักงานใหม่ 35 คน

ปี 2561 มีพนักงานลาออก 27 คน และมีพนักงานใหม่ 42 คน

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัท ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงานในการที่จะดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล โดยบริษัทมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมและแผนการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถและทักษะในการทำงานด้านต่างๆ การพัฒนาบุคลากรของบริษัท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน 2563

## การกำกับดูแลกิจการ

**คณะกรรมการบริษัท** ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติภายในองค์กรแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ผลลัพธ์จาก (มหาชน) และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้มีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน และติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ สำหรับในปี 2563 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นพัฒนายกระดับการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG Code) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN CG Scorecard เป็นต้น

ในปี 2563 บริษัท ได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- บริษัท ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- บริษัท ได้รับผลประเมินคุณภาพรายงานด้านบรรษัทภิบาลสำหรับบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent) หรือสัญลักษณ์ 5 ดาว
- บริษัท ได้รับมอบโล่เกียรติคุณสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2563 (Thailand Sustainability Investment: THSI) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รูปแบบ Virtual events ในงาน SET Awards 2020

### การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการ ได้นำหลักปฏิบัติตามแนวทาง CG Code ทั้ง 8 ข้อ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหามาตรการที่เหมาะสมมาทดแทนเรื่องที่ยังไม่ครอบคลุมตามเกณฑ์ประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

ในปี 2563 บริษัท มีพัฒนาการที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3) ให้สอดคล้องเหมาะสม ซึ่งได้เผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์บริษัท ([www.pdgt.com](http://www.pdgt.com))
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 มีการพิจารณาทบทวนองค์ประกอบคณะกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) และปรับสถานะกรรมการอิสระให้มีสัดส่วนเกินกว่า 50% และมีกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารมากกว่า 66% ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตามเกณฑ์ประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- นอกจากนี้ มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้สอดคล้องเหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- กำหนดนโยบายบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติควบคุมครองข้อมูลส่วนบุคคล และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยมีการสื่อสารแก่นักลงทุนของบริษัทให้เกิดความตระหนักและปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมต่อตนเอง และส่วนรวม เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร “PHOL-D” เป็นแนวทางการพัฒนาบุคลากรของบริษัทในการขับเคลื่อนองค์กร ไปสู่วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

โดยในปี 2563 มีเรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	คณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี ยังไม่มีการกำหนดวาระต่อเนื่องของกรรมการอิสระ 9ปี เนื่องจากคณะกรรมการเชื่อมั่นว่ากรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ไม่เป็นหรือไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคู่ถือหุ้นรายใหญ่ หรือมีอำนาจควบคุม ไม่ถูก โน้มน้าวหรือครอบงำจากฝ่ายจัดการ มีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาด และของบริษัท
2. คณะกรรมการควรกำหนดจำนวนวาระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันให้นานที่สุดของกรรมการและกรรมการชุดย่อย	
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่ง องค์ประชุมเกินกึ่งหนึ่ง โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ
4. กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่กรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อ ขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขาย	คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท โดยมีแนวทางและกระบวนการเปิดเผยข้อมูล และ Blackout Period (30วัน) ตลอดจนมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ห้ามนำข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้กระทำการหรือเพื่อประโยชน์ส่วนตนที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง ตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัท ได้เผยแพร่ นโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและแนวทางปฏิบัติในกรณีที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งฉบับภาษาไทยและอังกฤษ ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.pdgtb.com](http://www.pdgtb.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อให้คู่ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบ อีกทั้งมีการเผยแพร่ให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยรับทราบผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลภายใน

**การติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

การติดตามการปฏิบัติและรายงานภาพรวมของการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในปี 2563 มีสาระสำคัญดังนี้

**หลักปฏิบัติ 1: ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำสูงสุดขององค์กร ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้กำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างมูลค่าแก่กิจการในระยะยาว มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1.1 กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักองค์กรร่วมกับฝ่ายบริหาร มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจองค์กร “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนที่มีความยั่งยืนในธุรกิจสินค้าและบริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม” กำหนดเป็นแผนกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืนด้วย Growth (Corporate Strategy) Speed (Business Strategy) และ Expert/Cost (Functional Strategy) เพื่อการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ด้วยสภาวะการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคมหลายด้าน ผลกระทบเป็นวงกว้างทางเศรษฐกิจ การผลิตการบริการ และคุณภาพการดำรงชีวิตของคน การตระหนักถึงความปลอดภัย รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยน รูปแบบและช่องทางการจำหน่ายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตที่หลากหลาย กลยุทธ์ด้านการตลาดต้องปรับไปตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต จึงได้แต่งตั้งที่ปรึกษาการพัฒนากลยุทธ์และพัฒนาผู้บริหาร ร่วมกับหน่วยงานสำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในไตรมาส 3 ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการภายนอกองค์กร กรรมการเข้าร่วมสังเกตการณ์ และให้ข้อเสนอแนะแก่ทีมกลยุทธ์โดยมีผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางจัดทำ กลยุทธ์ร่วมกัน



โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติแผนกลยุทธ์องค์กร และงบประมาณประจำปี 2564 ตามกรอบแนวทางกลยุทธ์ที่ทุกหน่วยงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร โดยให้มุ่งเน้นนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนากระบวนการสำคัญธุรกิจและการประเมินวิเคราะห์ผลที่รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจน การเสริมสร้างค่านิยม “PHOL-D” ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง

1.2 การกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

1.3 จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน โดยกำหนดให้กรรมการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ รวมถึงอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กำหนด

## หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละปี มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร พิจารณาอนุมัติกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจ และกำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พัฒนาและสร้างรากฐานของธุรกิจให้นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการสร้างคุณค่าร่วม Creating Shared Value หรือ “CSV” ในการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวคิด “ร่วมสร้างสิ่งที่ดีกว่า” (Better Together) ให้ครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ที่ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ออกสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่มุ่งเน้นให้ธุรกิจมีการเติบโตทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาความยั่งยืน โดยมีขอบเขตหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย เป้าหมายกลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณ ตลอดจนการกำกับ ดูแลติดตามให้มีการดำเนินการตามนโยบายและแผนดำเนินงานในการพัฒนากระบวนการดำเนินธุรกิจด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

(สามารถดูข้อมูลรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 ได้ที่หน้าเว็บไซต์บริษัท [www.pdgh.com](http://www.pdgh.com))

## หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

### 3.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ ทักษะประสบการณ์ที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พึงกระทำเอียงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการกลั่นกรองและดำเนินงานอย่างรอบคอบ ต้องมีลักษณะครบถ้วนดังนี้

- 1) การกระทำไปโดยสุจริต สมเหตุและผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- 2) การกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ และ
- 3) กระทำไปโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าในทางตรงหรือทางอ้อม

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจดำเนินการ และขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการ ชุดย่อยแต่ละชุดตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีประธานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้ออกสอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และมีการรายงานผลการปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## องค์ประกอบ

ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร มีจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารในสัดส่วนที่ถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม และต้องมีสัดส่วนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยมีการปรับหลักเกณฑ์คุณสมบัติผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเพิ่มโอกาสการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย และในกรณีที่เสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง จะมีข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องจำนวนครั้งที่เข้าประชุม รวมถึงผลงานของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เมื่อผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

(คุณสมบัติคณะกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแสดงรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย มีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ในปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน (รวมจำนวนกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นร้อยละ 55.55 ของกรรมการทั้งหมด) โดยกรรมการแต่ละคนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก	ปีที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด
1. รศ.ดร.เอกจิตต์ จึงเจริญ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ	12 กันยายน 2550	2561
2. นายนพดล ชีระบุตรวงศ์กุล	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ	12 กันยายน 2550	2563
3. นายสันติ นิยมนิล	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ	10 พฤษภาคม 2559	2563
4. ดร.พัลลภา เรืองรอง <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ	19 กันยายน 2560	2561
5. พลเอกชัยวัฒน์ สาทอนดี <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ	12 ตุลาคม 2558	2562
6. นายธีรเดช จารุตั้งตรง	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	12 กันยายน 2550	2563
7. นายชวลิต หวังธำรง	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	12 กันยายน 2550	2562
8. นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์ <sup>1</sup>	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30 เมษายน 2556	2562
9. นายธันยา หวังธำรง	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30 เมษายน 2556	2562

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> เป็นกรรมการที่จะพ้นตำแหน่งตามกำหนดวาระ และได้รับการเสนอแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 วันที่ 26 เมษายน 2564

<sup>2</sup> โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ได้ปรับสถานะการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 เป็นต้นไป

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามข้อบังคับบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม เมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเท่าวาระที่เหลืออยู่

## การพ้นจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลากหลาย มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ทำงานเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุด มีทักษะ Skill Matrix ของคณะกรรมการคำนึงถึงความหลากหลายของกรรมการ ความเป็นอิสระและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีหลักการกำกับดูแลกิจการเมื่อถึงคราวที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงหรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ โดยมีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

#### การสรรหากรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากฐานข้อมูลกรรมการจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา การอุทิสเวลา และการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของกรรมการแต่ละคน และต้องไม่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย มาประกอบการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการใหม่หรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว

#### การสรรหากรรมการอิสระ

พิจารณาจำนวนกรรมการอิสระในองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยต้องมีหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระ ให้มีความสอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการเชื่อมั่นว่ากรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นอย่างเป็นทางการ ไม่เป็นหรือไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือมีอำนาจควบคุม ไม่ถูกโน้มน้าวหรือครอบงำจากฝ่ายจัดการ มีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลท. และตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการที่ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

โดยการเสนอแต่งตั้งกรรมการหรือกรรมการอิสระ เป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการพิจารณากลับรองและเสนอจากคณะกรรมการบริษัท และในปี 2563 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง

#### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาผู้บริหารระดับสูงจากภายในองค์กรเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้นำองค์กรเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม หรืออาจเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่ใช่ผู้บริหารก็ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่สุดเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้นำองค์กรสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบและอนุมัติแต่งตั้ง

(รายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร แสดงในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”)

### 3.3 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง ตามข้อบังคับบริษัทกำหนด เพื่อช่วยกลั่นกรองงานด้านต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้กำหนดคุณสมบัติ วาระดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ รายละเอียดแสดงในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นรายไตรมาส และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นแสดงไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน กรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยมีนายพนพล ชีระบุตรวงศ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และจบการศึกษาด้านบัญชีและการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง สอบทานการทำธุรกรรมทางการเงิน โดยทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติตาม

นโยบายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

โดยในปี 2563 บริษัท ใช้บริการจัดจ้างผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยมี บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในขององค์กรเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมเพียงพอเหมาะสม โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานภายใน และติดตามผลการปฏิบัติและการรายงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและการบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขอความเห็นประเด็นต่างๆ จากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถหาที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ (เป็นกรณี) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 6 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน และต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน โครงสร้าง องค์กร ประกอบ คุณสมบัติที่หลากหลายของกรรมการ พิจารณาทักษะกรรมการ Board Matrix เพื่อใช้เป็นแนวทางพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง และการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ครบวาระ หรือแทนกรรมการที่ลาออก ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สอดคล้องกับตลาดในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน โดยใช้ผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการจาก IOD เป็นแนวทางในการพิจารณา

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิจากบุคคลภายนอก ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จำนวนไม่เกิน 5 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 1 คน ปัจจุบันมีจำนวน 3 คน โดยมีนายธีระ จารุตั้งตรง เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมและเชื่อมโยงกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายองค์กร และจัดหามาตรการป้องกันความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 5 ครั้ง กรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง

### 3.4 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัท กำหนดโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ivo อย่างชัดเจน โดยการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและบริหารงานออกจากกัน รวมทั้งการทบทวนหน้าที่อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ดังนี้

**ประธานกรรมการ** ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร มีบทบาทในการกำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดแผนการประชุมล่วงหน้า (ประจำปี) กำหนดระเบียบ

วาระประชุมตามหน้าที่รับผิดชอบร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ไม่ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ค่าเงินการประชุมให้เป็นตามข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** เป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ภายใต้กรอบอำนาจหน้าที่ที่ได้รับและผังโครงสร้างองค์กรของบริษัท เป็นผู้ถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารนำไปปฏิบัติให้เกิดผล รวมถึงการควบคุม ดูแล ติดตามให้มีการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนด และรายงานผลการดำเนินงานเทียบกับแผนงานและเป้าหมาย พร้อมคำชี้แจงอธิบายเหตุผลในกรณีที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางแก้ไข นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

**ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน** เป็นผู้บริหารสูงสุดที่ดูแลรับผิดชอบด้านบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่บริหารจัดการด้านบัญชีและการเงิน โดยกำหนดนโยบายการบริหารการเงิน ทรัพย์สินองค์กร กำหนดกลยุทธ์การเงิน บัญชี และภาษีอากร เพื่อสร้างสภาพคล่องทางการเงินให้กับองค์กร

### 3.5 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้กรรมการทุกคนต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอโดยมีการกำหนดตารางประชุมล่วงหน้าทั้งปี (อังคาร/พฤหัสบดีที่ 2 ของเดือน) เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมเพื่อรับทราบและพิจารณาตัดสินใจเรื่องสำคัญต่างๆ ของบริษัท และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษที่มีความสำคัญเร่งด่วน ต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานกรรมการบริษัท เป็นกรณี ไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท

โดยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ร่วมกันพิจารณาเรื่องระเบียบวาระการประชุมและเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องต่างๆ (ถ้ามี) เพื่อพิจารณาเป็นวาระประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็วและลดปริมาณการใช้กระดาษ เลขานุการบริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารการประชุมแก่กรรมการผ่านทางอีเมล และรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่าน Google Site เป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ และใช้แอปพลิเคชัน Line กลุ่มในการติดต่อสื่อสารระหว่างกันของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการ 11 ครั้ง และการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง โดยกำหนดให้มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบองค์ประชุม กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมครบทุกคน/ทุกครั้งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนการประชุมในรอบปี สอดคล้องกับนโยบายการส่งเสริมให้กรรมการเข้าประชุมพร้อมเพรียงกัน โดยเฉลี่ยกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีที่ผ่านมา

ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมมีบทบาทในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่น จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายสาระสำคัญอย่างเพียงพอ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีโอกาสแสดงความคิดเห็น ได้อย่างอิสระ ในการประชุมอาจเชิญผู้บริหารระดับสูงหรือผู้เกี่ยวข้อง หรือกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย ให้เข้าร่วมประชุม เพื่ออธิบายชี้แจงข้อมูลประกอบการตัดสินใจเป็นการเฉพาะเรื่อง (ถ้ามี)

การลงมติในที่ประชุมใช้มติเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงเสียงชี้ขาด

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมที่ครอบคลุมสาระสำคัญอย่างครบถ้วน เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งต่อไป และประธานกรรมการบริษัททลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง และจัดเก็บรายงานการประชุมที่รับรองลงนามแล้วถือเป็นเอกสารสำคัญของบริษัท จัดจัดเก็บเอกสารผ่าน Google Site เพื่อความปลอดภัยข้อมูล และการสืบค้นอ้างอิง และข้อมูลต้นฉบับรูปแบบเพิ่มเอกสารจัดเก็บอย่างน้อย 10 ปี

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์องค์กรไปปฏิบัติและรายงานผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายเป็นประจำทุกไตรมาส และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการปรับแผนกลยุทธ์อย่างเหมาะสม สำหรับเดือนที่ไม่มีการประชุมกรรมการจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) อย่างต่อเนื่อง โดยจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงาน ตลอดจนข่าวสารสำคัญของบริษัทรวมถึงการปรับปรุงหลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ให้แก่กรรมการบริษัทสื่อสารผ่านทางอีเมลโดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการครบถ้วน

บริษัทมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ในการดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 3.6 การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ แนวทางการบริหารจัดการที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ความเห็นหรือข้อเสนอแนะ รวมถึงการพัฒนาในด้านต่างๆ ในปี 2563 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ซึ่งประธานกรรมการได้สรุปผลการประชุมและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและแจ้งให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบและดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นดังกล่าว

ตารางแสดงการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด					
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
1	รศ.ดร.เอกจิตต์ จิ่งเจริญ	11/11 (100%)	-	5/5 (100%)	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
2	นายนพดล ชีระนุตรวงศ์กุล	11/11 (100%)	6/6 (100%)	5/5 (100%)	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
3	นายสันติ นิยมนิล	11/11 (100%)	6/6 (100%)	-	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
4	ดร.พัลลภา เรืองรอง	11/11 (100%)	6/6 (100%)	-	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
5	พลเอกชัยวัฒน์ สท่อนดี	11/11 (100%)	-	5/5 (100%)	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
6	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	11/11 (100%)	-	-	5/5 (100%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)
7	นายชวลิต หวังธำรง <sup>3</sup>	11/11 (100%)	-	4/4 (100%)	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
8	นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัดน์	11/11 (100%)	-	-	5/5 (100%)	-	1/1 (100%)
9	นายธันยา หวังธำรง	11/11 (100%)	-	-	-	-	1/1 (100%)
10	ศศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาส <sup>4</sup>	-	-	-	5/5 (100%)	-	-

หมายเหตุ:

<sup>3</sup> ลำดับที่ 7 นายชวลิต หวังธำรง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 และเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งแรก เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563

<sup>4</sup> ลำดับที่ 10. ศศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาส เป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก ที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง และที่ปรึกษาด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557



### 3.7 เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติถูกต้องตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวเสาวภา ชูรุจิพร ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติ ตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนรับผิดชอบจัดทำและจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในแบบรายงาน 56-1 และรายงานประจำปี

#### ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางสาวเสาวภา ชูรุจิพร

เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วุฒิการศึกษา : บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- Company Secretary Forum “Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Corporate Secretary” โดย IOD (ธ.ค.2563)
- หลักสูตร “Micro MBA” การพัฒนาบุคลากรองค์กร (In-house Training ศ.ค. 2563)
- CG Workshop: Assist your BOD in leading through disruptions with CG perspective code workshop (Deloitte Audit)
- หลักสูตร Company Secretary Program FPCS รุ่น 19/2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Enhancing Good Corporate Governance base on CGR Scorecard (IOD)
- IOD-Open House: บทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับองค์กร
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 17/2015
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 2/2011
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 5/2011
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 19/2011

ในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และการปรับปรุงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งจัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น (รายละเอียดแสดงในหัวข้อ 3.8.4 การพัฒนาความรู้กรรมการและเลขานุการบริษัท)

### 3.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

#### 3.8.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ให้นำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิผลการกำกับดูแลของปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2563 คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้ง 2 แบบ คือ ประเมินตนเองคณะกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองรายบุคคล โดยใช้แบบประเมินตนเองตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นเกณฑ์เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ)

หัวข้อการประเมินประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ความรู้และประสบการณ์ ความเหมาะสมกรรมการอิสระ คุณสมบัติคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ (2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การให้ความสำคัญต่อการพิจารณากำหนด นโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการนำไปปฏิบัติ รวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ การประเมินผลและค่าตอบแทน (3) การประชุมคณะกรรมการ การกำหนดวาระประชุม และความพร้อมเอกสารประกอบการประชุม (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ และการมีส่วนร่วมของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ มีอิสระในการแสดงความคิดเห็น (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่งระดับบริหาร โดยสรุปผลประเมินคณะกรรมการได้รับคะแนนเฉลี่ย (ระดับดีเยี่ยม) คิดเป็นร้อยละ 98.75 ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่าการประชุมเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ และยังคงติดตามความคืบหน้าแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดทำโครงการพัฒนาผู้บริหารรายบุคคล โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

- 1) กรรมการบริษัททำการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมและสรุปผลประเมินของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแนวทางปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อไป

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล

หัวข้อการประเมินประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรุปผลการประเมินกรรมการรายบุคคล (ตนเอง) ได้รับผลคะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 96.97 ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยสรุปมีความเห็นว่าการประชุมคณะกรรมการควรได้ศึกษาเอกสารข้อมูลก่อนการประชุมเพียงพอ การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม และพัฒนาเรียนรู้เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ

### 3.8.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินตนเองทั้งคณะ ตามแบบประเมินคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน

ส่วนที่ 1. การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ โครงสร้างและองค์ประกอบ สภาพแวดล้อมทั่วไปที่สนับสนุนการทำงาน และได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่ยังไม่มีการกำหนดวาระของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

ส่วนที่ 2. การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอเหมาะสม มีการสอบทานการควบคุมภายในและประเมินผลประสิทธิภาพการสอบทานกรณีบริษัทใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ประมวลผลข้อมูลโดยผู้เชี่ยวชาญหน่วยงานภายนอกมาตรวจ แต่ยังไม่มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในจากผู้ประเมินอิสระภายนอก และไม่มีเหตุการณ์ที่เกิการไม่ปฏิบัติตามเกณฑ์จรรยาบรรณและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเองคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งผลประเมินสรุปว่า โดยทั่วไปสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ จากการสอบทานการดำเนินงานของบริษัทไม่มีเหตุการณ์ที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายกฎเกณฑ์ จรรยาบรรณและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแสดงความถูกต้องกับรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แสดงในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดทำประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินตนเองตามที่เสนอแนะ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้เป็นแนวทางประเมินให้เหมาะสม โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ข้อหลัก ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการฯ (2) การประชุมฯ (3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบตามผลการประเมินตนเองคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ว่ามีโครงสร้างและคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยระดับดีเยี่ยม 97.37 คะแนน เทียบเท่าปีที่ผ่านมา โดยได้จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2563 แสดงในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน”

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินตนเองคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ครอบคลุมถึง โครงสร้างและคุณสมบัติกรรมการ การประชุม การปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบตามผลการประเมินตนเองคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่สามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครบถ้วน ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน

ในปี 2564 มีแผนดำเนินการปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทาง COSO ERM2017 เพื่อนำมาปรับใช้เป็นแนวทางบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสม โดยได้จัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 แสดงในหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

### 3.8.3 การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลักตั้งแต่ต้นปี โดยแบ่งเป็น การประเมินผลจากตัวชี้วัดผลงานหลักสัดส่วนร้อยละ 80 และการประเมินสมรรถนะสัดส่วนร้อยละ 20 ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัทภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งได้ผ่านการพิจารณา กลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและกำหนดผลตอบแทน โดยประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินและความคิดเห็นของกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

### 3.8.4 การพัฒนาความรู้กรรมการและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้แก่กรรมการบริษัทเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ให้ได้ความรู้ที่ทันต่อเหตุการณ์ นวัตกรรม การบริหารจัดการแนวใหม่ ของธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลาสามารถนำความรู้มาปรับใช้ให้เหมาะสม โดยกำหนดให้มีสัดส่วนการอบรมของกรรมการมากกว่าร้อยละ 75 ของทั้งคณะ ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตรกรรมการครบทุกคน ได้แก่ Director Certification Program (DCP) จำนวน 5 คน และหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) จำนวน 4 คน โดยมี รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ ได้เข้าอบรมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ “Role of the Chairman Program” (RCP) และกรรมการชุดย่อยได้เข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ACCP, ACPG เป็นต้น

เพื่อให้กรรมการทุกคนได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์และเป็นปัจจุบัน ตามแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการ CG Code ฉบับใหม่ โดยเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ในวาระแจ้งเพื่อทราบแก่คณะกรรมการในการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการทุกคนได้รับข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ อย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทให้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ FPCS, CRP, BRP, EMT และ ACPG ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาในรูปแบบ Virtual Seminar ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น

สรุปการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดย IOD หรือสถาบันอื่น

ส่วนที่ 1 : กรรมการที่เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดย IOD และที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ		หลักสูตรการอบรม IOD และสัมมนาอื่น
1.	รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 18/2014 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 42/2018 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 23/2008 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 68/2008
2.	นายพนล ชีระบุตรวงศ์กุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	หลักสูตร Role of the Nominating & Governance Committee (RNG) รุ่น 3/2012 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 23/2008 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 68/2008
3.	นายสันติ เนียมนิล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	หลักสูตร Audit Committee Forum: "Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance" (IOD) ก.ค. 2562 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 80/2009
4.	ดร.พัลลภา เรืองรอง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 17/2002
5.	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตร How to Develop Risk Management Plan (HRP) รุ่น 10/2016 หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 14/2015 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 68/2008
6.	พล.อ.ชัชวัฒน์ สท่อนดี	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	หลักสูตร Nomination Director Even 1/2017: Nomination Committee Best Practice Guideline (IOD) หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 216/2016
7.	นายชวลิต หวังธำรง	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 68/2008
8.	นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- หลักสูตร "Micro MBA: การพัฒนากลยุทธ์องค์กร" โดย TU-RAC - หลักสูตร "ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง" (ผู้นำเมือง รุ่น 3) มหาวิทยาลัยนวมินทราชินราษ - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยการคชลาดพูน (วคท) รุ่นที่ 20/2015 - การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร "Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 3/2016 - หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 26/2016 - หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide Program (ACPG) รุ่นที่ 21/2015 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2012
9.	นายรัชชา หวังธำรง	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน การตลาดและขาย	- หลักสูตร "Micro MBA: การพัฒนากลยุทธ์องค์กร" โดย TU-RAC - SD Professional Sharing 3/2020: Storytelling for Sustainability เรื่องเล่าความยั่งยืนของ บริษัทและแบรนด์ - อบรมออนไลน์ "นโยบายการลดก๊าซเรือนกระจก: โอกาส ความท้าทาย และวิธีการ ประเมิน: โดย SEC (ก.ย.-ค.ค. 2563) - อบรมออนไลน์ "ปฏิบัติการ ลด-โลก-ร้อน ในสถานการณ์ Covid-19 กับ Care the Bear" โดย SET (ส.ค. 2563) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 180/2013

ส่วนที่ 2. การเข้าร่วมอบรมสัมมนาของผู้บริหารและเลขานุการบริษัท ประจำปี 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	หลักสูตรการอบรม	
1.	นายพรศักดิ์ ชุนหจินดา รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานสนับสนุนองค์กร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สรุปความเข้าใจและประเด็นหลัก TFRS for NPAs โดย สภาวิชาชีพบัญชี (พ.ย.2563)</li> <li>- TFRS 2563 ที่น่าสนใจ :สรุปประเด็นสำคัญที่ควรทราบมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (พ.ย.2563)</li> <li>- หลักสูตร “THE NEW CFO (Crisis Financial Officer)” โดย maiA (พ.ย.2563)</li> <li>- หลักสูตร “CFO Refresher Course” โดย SET (พ.ย.2563)</li> <li>- สัมมนา “Credit Analyst จัดโดย Thai BMA (พ.ย.2563)</li> <li>- โครงการฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหารกองทัพอากาศ (พสบ.ทอ.) รุ่นที่ 15 (ม.ค.2563)</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 11/2009 โดย สภาวิชาชีพบัญชี</li> </ul>	
2.	นางสาวกมลภพรพรหม พัฬพันธ์สกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร “การตรวจสอบความพร้อมของกิจการเพื่อรับมือกับ พ.ร.บ.ข้อมูลส่วนบุคคล” โดยบจ.ธรรมนิติ (เม.ย.2563)</li> <li>- หลักสูตร “Strategic CFO in Capital Markets” รุ่นที่ 1/2558 โดย SET</li> </ul>	
3.	นางสาวเสาวภา ชูรุจิพร	เลขานุการบริษัท <ul style="list-style-type: none"> <li>- FB Live: “ดูเพิ่มเติม 100 AGM Checklist 2564” โดย TIA (ม.ค. 2564)</li> <li>- Company Secretary Forum “Virtual Board Meeting &amp; the Evolving Role of Corporate Secretary” โดย IOD (ธ.ค.2563)</li> <li>- อบรมออนไลน์ “Cyber Security - ความเสี่ยงที่มองข้ามไม่ได้” โดย TLCA (ต.ค.2563)</li> <li>- อบรมออนไลน์ “Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard” IOD (ก.ย.2563)</li> <li>- อบรมออนไลน์ “แนวทางการจัดทำรายงานประจำปีของบริษัทจดทะเบียน” โดย TLCA (ก.ย.2563)</li> <li>- SD Professional Sharing 2/2020: รายงานด้านความยั่งยืน “ทำไม่ยาก” อย่างที่คิด (ก.ย.2563)</li> <li>- สัมมนาออนไลน์ “IOD Open House 1/2020” โดย IOD (ส.ค.2563)</li> <li>- FB Live: “บทบาทเลขานุการบริษัท Beyond Regulations” โดย TLCA (มิ.ย.2563)</li> <li>- สัมมนาออนไลน์ “แนวทางการดำเนินการตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)” โดย SET (พ.ค.2563)</li> <li>- อบรมออนไลน์ “การบริหารความเสี่ยง ในภาวะ Covid-19” โดย TLCA (พ.ค.2563)</li> </ul>	
4.	บุคลากรในหน่วยงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริหารระดับสูงทุกคน และ ผู้บริหารระดับกลาง (In-house training)</li> <li>หัวหน้าหน่วยงานบัญชี</li> <li>นักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>เจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Micro MBA PHOL โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจาก TU-RAC (ส.ค.2563)</li> <li>- การพัฒนากลยุทธ์องค์กร (Strategy Formulation)</li> <li>- การดำเนินกลยุทธ์ (Strategy Implementation)</li> <li>- การตลาดสมัยใหม่</li> <li>- การบัญชีและการเงินเพื่อความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ</li> <li>- การพัฒนาธุรกิจและการนำผลิตภัณฑ์เข้าสู่ตลาด</li> <li>- TFRS 2563 ที่น่าสนใจ :สรุปประเด็นสำคัญที่ควรทราบมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย สมาคมบัญชีแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ย.2563)</li> <li>- สัมมนา “Credit Analyst จัดโดย Thai BMA (พ.ย.2563)</li> <li>- ความแตกต่างระหว่างการคำนวณกำไรสุทธิเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลและกำไรทางบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดย สมาคมบัญชีแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ย.2563)</li> <li>- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท Fundamentals for Corporate Secretaries โดย TLCA (พ.ย.2563)</li> <li>- อบรมออนไลน์ “การเปิดเผยข้อมูลเพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัท (MD&amp;A)” โดย TLCA (ก.ค.2563)</li> <li>- อบรมออนไลน์ “แนวทางการจัดทำรายงานประจำปีของบริษัทจดทะเบียน” โดย TLCA (ก.ย.2563)</li> <li>- อบรมออนไลน์ CCC Live Forum #5/2020 หัวข้อ “เขียนข่าว PR ให้ปัง-ทำเรื่องยาก ให้เข้าใจง่าย” โดย SET (ส.ค.2563)</li> <li>- อบรมออนไลน์ “ดูเพิ่มเติม 100 AGM Checklist 2563” โดย TIA (ม.ค. 2563)</li> <li>- หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017” โดย สภาวิชาชีพบัญชี (ก.ย.2563)</li> <li>- หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) COSO ERM 2017” โดย สภาวิชาชีพบัญชี (ก.ย.2563)</li> <li>- SD Professional Sharing 2/2020: รายงานด้านความยั่งยืน “ทำไม่ยาก” อย่างที่คิด (ก.ย.2563)</li> <li>- อบรมออนไลน์ “การบริหารความเสี่ยง ในภาวะ Covid-19” โดย TLCA (พ.ค.2563)</li> </ul>

## หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### 4.1 แผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนการสืบทอดงาน และแผนพัฒนาผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขององค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรที่มีศักยภาพสามารถดำรงตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดองค์กรในปี 2563 จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา และรายงานความคืบหน้าแก่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัททราบ

- 1) บริษัท มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรหรือพนักงานที่จะเข้ามารับหน้าที่และความรับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม โดยมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนขั้นตำแหน่งหรือปรับเงินเดือนแก่พนักงานกลุ่มเป้าหมายตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อให้มีโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- 2) บริษัท มีผู้บริหารระดับอาวุโสลำดับรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะปฏิบัติหน้าที่แทนได้หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

### 4.2 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัท กำหนดแนวปฏิบัติในการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ บริษัท กรณีที่มีกรรมการเข้าใหม่ภายใน 1 เดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1) การให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท โครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น
- 2) การพบปะหรืออภิปรายกับประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2563 ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่จึงไม่มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ แต่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการสรุปเรื่องแจ้งเพื่อทราบในวาระที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือการปรับปรุงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งที่จัดออนไลน์และออฟไลน์ โดยหน่วยงานกำกับหรือสถาบันเกี่ยวข้อง

## หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัท ให้ความสำคัญกับการดูแล ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ อย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดเกี่ยวข้อง หรือตามสัญญาข้อตกลงร่วมกัน บริษัทมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตามที่กำหนดในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมและสร้างความเชื่อมั่นในระยะยาว

### 5.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีแนวปฏิบัติดังนี้

<p>■ <b>ผู้ถือหุ้น</b></p>	<p>บริษัท เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดโดยกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน การจัดทำให้มีช่องทางในการสื่อสารอย่างเหมาะสม มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา มุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดในระยะยาว กำหนดให้กรรมการอิสระมีหน้าที่ผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อดูแลและสอบถามการปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ มาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่นำข้อมูลภายในมาใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน</p> <p><i>โดยรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นแสดงในจรรยาบรรณธุรกิจ เปิดเผยที่เว็บไซต์บริษัท <a href="http://www.pdgtl.com">www.pdgtl.com</a></i></p>
<p>■ <b>พนักงาน</b></p>	<p>บริษัท ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า มุ่งมั่นพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพในการแข่งขัน มีความก้าวหน้าในการทำงาน มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีเทียบบริษัทรุ่นนำ มีความสุขในการทำงาน ความภาคภูมิใจ และสร้างความผูกพันต่อองค์กร</p> <p>จัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทและเทียบเคียงกับตลาดในอุตสาหกรรมเดียวกัน</p>



	<p>จัดสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงาน โดยจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ วันเวลาทำงาน วันหยุด วันหยุดพักผ่อนประจำปี วันลาหยุดต่างๆ รวมถึงการประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจน การเตรียมความพร้อมของสถานประกอบการ การดูแลสุขภาพอาชีพอนามัยและสุขภาพของพนักงาน การปฏิบัติตามข้อแนะนำของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด เช่น จัดให้พนักงานทำงานที่หน้า การประชุมแบบออนไลน์ การเว้นระยะห่างในทุกกิจกรรม จัดสรรหน้ากากอนามัยให้พนักงานสวมใส่ตลอดเวลาในที่ทำงาน เป็นต้น</p> <p>จัดสวัสดิการอื่นๆ นอกจากที่กฎหมายกำหนด เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันภัยสุขภาพที่ครอบคลุมการรักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในและทันตกรรม การประกันชีวิตและประกันภัยอุบัติเหตุ การรักษาพยาบาลเบื้องต้นภายในบริษัท ในช่วงเวลาปฏิบัติงาน และเงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือการเสียชีวิตของญาติใกล้ชิด เงินผู้เยี่ยมแก่พนักงานที่มีความจำเป็น การสมรส การลาคลอด การอุปสมบท เป็นต้น</p> <p>จัดกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์เพื่อให้มีความผูกพันกับองค์กร การประเมินความพึงพอใจของพนักงานประจำปี ปีละ 2 ครั้ง และนำผลประเมินไปปรับปรุงพัฒนากิจกรรมอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ทั้งจากภายนอกองค์กร และภายในองค์กร จัดให้มี Knowledge Sharing เพื่อแบ่งปันความรู้ที่เกี่ยวข้องในงาน มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน รวมทั้งให้คำปรึกษา และรับฟังข้อคิดเห็นของพนักงาน เป็นต้น</p> <p>โดยบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณพนักงาน แสดงในจรรยาบรรณธุรกิจ เปิดเผยที่เว็บไซต์บริษัท <a href="http://www.pdgt.com">www.pdgt.com</a></p>
<p>■ <b>ลูกค้า</b></p>	<p>บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคาเป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้บริการลูกค้าเรื่องเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย และการบริการ การให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด ตลอดจนการรักษาความลับหรือข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าด้วยความระมัดระวังรอบคอบ</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางติดต่อลูกค้าหลากหลาย เช่น การขายสินค้าออนไลน์ผ่าน <a href="http://www.pholonline.com">www.pholonline.com</a> การสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย รวมถึงกิจกรรมของบริษัท ผ่านช่องทางสื่อออนไลน์ ได้แก่ เว็บไซต์ <a href="http://thai-safetywiki.com">thai-safetywiki.com</a> Facebook Fan Page ชื่อ “PHOL” และ Line @ Application</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการสัมมนาให้ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และความรู้การใช้งานสินค้าด้านความปลอดภัยที่ถูกต้องแก่ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษา</p> <p>โดยบริษัทกำหนดนโยบายและการปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบต่อลูกค้า แสดงในจรรยาบรรณธุรกิจ เปิดเผยที่เว็บไซต์บริษัท</p>
<p>■ <b>คู่ค้า</b></p>	<p>บริษัท มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้างตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าและการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต ค้ำประกันที่ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างซื่อสัตย์ สร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา การดำเนินงานของคู่ค้าตามหลักปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ ได้แก่ การเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการของคู่ค้า การจัดทำแบบสอบถามประเมินคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานการประกอบธุรกิจด้วยความเสมอภาค และเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดและสร้างความมั่นคงและยั่งยืนระหว่างบริษัทกับคู่ค้า</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสื่อสารไปยังคู่ค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้รับทราบและแสดงถึงความมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรไปสู่ความมั่นคงและยั่งยืน ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) เชิญชวนคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกับบริษัทได้ร่วมลงนามปฏิบัติตามข้อตกลงจริยธรรมในการให้ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันระหว่างบริษัทกับคู่ค้า</p> <p>โดยบริษัทกำหนดนโยบายและการปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบต่อคู่ค้า แสดงในจรรยาบรรณธุรกิจ เปิดเผยที่เว็บไซต์บริษัท <a href="http://www.pdgt.com">www.pdgt.com</a></p>
<p>■ <b>คู่แข่งทางการค้า</b></p>	<p>บริษัท ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล โดยปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า</p> <p>โดยบริษัทกำหนดนโยบายการปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อคู่แข่งทางการค้า แสดงในจรรยาบรรณธุรกิจ เปิดเผยที่เว็บไซต์บริษัท</p>
<p>■ <b>เจ้าหน้าที่</b></p>	<p>บริษัท รักษาความมั่นคงสัญญาและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัดและหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ หมายรวมถึง เจ้าหน้าที่ทางธุรกิจ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงินรวมถึงเจ้าหน้าที่ค้าประกันของธนาคาร ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อตกลง และไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ บริษัทเข้าร่วมกิจกรรม โครงการต่างๆ ของเจ้าหน้าที่ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหน้าที่ หลีกเลี่ยง</p>

	<p>สถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีเหตุฉ้อฉลชำระหนี้หรือไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงแต่อย่างใด</p> <p><i>โดยบริษัทกำหนดนโยบายการปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหน้าที่การค้า แสดงในจรรยาบรรณธุรกิจ เปิดเผยแพร่เว็บไซต์บริษัท</i></p>
<p>■ <b>สังคมและส่วนรวม</b></p>	<p>บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและถือมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขแก่สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในสถานประกอบการ ชุมชนและบริเวณใกล้เคียง ด้วยการสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่างๆ การให้ความรู้ด้านความปลอดภัย ด้านสินค้าและบริการแก่ลูกค้าทั้งหน่วยงานเอกชนและภาครัฐ</p> <p>นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม ให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างต่อเนื่อง แม้กระทั่งในช่วงที่เกิดเหตุการณ์ภาวะวิกฤตส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก อันเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา 2019 บริษัท ได้ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยจัดทำโครงการบริจาคสนับสนุนอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยต่อองค์กร หน่วยงานราชการที่ขาดแคลน ได้แก่ กลุ่มโรงพยาบาล หน่วยงานสาธารณสุข และการแจกหน้ากากอนามัยในแหล่งชุมชนเพื่อเป็นการช่วยเหลือประชาชนทั่วไปและรณรงค์ให้สวมใส่หน้ากากอนามัย รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ ในเรื่องการปฏิบัติตัวในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 สื่อสารผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท และสื่อออนไลน์</p> <p><i>โดยบริษัทกำหนดนโยบายการปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคม แสดงในจรรยาบรรณธุรกิจ เปิดเผยแพร่เว็บไซต์บริษัท</i></p>
<p>■ <b>สิ่งแวดล้อม</b></p>	<p>บริษัท ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมและมุ่งเน้นพัฒนาการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม สภาวะแวดล้อมที่สะอาดปลอดภัยมีสุขอนามัยที่ดี โดยหมายรวมถึงพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การหาแนวทางและวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการสร้างปริมาณขยะ เพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เช่น การรณรงค์การใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด การใช้น้ำใช้ไฟฟ้า การคัดแยกขยะเพื่อลดมลภาวะผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการใช้ระบบสารสนเทศ และเทคโนโลยีในการสื่อสารมาใช้ในการประชุมหรือการอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อลดการใช้กระดาษซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เป็นต้น</p> <p><i>ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน แสดงไว้ในการกำกับดูแลกิจการ และได้เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท</i></p>

ทั้งนี้ การดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสียสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการรายงานมาตรฐาน GRI ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานนี้ ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.pdgeth.com](http://www.pdgeth.com)

**5.2 จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัทยึดถือจริยธรรม ความซื่อสัตย์และความมีคุณธรรม เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นธรรม จึงได้ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน ดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ถือเป็นภาระหน้าที่ต้องร่วมกันในการยึดถือเป็นหลักปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกคน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างเปิดเผยและโปร่งใส ไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน การกระทำนั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย นโยบายและวัฒนธรรมองค์กร เป็นที่ยอมรับแก่สังคม ไม่เป็นการกระทำให้เกิดความเสื่อมเสียชื่อเสียงภาพลักษณ์บริษัท และไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างร้ายแรงตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.pdgeth.com](http://www.pdgeth.com)

เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้มีสภานา ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจ ในปี 2563 ไม่มีการจัดอบรมเป็นกลุ่ม แต่สื่อสารข้อมูลผ่าน Risk News เป็นรายไตรมาส รวมถึงการจัดทำ IA News สื่อสารแก่พนักงานเพื่อสร้างการตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส โดยออกแบบประเมินการรับรู้ความเข้าใจพนักงาน ได้รับผลประเมินจากพนักงานอยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ แสดงให้เห็นว่าพนักงานมีความตระหนักรู้ในนโยบายของบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการดำเนินการของบริษัทในกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ จรรยาบรรณและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ไม่ปรากฏว่ามีการทำผิดตามคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท

### 5.3 การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ให้การสนับสนุนและเคารพตามหลักการด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นรากฐานของการพัฒนาทรัพยากรบุคคล อันมีส่วนสัมพันธ์กับธุรกิจ ในลักษณะการเพิ่มคุณค่า และถือเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับบริษัท และติดตามดูแล มิให้กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจที่มีการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม ด้วยการยอมรับหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมตามหลักสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ

บริษัท มุ่งเน้นให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพให้เกียรติซึ่งกันและกันในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ให้มีความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ ความเสมอภาค โดยไม่แบ่งแยก อายุ เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงานอย่างเหมาะสม เพื่อความปลอดภัยจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย การจ้างงานที่เป็นธรรม ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตการทำงานและส่วนตัว โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมส่วนรวม จัดให้มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม และ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามต่อสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าจะผ่านทางกาย วาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของสิทธิมนุษยชน

### 5.4 การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัท มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยการไม่ล่วงละเมิดและให้การปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ผู้อื่น ข้อมูลเชิงพาณิชย์อันถือว่าเป็น “ความลับทางการค้า” อันจะก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทให้ความเคารพและไม่ละเมิดต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ในสถานะพนักงานถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญานั้นให้แก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะในรูปแบบใดๆ ก็ตาม รวมถึงคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานของบริษัท ต้องใช้ซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานของบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

## หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### 6.1 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน รายการที่มีความเกี่ยวโยงกันหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย ให้มีความถูกต้องครบถ้วน มีการกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการพิจารณา ระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิด เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

(รายละเอียดการดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม แสดงในหัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง”)

### 6.2 การจัดทำรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) อย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน

- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง/ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวก่ายหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสีย กับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายใน ไว้ในอำนาจดำเนินการ และข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจน กรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายใน ไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว
- กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน/รายการระหว่างกัน เพื่อการพิจารณาความเหมาะสม ในการทำรายการที่ต้องผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับตลาดทุนกำหนด
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมดังกล่าว และให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมยุติธรรมตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป
- กำหนดให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับตลาดทุนกำหนด
- จรรยาบรรณบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัท หรือใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล ติดต่อกับ หรือซื้อขายหลักทรัพย์อย่างเป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเอง หรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควร และไม่เข้าไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- พนักงาน และครอบครัว ต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาส หรือ ข้อมูลที่ได้จากการเป็นพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตัว และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นหรือนอกเหนือจากงานของบริษัทซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท
- ละเว้นหรือหลีกเลี่ยง การแสดงความเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือ สื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่หรือเรื่องอื่นใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียง และการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แนวนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.pdgh.com](http://www.pdgh.com)

ในปี 2563 บริษัทไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนหรือไม่มีการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

### 6.3 การจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ให้สอดคล้องตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2559 (ฉบับที่ 5) และประกาศสำนักงาน ก.ล.ด. โดย กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนที่ถือหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ (คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่ซึ่งตนเองและคู่สมรสหรือบุตรฯ ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด) มีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้ กำหนดให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น นอกจากนี้ จัดทำรายงานสรุปการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเพื่อการตรวจสอบและอ้างอิง

ในปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ที่มีนัยสำคัญ โดยรายละเอียดข้อมูลรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร แสดงในหัวข้อ “ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น”

## 6.4 การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร (ตามคำนิยามผู้บริหารที่รายชื่อแรกของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ) บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการตาม พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ต้องจัดทำและส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และให้ปฏิบัติตามนโยบายการมีส่วนได้เสียที่บริษัทกำหนด โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บและส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบรับทราบ และสรุปรายงานการมีส่วนได้เสียที่มีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ ถือเป็น การติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้

- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
- รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย หรือทุก 6 เดือน
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้น ไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปีภายในเดือนธันวาคมของทุกปี หรือหากมีในระหว่างปีให้รายงานเป็นกรณี (เพิ่มเติม)

## 6.5 มาตรการรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติมาตรการและขั้นตอนการทำรายการเกี่ยวโยงและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยรายละเอียดมาตรการ ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการระหว่างกันแสดงในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

## 6.6 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ ที่ครอบคลุมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือผู้เข้าถึงข้อมูลภายใน ทั้งนี้ สอดคล้องกับพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. เกี่ยวกับการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผนของบริษัทฯ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. กำหนดให้ กรรมการ และผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. ที่มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ มาตรา 59 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามวิธีการที่สำนักงานกำหนด และแจ้งแก่เลขานุการบริษัททราบ
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทต้องรักษาความลับและห้ามนำข้อมูลนั้นไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์ด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดทั้งโดยตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน (Blackout Period) ก่อนที่งบการเงินประจำรายไตรมาสและประจำปี หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และได้มีการแจ้งข้อมูลสารสนเทศแก่ตลาดหลักทรัพย์แล้ว และช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดเป็นครั้งคราว
4. ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน และพนักงานที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ไปใช้ประโยชน์ให้แก่บุคคลภายนอก หรือบริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานและลูกจ้าง แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและคู่ค้าของบริษัทก็ตาม เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด
5. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยบริษัทควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ มีการสื่อสารภายในองค์กรแจ้งเตือนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รับทราบช่วง กำหนดเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้า 30 วัน (Blackout Period) ก่อนเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีทุกครั้ง

บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทอย่างชัดเจน โดยจะพิจารณาบทลงโทษทางวินัยตามควรแก่ กรณี โดยได้เผยแพร่นโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เว็บไซต์ของบริษัท

## 6.7 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างสุจริต เป็นธรรม และ โปร่งใส ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจโดยปราศจาก การทุจริตคอร์รัปชัน ได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสนับสนุนการทุจริต คอร์รัปชัน หรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับ สภาพแวดล้อมและความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อสามารถกำหนดมาตรการป้องกันและตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ได้ ยอมรับได้ บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารต่อลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อแสดงถึงความมู มั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ พร้อมทั้ง ขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ ได้จัดทำแนวทาง ปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และประกาศเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้นำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน และกำหนดช่องทางขอบเขตการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน รวมถึงกลไก คัดกรองผู้แจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือกรณีฉุกเฉินโดยเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การแจ้ง เบาะแสและข้อร้องเรียน หรือกรณีฉุกเฉิน”) โดยเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การแจ้ง เบาะแสและข้อร้องเรียน หรือกรณีฉุกเฉิน”)

### นโยบาย:

“ห้ามกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน หรือยอมรับการคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจของบริษัทฯ ย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมไม่ว่ากรณีใดๆ และ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การ ควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือคอร์รัปชันภายในองค์กร ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย”

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่ออายุการ เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 ในรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ มีมติรับรอง ซึ่งจะครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2565

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกัน และตอบสนองกรณีเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารจัดการความเสี่ยงและสอบทาน มาตรการควบคุมภายในที่มีอยู่ให้เหมาะสม ตลอดจนกลไกการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมีการติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ หน้าเว็บไซต์บริษัท [www.pdgtb.com](http://www.pdgtb.com)

โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการที่สนับสนุนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสรุป ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี
2. การประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงหากการควบคุมภายในที่มีอยู่ไม่ เพียงพอ และปฏิบัติให้สอดคล้องตามคู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. บริษัทฯ มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอก โดยมี
  - การสื่อสารภายใน ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ผ่านช่องทางการ สื่อสารภายในองค์กรทางอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึง จัดทำวารสาร Risk News ประจำไตรมาส และติดบอร์ดประชาสัมพันธ์
  - การสื่อสารภายนอก มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หนังสือแจ้งแก่ลูกค้า คู่ค้า เรื่อง งดรับและให้ของขวัญ ของกำนัลในรูปแบบใดๆ และได้เผยแพร่ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัทฯ ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า ผู้จำหน่ายโดยตรงและทางอ้อม ตลอดจน คู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้รับทราบนโยบายดังกล่าว รวมถึง การขอ ความร่วมมือจากคู่ค้าเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยการลงนามในเอกสารข้อตกลงจริยธรรม



## หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาได้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

### 7.1 การรายงานการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานต่างๆ เพื่อนำส่งแก่หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ต่อสาธารณชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญในรอบปีให้แก่ผู้ถือหุ้น ได้รับทราบ รับผิดชอบต่อการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ประเมินโดยฝ่ายบริหาร โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและแสดงความเห็นก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ สำหรับการรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีการจัดทำตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ รวมทั้งการรายงานข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทั้งนี้ ได้รวบรวม รายงานการปฏิบัติงานของของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เสนอต่อผู้ถือหุ้นแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี พร้อมทั้งรายงานความยั่งยืนขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคคลทุกกลุ่มเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทที่มีขอบเขตและกระบวนการเปิดเผยและการสื่อสารกับผู้ลงทุนที่ชัดเจน โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินหรือผู้ดำรงตำแหน่ง CFO หรือนักลงทุนที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (หมายถึง “นักลงทุนสัมพันธ์”) เป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลที่มีสาระสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ การรายงานทางการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A) และเอกสารข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) หรือข้อมูลอื่นที่สำคัญของบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ในปี 2563 บริษัทได้เปิดเผยงบการเงินทุกรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ทั้งภาษาไทยและอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสามารถดาวน์โหลดผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้ โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองแบบไม่มีเงื่อนไข และนำเสนองบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ตรงต่อเวลาและไม่ถูกตั้งแก้ไขงบการเงิน และไม่ได้รับแจ้งการดำเนินการอันเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนดแต่อย่างใด

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์ การให้ข้อมูลหรือเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ตามเหตุการณ์ ตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ Press Release ผลการดำเนินงาน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ รวมถึงการตอบคำถามผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยสรุปกิจกรรมในปี 2563 ได้แก่

- จัดทำสรุปข้อมูลบริษัท Company Snapshot เป็นรายไตรมาส “โครงการ mai Company Snapshot” โดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ (จำนวน 4 ครั้ง)
- เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทผ่านเว็บไซต์บริษัทและสื่อมวลชน (จำนวน 8 ครั้ง)
- การดูแลผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในสถานะการณ์ Covid-19 (จำนวน 1 ครั้ง)
- การประชุมทางโทรศัพท์ การพบปะนักวิเคราะห์ การเยี่ยมชมกิจการ - ไม่มี

ติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

เลขที่ 1/11 หมู่ 3 ถ.ลำลูกกา ต.ลาดสวาย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 0-2791-0111 ต่อ 206

โทรสาร: 0-2791-0100 หรือ อีเมล: [ir@pdgth.com](mailto:ir@pdgth.com) หรือเว็บไซต์ [www.pdgth.com](http://www.pdgth.com)

โดย คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส” ซึ่งได้ระบุไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.pdgth.com](http://www.pdgth.com) หมวดนักลงทุนสัมพันธ์

### พนักงาน

พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับข้อมูลข่าวสารโดยเท่าเทียมกันผ่านช่องทางการสื่อสารรูปแบบต่างๆ ได้แก่ อีเมลผ่านระบบอินเทอร์เน็ต ข้อมูลส่วนกลางหรือบอร์ดประชาสัมพันธ์ นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่านแอปพลิเคชัน Line กลุ่ม โดยมีผู้บริหารระดับสูงและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการแจ้งข่าวสารต่างๆ ของบริษัทให้พนักงานทราบ ได้แก่ ข่าวกิจกรรมโครงการต่างๆบริษัท ข้อมูลสวัสดิการต่างๆ ข่าวสารด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย อัปเดตข่าวสารข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น สิทธิประโยชน์ ข่าวประกันสังคม ข่าวด้านภาษี เป็นต้น

## 7.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หรือกรณีถูกละเมิด

นอกจากกำหนดให้คณะกรรมการอิสระ ดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทยังจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส รับเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะเรื่องสำคัญอื่นๆ หรือกรณีถูกละเมิดสิทธิ ผ่านช่องทางดังนี้

	ช่องทาง	อีเมล
1. ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ เลขานุการบริษัท หรือ ส่งผ่านช่องทางเว็บไซต์: <a href="http://www.pdgth.com/ir_index.php">www.pdgth.com/ir_index.php</a>	<a href="mailto:board@pdgth.com">board@pdgth.com</a> <a href="mailto:ind_dir@pdgth.com">ind_dir@pdgth.com</a> <a href="mailto:cs@pdgth.com">cs@pdgth.com</a>
2. ส่งทางไปรษณีย์ถึง	คณะกรรมการตรวจสอบ (ผ่าน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน) บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) 1/11 หมู่ 3 ถ.ลำลูกกา ต.ลาดสวาย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150 โทร. 02-791 0111 Fax: 02-791 0100	

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (ไม่ผ่านฝ่ายบริหาร) เพื่อแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ สามารถส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยตรงที่ คณะกรรมการบริษัท: [board@pdgth.com](mailto:board@pdgth.com)

และกรณีหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน สามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ทางอีเมล ถึงเลขานุการบริษัท: [cs@pdgth.com](mailto:cs@pdgth.com) โทร.02-7910111 (ต่อ 151) หรือ ถึงผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน: [ia@pdgth.com](mailto:ia@pdgth.com) โทร.02-7910111 (ต่อ 115)

**กระบวนการรับข้อร้องเรียน** บริษัทดำเนินการตามกระบวนการดังนี้

- 1) พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสีย แจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือเสนอแนะความเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลถือเป็นความลับ ซึ่งบริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือกรณีถูกละเมิดสิทธิ ตามที่ระบุในนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ/หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- 2) ฝ่ายตรวจสอบภายใน: รับข้อร้องเรียน และดำเนินการพิจารณาข้อร้องเรียนตาม “คู่มือบริหารจัดการข้อร้องเรียน” โดยแบ่งข้อร้องเรียนเป็น 3 ประเภท ได้แก่
  1. เกี่ยวกับการทุจริต
  2. เกี่ยวกับการกระทำที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบของบริษัท
  3. เกี่ยวกับการฝ่าฝืนจริยธรรม/จรรยาบรรณ ฝ่าฝืนนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย

- 3) ขั้นตอน ดำเนินการ: ตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น แสวงหาข้อมูลเพิ่มเติมที่น่าเชื่อถือในเรื่องร้องเรียนดังกล่าว ในกรณีพบว่ามี ความผิดเกิดขึ้นจริงให้นำเสนอพิจารณาตามระดับความผิดในแต่ละประเภท ได้แก่ ระดับพนักงาน-โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์/กฎหมาย ระดับผู้บริหาร-โดยคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ หากในกรณีที่ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในหรือพนักงานฝ่าย เป็นผู้ถูกร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบจะแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อสอบข้อเท็จจริง ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือ กรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัท หรือจะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม ตามลำดับขั้น
  - 4) การติดตามประเมินผล: โดยพิจารณาผ่านคณะกรรมการพิจารณาข้อร้องเรียน จนหาข้อยุติเรื่องหรือแนวทางแก้ไขเรียบร้อยแล้ว และ แจ้งกลับผู้ร้องเรียนทราบ ภายในเวลา 7 วันทำการ หลังจากได้ข้อยุติแล้ว โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำสรุปรายงานเสนอต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส
- ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางที่กำหนด โดยในปี 2563 บริษัท ไม่พบ เหตุการณ์ และบ่งชี้เรื่องการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าว

### 7.3 การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่เป็นปัจจัยสำคัญช่วยส่งเสริมการค้าในธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย และนโยบาย ความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ เป็นกรอบแนวทางดำเนินงานเพื่อยกระดับมาตรฐานรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้อยู่ในระดับ มาตรฐานสากล ISO/IEC27001 มีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ ความปลอดภัยการใช้งานที่ยอมรับได้ การเข้าถึงระบบสารสนเทศ การ เข้าถึงระบบเครือข่ายและแม่ข่าย การควบคุมการเข้าถึงระบบ ความปลอดภัยการสำรองข้อมูล และการเข้าถึง โปรแกรมประยุกต์หรือ แอปพลิเคชันต่างๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

พนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการปกป้องและดูแลรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่อยู่ในความ ครอบครอง ให้พ้นจากการถูกดักฟังละเมิด ไม่ให้ถูกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึง โดยมิชอบ และไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจต่อ ผู้ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัททั้ง โดยทางตรงและทางอ้อม

โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติที่แสดงไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท [www.pdgeth.com](http://www.pdgeth.com)

### หลักปฏิบัติ 8: สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีสาระสำคัญดังนี้

#### 8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะปกป้องและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะ นักลงทุนและความเป็นเจ้าของบริษัท ได้แก่สิทธิ การซื้อ ขาย โอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท (เงินปันผล) การได้รับข่าวสารข้อมูล อย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระและเท่า เทียมกัน การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และการมีส่วนร่วม ตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท การเพิ่มทุนฯ/ลดทุน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมี ส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของตน นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ตามกฎหมายดังกล่าว บริษัทยังได้ส่งเสริมเรื่องการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

#### การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือ หุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแล และรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้อง เสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้ บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณี ไป

บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อความน่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบระหว่างกัน ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในฐานะองค์กรตัวแทนผู้ถือหุ้นรายบุคคล บริษัทได้ดำเนินการที่สำคัญ สรุปดังนี้

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท จัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า 50 วัน ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ถึง 30 ธันวาคม 2563 รวมถึงแจ้งหลักเกณฑ์และกระบวนการในการพิจารณาที่ชัดเจนสารสนเทศผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2563 โดยเรื่องหรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ส่วนการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการให้ผ่านการคัดกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยแจ้งข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องใดๆ หรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการล่วงหน้า
2. บริษัท เปิดเผยกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ระเบียบวาระการประชุม และวันกำหนดสิทธิ (Record Date) ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม โดยแจ้งทันทีเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติให้กำหนดวันประชุมตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 เผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบถึงสิทธิและวางแผนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตามกำหนดการ
3. บริษัท เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2563 ล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยหนังสือเชิญประชุม ประกอบด้วย เรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 5 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น การพิจารณาในแต่ละวาระ ประกอบด้วย วัตถุประสงค์ ที่แจ้งความเป็นมาและเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นระบุไว้อย่างชัดเจน
4. บริษัท มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด “TSD” ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2563 ก่อนวันประชุม 21 วัน เกินกว่ากฎหมายกำหนด และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ในกรณีถ้ามีผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาอังกฤษไปพร้อมกับเอกสารข้างต้น โดยหนังสือเชิญประชุมได้ระบุรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ประชุม แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน พร้อมทั้ง ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่นายทะเบียนและผู้สอบบัญชีของบริษัทในวันเดียวกัน คือ วันที่ 7 เมษายน 2563
5. บริษัท ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์วันที่ 10-11-12 เมษายน 2563 เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนเข้าร่วมประชุม
6. บริษัทแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุม หนังสือมอบฉันทะและวิธีการมอบฉันทะ ในกรณีที่ ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง อาจมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทตามรายชื่อ หรือบุคคลใดๆ ที่ผู้ถือหุ้นจะมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน หรือมอบฉันทะให้แก่รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้ (บริษัทจัดเตรียมอาคารแสดมปีสำหรับการมอบฉันทะ)
7. บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ (ภายใน 27 เมษายน 2563) ผ่านทางเว็บไซต์ และส่งอีเมล cs@pdgth.com หรือ ir@pdgth.com หรือ โทรสาร 02-791 0100 เพื่อรวบรวมและตอบคำถามในวาระที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากปีที่ผ่านมา

เป็นการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จำเป็นต้องควบคุมเวลาประชุมให้สั้นกระชับ รวดเร็วเพื่อความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้รวบรวมคำถาม-คำตอบเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

8. บริษัท อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์ขอรับรายงานประจำปีในรูปแบบเล่ม ให้สามารถติดต่อขอรับผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งทางอีเมล โทรศัพท์ โทรสาร ซึ่งบริษัทได้จัดส่งให้ทางไปรษณีย์ทันทีที่ผู้ถือหุ้นร้องขอพร้อมทั้งจัดเตรียมไว้ในวันประชุมผู้ถือหุ้น

#### วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท สนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของ ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่

1. บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ณ ห้องประชุมของบริษัท เลขที่ 1/11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โดยมีการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม ดังนี้
  - แสดงแผนผังที่ตั้งสถานที่ประชุมที่สะดวกในการเดินทาง (ทางด่วน) และสำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ
  - จัดรถบริการรับ-ส่งผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม จากสถานีรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน เพื่อความสะดวกในการเดินทาง
  - กำหนดจุดบริการลงทะเบียนทั้งมาด้วยตนเองและมอบฉันทะ (จุดตรวจเอกสาร) อย่างเหมาะสม มีเจ้าหน้าที่ของบริษัท ให้การต้อนรับ ดูแลและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
  - จัดเตรียมอาหารเสตมป์ในกรณีผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่มีค่าใช้จ่าย
  - เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม (ตั้งแต่เวลา 12.00-14.00น.) และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนภายหลังเริ่มประชุมแล้วสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและให้มีสิทธิในการลงมติวาระใดๆ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นและใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้
  - จัดให้มีมาตรการคัดกรองผู้เข้ามาเข้าร่วมประชุม และปฏิบัติตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข อย่างเคร่งครัดเพื่อความปลอดภัยของผู้เข้าร่วมประชุมทุกคน และอำนวยความสะดวกอย่างเหมาะสม
  - ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมประชุมครบทุกคน มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบจำนวนทั้ง 9 คน (100%) ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับบริษัท โดยเริ่มจากการแจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม จำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดบันทึกรายงานการประชุม และแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากภายนอกที่เข้าร่วมการประชุม เพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ และตอบคำถามของผู้ถือหุ้น มีอาสาพิทักษ์สิทธิ และผู้ถือหุ้นที่เป็นอาสาสมัคร ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนได้เข้าร่วมประชุมด้วย
2. ประธานที่ประชุม ดำเนินการประชุมเรียงลำดับตามระเบียบวาระการประชุม ความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยไม่เพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆ ตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุม จัดสรรเวลาการประชุมแต่ละวาระอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระ ก่อนลงคะแนนสรุปมติที่ประชุม โดยมอบหมายให้ เลขานุการบริษัท เป็นผู้ชี้แจง วิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อการลงมติในแต่ละวาระ การประมวลผลโดยใช้บาร์โค้ดในการนับคะแนนเพื่อความรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และประกาศมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม
3. วาระจ่ายเงินปันผลประจำปี ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน

4. วาระแต่งตั้งกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระซึ่งได้ระบุข้อมูลประวัติย่อของบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่ง/กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง รวมถึงข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ในการพิจารณา โดยกรรมการผู้ที่มีส่วนได้เสียในวาระแต่งตั้งกรรมการเดินออกจากห้องประชุมไป เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้อย่างอิสระ โดยจะเก็บเก็บบัตรลงคะแนนเสียง เฉพาะที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เป็นรายบุคคลเพื่อประมวลผลก่อน และจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงที่เหลือทุกใบหลังเสร็จสิ้นการประชุมไว้ตรวจสอบอ้างอิงความถูกต้องและโปร่งใส
5. วาระค่าตอบแทนของกรรมการ มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบข้อมูลจำนวน และค่าตอบแทนกรรมการแต่ละประเภท โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมและ โบนัสกรรมการ รวมถึงค่าตอบแทนกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน ซึ่งได้ทำการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในรายงานประจำปี
6. วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีมีการระบุถึงผู้สอบบัญชีที่ถูกเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี/กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นประโยชน์ในการพิจารณาของผู้ถือหุ้น
7. ในการประชุม ประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสม กระชับ รวดเร็ว และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามเรื่องที่เกี่ยวข้องการวาระประชุม ซึ่งบริษัทได้รวบรวมประเด็นคำถามในห้องประชุมและคำถามล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้น พร้อมคำตอบครบถ้วน และเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท
8. บริษัท ประกาศให้ที่ประชุมทราบถึงผลของมติที่ประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ ภายหลังจากนับคะแนนเสียงเสร็จสิ้นทุกครั้ง โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”
9. บริษัท ได้เชิญตัวแทนที่ปรึกษากฎหมาย “บริษัท สำนักงานธีรคุปต์ จำกัด” และ ตัวแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท “บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด” รวมจำนวน 2 ท่าน เพื่อเป็นคนกลาง “Inspector” ทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็น ไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทในเรื่องต่อไปนี้
  - กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
  - องค์กรประชุม และวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง สอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท
  - การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน
  - ลงนามรับรองความถูกต้องของผลคะแนนการลงมติในแต่ละวาระเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมแล้ว

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ตอนปิดประชุม จำนวน 28 ราย ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองจำนวน 14 ราย และมอบฉันทะจำนวน 14 ราย นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 115,563,498 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 57.07 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด โดยในปี 2563 มีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะจำนวน 26 ราย นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 115,557,798 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 57.06 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท

#### ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัท เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีภายในวันทำการหลังเสร็จสิ้นการประชุม คือ วันที่ 28 เมษายน 2563 มีรายละเอียดครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภทอย่างชัดเจน
2. บริษัท จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) มีรายละเอียดดังนี้
  - รายชื่อและตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี/ที่ปรึกษากฎหมาย ที่เข้าร่วมประชุม และผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม (ถ้ามี)
  - องค์กรประชุมซึ่งประกอบด้วย จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเอง จำนวนผู้รับมอบฉันทะประชุมแทนผู้ถือหุ้น และจำนวนผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้รับมอบฉันทะ



- วิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และการนับคะแนนเสียงเป็นมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และแนวทางการใช้บัตรลงคะแนน
  - มติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งออกเสียง และบัตรเสีย ในทุกระเบียบวาระการประชุม ที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และตรวจสอบได้ในภายหลัง
  - สรุปประเด็นของข้อซักถามของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร และข้อเสนอแนะ ความเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุมไว้อย่างชัดเจน
3. จัดทำรายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุม คือวันที่ 11 พฤษภาคม 2563 พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ([http://www.pdgtth.com/ir\\_index.php](http://www.pdgtth.com/ir_index.php)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจทานความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลา 30 วัน จนถึงวันที่ 10 มิถุนายน 2563 เมื่อครบกำหนด ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดขอแก้ไขรายงานการประชุม บริษัทจึงถือว่ารายงานดังกล่าวได้รับการรับรองโดยผู้ถือหุ้นแล้ว และจัดเก็บรายงาน การประชุมเพื่อตรวจสอบและอ้างอิงได้
  4. นำส่งรายงานการประชุมที่ประธานลงนามรับรองแล้วส่งผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ (และสำนักงาน ก.ล.ต.) ภายในเวลา 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้ง จัดส่งรายงานการประชุมแก่นายทะเบียน (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า) พร้อมงบการเงินและ บมจ. 006 ภายใน 30 วันนับจากวันประชุม
  5. จัดให้มีการบันทึกภาพและเสียงการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ตลอดการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบเหตุการณ์วันประชุม โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น
  6. บริษัทได้สำรวจความพึงพอใจประเมินคุณภาพการจัดประชุมของบริษัทในภาพรวม ได้รับคะแนนเฉลี่ยระดับดี เทียบเท่าปีที่ผ่านมา และได้รวบรวมข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นจากผู้เข้าประชุมเกี่ยวกับคุณภาพหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปี การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น การดำเนินการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุม จากแบบประเมินผลการจัดประชุมจากผู้ถือหุ้นมาเพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

จากการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนน 100 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

## 8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกัน เช่น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น การอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม เพื่อพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงจำนวนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ บริษัทยังคงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัท มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทอย่างชัดเจน รวมถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก และผู้มีอำนาจควบคุมเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีการถือหุ้นไขว้ หรือการถือหุ้นแบบพหุระดับ มีการดำเนินงาน ดังนี้

1. บริษัท ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยละเว้น ไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ
2. บริษัท ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ (กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่ง (3 คน) เป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้ (ทั้งแบบ ก แบบ ข และ แบบ ค)
3. การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้โปรแกรม AGM ในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และมีที่ปรึกษากฎหมายหรือตัวแทนผู้ถือหุ้นเป็นอาสาสมัครในการร่วมตรวจสอบความถูกต้อง โดยเฉพาะวาระเลือกตั้งกรรมการให้แยกการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล (คะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง) และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบเพื่อตรวจสอบและอ้างอิงเพื่อความถูกต้องและโปร่งใส

4. บริษัท กำหนดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน สามารถติดต่อขอข้อมูล ข้อเสนอแนะความคิดเห็น โดยใช้ช่องทางเผยแพร่ผ่านระบบข่าวของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และกำหนดผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และนักลงทุนสัมพันธ์ และผ่านทางเว็บไซต์บริษัท [www.pdgt.com/ir](http://www.pdgt.com/ir) หรือติดต่อโดยตรงที่ นักลงทุนสัมพันธ์ ([ir@pdgt.com](mailto:ir@pdgt.com))

5. บริษัท มีการกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล นำข้อมูล ไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมในทางมิชอบ โดยกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ช่วง 30 วัน ก่อนที่บริษัทจะประกาศผลการดำเนินงาน หรือจนกว่าข้อมูลดังกล่าวได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

6. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ผ่านระบบออนไลน์ภายในเวลาดำเนินการ

7. คณะกรรมการบริษัท กำหนด หลักเกณฑ์และวิธีการในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเป็นลายลักษณ์อักษรและถือเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร และหากกรณีกรรมการรายใดมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ บุคคลนั้นจะออกเสียงและไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาระยะนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

8. บริษัท ได้กำหนดและประกาศ “นโยบายความมั่นคงและปลอดภัยระบบสารสนเทศ” ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ เพื่อยกระดับมาตรฐานการรักษาความมั่นคงและปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล โดยอ้างอิงจากกรอบ ISO/IEC 27001 ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และสอดคล้องกับข้อกำหนดพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ อีกทั้ง การดำเนินการลดผลกระทบจากเหตุ การก่อกวนระบบอย่างรวดเร็วหลังจากการโจมตีสิ้นสุด การป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นข้อปฏิบัติสำหรับการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทให้เป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ได้สรุปแนวปฏิบัติดังนี้

- กำหนดสิทธิเข้าใช้งาน โดยใช้รหัสผ่าน และต้องเก็บรักษาห้สผ่านเป็นความลับ
- ให้นักงานใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมด้านศีลธรรมขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย
- ใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่บริษัทอนุญาตตามข้อกำหนดและคำแนะนำการใช้งานอย่างปลอดภัย เพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น
- ใช้โปรแกรมที่ลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องเท่านั้น
- เข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศให้มีความปลอดภัยตามความจำเป็นและเหมาะสม

9. คณะกรรมการบริษัท กำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันตามที่กฎหมายกำหนดและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้รับการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาและให้ความเห็นในความจำเป็นเข้าทำรายการนั้นๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และหากมีรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเข้าทำรายการ บริษัทจะต้องเปิดเผยข้อมูลรายละเอียดสำคัญในหนังสือเชิญประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา

ในปี 2563 ไม่มีรายการเกี่ยวโยงหรือดำเนินธุรกรรมลักษณะดังกล่าว รายละเอียดแสดงในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

### 8.3 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างเต็มที่ จึงได้ปรับนโยบายในการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้

#### 1) นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการแต่ละท่านให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรเพื่อการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต

## 2) นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของผู้บริหารระดับสูง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นบุคคลที่คณะกรรมการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคน แสดงในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและ ผู้บริหาร ปัจจุบัน กรรมการทั้งหมด 9 คน ไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัท ในฐานะเป็นบริษัทใหญ่และเป็นผู้มีอำนาจควบคุมกิจการตามสัดส่วนการถือหุ้น กำหนดทิศทางกลยุทธ์ แผนกลยุทธ์และงบประมาณ และการกำกับดูแลและจัดสรรทรัพยากรที่มีร่วมกันให้เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

1. แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัท
2. ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวปฏิบัติของบริษัทผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการวางระบบงานและบุคลากรที่สอดคล้องกับนโยบายบริษัท
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทใหญ่ และรายงานสถานะ/เหตุการณ์สำคัญให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบ หรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางแก้ไขในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ (ถ้ามี)
4. พิจารณาเรื่องสำคัญที่ต้องขอความเห็นชอบก่อนดำเนินการ หรือขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแม่ตามอำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ การเพิ่มทุนหรือลดทุน แผนการลงทุน แผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ หรือการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก เป็นต้น
5. จัดให้มีการตรวจสอบภายในโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ สอดคล้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### 8.5 หน่วยงานกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในการกำกับดูแลด้านต่างๆ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานกระบวนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สอบทานรายการการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ดีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่สนับสนุนข้อมูลและประสานงานกับฝ่ายจัดการ หรือข้อเสนอแนะและการปรับปรุงหลักเกณฑ์ต่างๆ โดยฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาล ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ หรือองค์กรอื่นที่เกี่ยวข้อง และเสนอปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่กำหนดเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรและเกิดความน่าเชื่อถือแก่นักลงทุนหรือบุคคลภายนอก

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องอื่น

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย

**ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

**การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นควรและให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. มีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทมาแล้ว 5 รอบปีบัญชีติดต่อกัน บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรายอื่นมาทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อไป

**ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)**

สำหรับงบการเงินปี 2563 ของบริษัทได้ตรวจสอบและแสดงความเห็น โดย นางสาวปณิศา โชคดีแสงมณีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9575 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ลงนามชื่อของงบการเงินของบริษัทปี 2563 (2 รอบปีบัญชี) และจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในงวดบัญชีปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 เป็นจำนวนเงินรวมปีละ 1,565,000 บาท 1,565,000 บาท และ 1,490,000 บาท ตามลำดับ ซึ่งได้รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 517,000 บาท และ 517,000 บาท และ 515,000 บาท ตามลำดับ

**ค่าบริการอื่นๆ (Non Audit Fee)**

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ ที่มิใช่การสอบบัญชี

**ข้อมูลเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท**

หน่วย : บาท

ค่าสอบบัญชี	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี			
1.บริษัท ผลธัญญะ จำกัด (มหาชน)	1,048,000	1,048,000	975,000
2.บริษัทย่อย “บจก.พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง”	5,000	5,000	20,000
3.บริษัทย่อย “บจก.ผล พาลาเดียม”	252,000	252,000	240,000
4. บริษัทย่อย “บจก. ผล วอเตอร์”	253,000	253,000	230,000
5. บริษัทย่อย “บจก. ผลธัญญะ (แคม โบเดีย)”	7,000	7,000	25,000
ค่าบริการอื่นๆ	-	-	-
<b>รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท</b>	<b>1,565,000</b>	<b>1,565,000</b>	<b>1,490,000</b>

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมกระบวนการดำเนินงานของผู้บริหาร ในการกำกับดูแลให้บุคลากรทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมดำเนินการ การจัดให้มีบุคลากรเพียงพอ กำหนดหน้าที่รับผิดชอบและอำนาจการดำเนินการของ ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติ การแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมหรือผู้อนุมัติ เพื่อให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน การรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน มีความเชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพในสภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมทั้ง การกำกับดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด กำหนดให้มีการสอบทานและรายงานผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คู่มือการบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ตามประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างเหมาะสม การกำกับดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม โดยมีผู้บริหารระดับสูง ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและสื่อสารเป้าหมายดังกล่าว ไปสู่พนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของพนักงานทุกคนให้สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร การจัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอเหมาะสม ตลอดจนการกำกับดูแล การบริหารจัดการของบริษัทย่อยให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่

### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เป็นนโยบายสำคัญ มีวัตถุประสงค์เพื่อระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่ไร้ขีดความสามารถไว้ให้เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์องค์กร โดยได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในระดับจัดการ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงทุกฝ่าย โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะทำงาน ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ที่อาจมีผลกระทบต่อเป้าหมายและผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และบริหารความเสี่ยงได้ทันเหตุการณ์ ถือเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกคน ที่จะต้องวางแผนและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กร โดยกระจายลงสู่ระดับพนักงานทุกคนให้มีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อกิจกรรมที่อยู่ในงานของตนเอง เพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรส่วนรวม โดยจัดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ตลอดจนการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม

สำหรับผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

### 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทจัดให้มีกิจกรรมควบคุมเพื่อตอบสนองความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงลักษณะงาน ความซับซ้อน และสภาพแวดล้อมและมาตรการควบคุม ตรวจสอบ และติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างเหมาะสม กำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานสำหรับบริหารจัดการในด้านต่างๆ ได้แก่ คู่มือจัดซื้อ คู่มือการเงิน คู่มือบริหารงานทรัพยากรบุคคล รวมถึงการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ที่สอดคล้องกับนโยบายความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดระดับอำนาจอนุมัติดำเนินการของฝ่ายบริหารชัดเจน การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบให้เหมาะสมเพื่อการตรวจสอบและถ่วงดุล เช่น หน้าที่ในการอนุมัติแยกออกจากหน้าที่ในการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูล หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพตามที่ได้กำหนดไว้ โดยติดตามผลการดำเนินงานผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย หรือกรรมการตัวแทนที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ในการทำธุรกรรมต่างๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการติดตามที่รัดกุม ดูแลให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมนั้นๆ ดำเนินการตามระเบียบ วิธีการปฏิบัติและผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามที่กำหนด ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

#### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีนโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปเหมาะสมกับธุรกิจ มีการจัดเก็บและเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีเป็นอย่างดีเหมาะสมและสามารถตรวจสอบได้ มีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจเป็นการล่วงหน้า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัท ให้ข้อเสนอแนะข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเป็นหน่วยงานในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประชุมผู้ถือหุ้น ไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล และสารสนเทศของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคคลทุกกลุ่มเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจน การกำหนดช่องทางแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ดังแสดงไว้ในหัวข้อ “ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” หัวข้อการกำกับดูแลกิจการและเผยแพร่ที่เว็บไซต์บริษัท [www.pdgth.com](http://www.pdgth.com) หน้านักลงทุนสัมพันธ์

#### 5. กิจกรรมการติดตามผล

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2563 รวม 11 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง ฝ่ายบริหารมีการประชุมทุกเดือนๆ ละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์องค์กรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และร่วมพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหา โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และหากพบข้อบกพร่องให้ผู้รับผิดชอบวางแผนดำเนินการแก้ไขให้ทันเหตุการณ์ โดยฝ่ายบริหารรับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำการตรวจสอบ ติดตามและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน ที่เข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 โดยอ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นแนวทางการประเมินการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งยึดตามกรอบหลักการของ COSO 2013 ในด้านต่างๆ ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องตามหลักการของ COSO 2013 ในด้านต่างๆ ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร กิจกรรมการติดตามผล ที่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่สอดคล้องว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน มีการติดตามดูแลให้บุคลากรดำเนินการตามกฎหมายนโยบาย ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆ การทำธุรกรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ



นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดย นางสาวปณิดา โชติแสงมณีกุล ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ไม่มีความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่าบริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

### การตรวจสอบภายใน

เพื่อเป็นการส่งเสริมกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเชื่อมโยงไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการสอบทานและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่า ความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรและการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความสอดคล้องกัน ทั้งนี้ กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการดำเนินงานพร้อมข้อเสนอแนะ หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นางสาวกมลภพพรธ พัวพันธ์สกุล เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (“ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน”) เป็นผู้ที่มีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายในมากกว่า 10 ปี ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสนับสนุนให้คณะกรรมการ ตรวจสอบปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ แผนการตรวจสอบภายใน แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย และพิจารณาประเมินผลปฏิบัติงานและผลตอบแทน ของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยได้รับการสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ การตรวจสอบความพร้อมของกิจการเพื่อรับมือกับ พระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่จะผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2564 นี้ เพื่อนำมาวางแผนการตรวจสอบในปี 2564

ประวัติการศึกษาและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน แสดงในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร”

ในปี 2563 บริษัทยังคงใช้บริการผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 คือ บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด เข้ามาปฏิบัติงานตรวจสอบภายในภายใต้ขอบเขตแผนการตรวจสอบงานประจำปี 2563 โดยมีนางสาวกมลภพพรธ พัวพันธ์สกุล ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นผู้กำหนดขอบเขตแนวทางตรวจสอบ เพื่อให้แผนงานการตรวจสอบเป็นไปตามแผนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายขององค์กร สร้างการเจริญเติบโตให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับ ดูแล การบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ระบุไว้ในคู่มือบริหารความเสี่ยง ตลอดจน ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยจัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธาน คณะทำงานฯ และผู้บริหารทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันการดำเนินกิจกรรมสนับสนุนตามแผนบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส

การดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563 สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. การทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องเหมาะสมกับวัตถุประสงค์ ขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน และเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นในทุกระดับ

2. การปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยการส่งเสริมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ มีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นถือเป็นส่วนหนึ่งของงานที่ทุกคนต้องมีส่วนร่วมในฐานะเจ้าของความเสี่ยง จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงาน และการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ รวมถึง การสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) วารสารรายไตรมาส (Risk News) เป็นต้น

3. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของแผนงานประจำปี และกระจายไปยังแผนงานระดับฝ่ายและแผนก เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกันทั่วทั้งองค์กร

4. สรุปรายงานสถานะการบริหารความเสี่ยง โดยแสดงรายการข้อมูลระดับความเสี่ยงคงที่ ความเสี่ยงลดลง หรือความเสี่ยงเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งสาเหตุเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปดำเนินการวางแผนให้เหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

5. จัดทำนโยบายบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ และแผนบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤต

ด้วยความร่วมมือจากบุคลากรทุกหน่วยงาน ทุกให้ระบบการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และสามารถนำไปพัฒนาให้สอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

(บริษัทได้เปิดเผย “กลยุทธ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.pdgth.com](http://www.pdgth.com) หน้านักลงทุนสัมพันธ์)

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามข้อกำหนด วัตถุประสงค์อื่น ๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง ในปี 2563 บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ แสดงถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานให้ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง โดยบริษัทกำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

### นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### ● การกำกับดูแลกิจการ

- ยึดถือหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐาน ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้และที่สากลยึดถือปฏิบัติ
- ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่บริษัทกำหนด ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และอื่นๆ

#### ● เศรษฐกิจ

- แสวงหาแนวทางพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในทุกกระบวนการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดเป้าหมาย วิธีการวัดผล การติดตาม และการประเมินผลให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พัฒนาและส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงานและการบริการให้เป็นกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความเติบโตขององค์กรในระยะยาว
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พันธมิตร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### ● สังคมและชุมชน:

- ส่งเสริม พัฒนาศักยภาพความสามารถของพนักงานด้วยการสนับสนุนการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ และทำงานได้เต็มศักยภาพและขีดความสามารถตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจของลูกจ้าง ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพของสินค้าและบริการ อย่างครบถ้วน
- เสริมสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ด้วยการเปิดกว้าง รับฟังความคิดเห็น การปรึกษาหารืออย่างสร้างสรรค์ การปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ พันธมิตรธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

#### ● สิ่งแวดล้อมและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ:

- แสวงหาแนวทางและวิธีการ รวมถึงการรณรงค์ การใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า การรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนลดการสร้างปริมาณขยะ เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม การเตรียมความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อมต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและได้รับผลกระทบน้อยที่สุด

#### ● ความปลอดภัย:

- กำหนดเป้าหมายให้ปราศจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยพัฒนา ปรับปรุง ยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัย สุขอนามัยที่ดี ให้เหนือกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- ห้ามดำเนินการใดที่ปราศจากมาตรการควบคุมความปลอดภัย รวมทั้งไม่มีอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย และการอบรมด้านความปลอดภัยที่รองรับอย่างเหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการมีส่วนร่วมในการ กระตุ้นจิตสำนึกและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย ให้แก่ชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

- **นโยบายด้านภาษี:**

- บริษัทฯ มุ่งเป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างมีคุณค่าและเป็นองค์กรธุรกิจที่เป็นพลเมืองที่ดีในการรับผิดชอบต่อภาษี โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีความสอดคล้องและตรงตามมาตรฐานทางบัญชีและหลักเกณฑ์ด้านภาษี ตามข้อปฏิบัติดังนี้
- โครงสร้างทางภาษี: บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการใช้โครงสร้างภาษีแบบฉ้อฉลหรือเป็นแนวทางที่ไม่ถูกต้อง หรือสร้างความซับซ้อนเพื่อประโยชน์ทางภาษีในเบื้องต้นและหลีกเลี่ยงภาษี
- สิทธิประโยชน์ทางภาษี (Tax Incentives): บริษัทฯ มุ่งใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างถูกต้องตามกฎหมายและเต็มประสิทธิภาพภายใต้การตัดสินใจในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืนและเหมาะสม ซึ่งอยู่ภายใต้นโยบายภาษีของประเทศ
- ความโปร่งใสด้านภาษี: บริษัทฯ มีการรายงานภารกิจด้านภาษีต่อภาครัฐอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

- **นโยบายการปฏิบัติตนและการเคารพสิทธิมนุษยชน:**

- บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง ทั้งโดยกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ยึดมั่นในหลักนิติธรรม เคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพ ปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ตามข้อปฏิบัติดังนี้
- ปฏิบัติ ส่งเสริม คุ้มครอง และกระตุ้นให้เกิดความเคารพต่อสิทธิในการปกป้องคุ้มครองและเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกระดับ โดยจะไม่มีการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือเลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นการเลือกปฏิบัติเนื่องจากเชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ หรืออุปถัมภ์ทางกายภาพ ภาษา ความเห็นทางการเมือง หรือสถานะอื่นใด
- ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงส่งเสริมสิทธิของบุคคลตามมาตรฐานสากลในทุกๆ ที่ที่บริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจดังกล่าวมิได้มีส่วนร่วมกระทำ หรือ งดเว้นการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- มุ่งมั่นและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่เป็นธรรมและเป็นไปตามสิทธิมนุษยชน อาทิ การไม่ใช้แรงงานเด็ก หรือเรื่องอื่นๆ ที่แสดงถึงการไม่เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน หรือไม่อยู่บนมาตรฐานสากลเกี่ยวกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค

- **การเปิดเผยข้อมูล:**

- เปิดเผยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและผลการดำเนินงานในทุกมิติ ตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างโปร่งใส เพียงพอ ครบถ้วน เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
- เปิดเผยนโยบายแก่พนักงาน ลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติในการปฏิบัติงาน และดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ

- **การปฏิบัติตามนโยบาย:**

- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ทุกระดับและทุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม และปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรฉบับนี้ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ดำเนินงานที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

สำหรับการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 ซึ่งแสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.pdgt.com](http://www.pdgt.com)

## รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
		สำหรับรอบปี 2561	สำหรับรอบปี 2562	สำหรับรอบปี 2563	
1. บริษัท ผล พาลเดียม จำกัด (บริษัทย่อย)	บริษัทถือหุ้น บริษัท ผล พาลเดียม จำกัด สัดส่วนร้อยละ 99.99	999,970	999,970	999,970	คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและองค์กรรัฐวิสาหกิจ เพื่อขยายฐานลูกค้าในกลุ่มนี้เพิ่มขึ้น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
	- บริษัทขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	16,582,529 9,923,185	16,335,294 4,459,884	32,428,792 8,649,912	บริษัทขายสินค้าให้กับบริษัทย่อยซึ่งเป็นการค้าดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีนโยบายขายสินค้าให้แก่บริษัทย่อยในราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 5-15 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
	- บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัทย่อย ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	936,402 150	123,031 225	624,754 27,392	บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยซึ่งเป็นการดำเนินงานธุรกิจปกติ โดยมีนโยบายซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยในราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 5-15 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
	- รายได้อื่นระหว่างกัน รายได้ค่าบริการงาน ลูกหนี้ค่าบริการงาน	850,000 53,500	1,560,000 139,100	1,560,000 139,100	บริษัทคิดค่าบริการจากบริษัทย่อย จากการให้บริการใช้บุคลากรในส่วนของฝ่ายสนับสนุนจากบริษัทใหญ่ในนามของบริษัทย่อย เช่น งานด้านบัญชี การเงิน ทรัพยากรมนุษย์ สารสนเทศ พื้นฐานในการทำงาน รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆของบริษัทใหญ่ โดยปี 2562 บริษัทพิจารณาปรับเพิ่มค่าบริการจากบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 130,000 บาทต่อเดือน จากเดิม 50,000 บาทต่อเดือนในปี 2561 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้น 99.99%

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
		สำหรับ รอบปี 2561	สำหรับ รอบปี 2562	สำหรับ รอบปี 2563	
2. บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)	บริษัทถือหุ้น บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	-เงินลงทุนในบริษัทย่อย	49,999,970	49,999,970	เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชี จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อต่อค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> การตั้งสำรองดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี
		ค่าเผื่อการต่อค่าเงินลงทุน	41,566,624	45,594,639	
		เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	8,433,346	4,405,332	
	- บริษัทขายสินค้าให้กับบริษัทย่อย	1,185,106	1,611,796	2,225,191	บริษัทขายสินค้าให้แกบริษัทย่อยซึ่งเป็นการดำเนินการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีนโยบายขายสินค้าให้แกบริษัทย่อยในราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 5-15
	ขาดสินค้า	343,328	80,403	19,002	
	- บริษัทซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทย่อย	178,640	245	-	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นการทำรายการทางการค้าปกติ บริษัทเข้าซื้อบริษัทย่อยเพื่อดำเนินงานด้านบริการระบบบำบัดน้ำ ซึ่งเป็นการค้าดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีนโยบายการทำรายการซื้อขายระหว่างกัน ในราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 5-30
	ซื้อสินค้าและบริการ	971,003	-	-	
	ต้นทุนงานรับเหมาโครงการด้านระบบ-บำบัดน้ำ เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	121,969	-	-	
	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3,000,000	3,000,000	2,000,000	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นการทำรายการทางการค้าปกติ บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแกบริษัทย่อย ในรูปตัวสัญญาใช้เงินและเงินให้กู้ยืม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.7 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
	ตัวสัญญาใช้เงิน	186,970	142,159	212,079	
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยรับ				



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
		สำหรับรอบปี 2561	สำหรับรอบปี 2562	สำหรับรอบปี 2563	
2. บริษัท ผลิตผล วอเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)	บริษัทถือหุ้น บริษัท ผลิต วอเตอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	-	2,000,000	-	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมผล เนื่องจากมีความจำเป็นจะต้องสนับสนุนเงินทุนบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
	- รายได้อื่นระหว่างกัน รายได้ค่าบริการงาน ดูที่หน้าค่าบริหารงาน	600,000 53,500	1,800,000 160,500	180,000 160,000	บริษัทคิดค่าบริการงานจากบริษัทย่อย จากการใช้บุคลากรใน ส่วนของฝ่ายสนับสนุนจากบริษัทใหญ่ในงานของบริษัทย่อย เช่น งานด้านบัญชี การเงิน ทรัพยากรมนุษย์ สารสนเทศ พื้นฐานในการทำงาน รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆของบริษัทใหญ่ โดยปี 2562 บริษัทพิจารณาปรับเพิ่มค่าบริการงานจากบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 150,000 บาทต่อเดือน จากเดิม 50,000 บาทต่อเดือนในปี 2561 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้น 99.99%
	รายได้ค่าบริการระบบบำบัดน้ำ ดูที่หน้าค่าบริการระบบบำบัดน้ำ	720,000 64,200	720,000 64,200	720,000 64,200	บริษัทคิดค่าเช่าเครื่องจักรเดือนละ 60,000 บาท จากการใช้ บริษัทย่อยนำเครื่องจักรของบริษัทใหญ่ไปดำเนินการธุรกิจของบริษัทย่อย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมผล เนื่องจากเป็นการสะท้อนต้นทุนการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัท

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
		สำหรับ รอบปี 2561	สำหรับ รอบปี 2562	สำหรับ รอบปี 2563	
3.บริษัท พีดี เจนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด (บริษัทย่อย)	บริษัทถือหุ้นในบริษัท พีดี เจนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด สัดส่วนร้อยละ 76.67  -เงินลงทุนในบริษัทย่อย หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ - บริษัทที่ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย หัก ค่าเผื่อนี้ส่งสังฆะสูญ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย-สุทธิ  - ดอกเบี้ยรับ หัก ค่าเผื่อนี้ส่งสังฆะสูญ-ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยรับ-สุทธิ	11,500,000 11,500,000 5,000,000 5,000,000 - 126,278 126,278 -	11,500,000 11,500,000 - 5,000,000 5,000,000 - 126,278 126,278 -	11,500,000 11,500,000 - 5,000,000 5,000,000 - 126,278 126,278 -	เนื่องจากบริษัทเห็น โอกาสในการดำเนิน ธุรกิจด้าน สิ่งแวดล้อมถึงขยายธุรกิจไปในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เกี่ยวกับระบบบำบัด แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีผลขาดทุน เกินทุนเป็นจำนวนมาก และไม่ประสงค์จะดำเนินการต่อ จึงได้จัดทะเบียนเลิกบริษัท และอยู่ระหว่างชำระบัญชีเพื่อให้ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีจึงต้องมีการตั้งค่าเผื่อการด้อย ค่าเงินลงทุนและค่าเผื่อนี้ส่งสังฆะสูญเต็มจำนวน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเห็นว่า การตั้งสำรองดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการ บัญชี
4.บริษัท ผลิตภัณฯ (แคมโบริเตย) จำกัด (บริษัทย่อย)	บริษัทถือหุ้นบริษัท ผลิตภัณฯ (แคม โบริเตย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100  - ลูกหนี้ค่าสินค้า หัก ค่าเผื่อนี้ส่งสังฆะสูญ ลูกหนี้ค่าสินค้า-สุทธิ	6,770,686 6,770,686 -	6,770,686 6,770,686 -	6,770,686 6,770,686 -	คณะกรรมการบริษัทอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อขยายการ ลงทุน ไปยังประเทศกัมพูชา แต่เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลการ ดำเนินงานขาดทุนเกินทุน เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน บัญชีจึงต้องมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงิน ลงทุน  เป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการขายสินค้าให้แก่บริษัทย่อยซึ่ง เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ แต่เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลการ ดำเนินงานขาดทุนเกินทุน และหยุดการดำเนินงานชั่วคราว เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีจึงต้องมีการตั้งค่าเผื่อนี้ ส่งสังฆะสูญเต็มจำนวน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการตามมาตรฐานการบัญชีของการตั้งค่าเผื่อนี้ ส่งสังฆะสูญ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
			สำหรับ รอบปี 2561	สำหรับ รอบปี 2562	สำหรับ รอบปี 2563	
4.บริษัท ผลิตผลฯ (แคมโบเดีย) จำกัด (บริษัทย่อย)	บริษัทถือหุ้นบริษัท ผลิตผลฯ (แคม โบเดีย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100	- บริษัทซื้อสินค้าบริษัทย่อย ซื้อสินค้า  - รายการนี้ระหว่างกันอื่น หัก ค่าค่านี้นี้ส่งสังฆะสูญ ถูกหนี-สุทธิ	-	-	67,040	บริษัทซื้อสินค้าบริษัทย่อยในราคาทุนเพื่อนำมาใช้สำหรับ งาน โครงการ ในธุรกิจน้ำ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ
5.บริษัท บีแอนด์พี อกรี โปรดักส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ กรรมการของบริษัท ถือหุ้นใน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	- บริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้แก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	3,632,632	3,485,760	3,478,805	บริษัทย่อยได้ซื้อเงินจากบริษัทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินงานแต่เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงาน ขาดทุนเกินทุน และหยุดการดำเนินงานชั่วคราว เพื่อให้ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีจึงจึงต้องการตั้งค่าต่อหนี้สังสัย จะสูญเต็มจำนวน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการตามมาตรฐานการบัญชีของการตั้งค่าต่อหนี้ สังสัยจะสูญ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี
			-	105,850	22,250	บริษัท ผด วอเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ขายสินค้าและบริการ ให้แก่บริษัท บีแอนด์พี อกรี โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นการ ดำเนินธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นการทำรายการทางการค้าปกติและขายตามราคาตลาด

## มาตรการขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันบริษัทและบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีหลักการดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติในมาตรการและขั้นตอนการทำรายการเกี่ยวโยงและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการ ดังนี้

**1. กรณีรายการธุรกิจปกติ** กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้ำประกันหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส ได้แก่ การซื้อขายสินค้าและบริการ บริษัทจะพิจารณาโดยใช้เงื่อนไขการค้ำทั่วไป และเป็นหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลอื่นหรือลูกค้าทั่วไป เช่น ราคาต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 5-15 เป็นเกณฑ์ดำเนินการ

**2. กรณีสนับสนุนธุรกิจปกติ** (นอกเหนือจากข้อ 1) ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบผู้ให้ความเห็นชอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนเข้าทำรายการ โดยผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการไม่มีสิทธิออกเสียงและลงมติในการทำรายการนั้น เป็นกรณีดังนี้

1. รายการสนับสนุนปกติ รวมถึงรายการเช่าหรือให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทจะใช้พิจารณาหลักเกณฑ์ที่เป็นเงื่อนไขการค้ำโดยทั่วไป และมีค่าตอบแทนที่สามารถคำนวณได้หรือมีมูลค่าอ้างอิง
2. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ได้แก่ การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ บริษัทจะมีการประเมินตามมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่จะได้หรือที่จะให้ หรือมูลค่าตามบัญชี หรือมูลค่าตามราคาตลาดของทรัพย์สินหรือบริการ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
3. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่ การให้กู้ยืมเงินหรือการค้ำประกัน รวมทั้งการรับหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทพิจารณาอย่างรอบคอบเป็นธรรม และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท เช่น การคิดต้นทุนทางการเงิน/อัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด หรือต้นทุนทางการเงินของบริษัทบวกร้อยละ 2 ตามข้อตกลงการค้าทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ยกเว้นกรณีการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นตามสัญญาร่วมทุน
4. การใช้ทรัพยากรร่วมกัน หมายถึงการใช้ทรัพย์สิน บุคลากร หรือค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นต้น พิจารณาจัดสรรต้นทุนค่าใช้จ่ายให้สะท้อนต้นทุนแท้จริงด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการทำรายการเกี่ยวโยงและรายการระหว่างกันของบริษัทตามรายละเอียดที่ระบุข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงหรือรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

### กรณีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

สำหรับกรณีที่บริษัทมีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เช่น การซื้อ การขาย การโอน การรับโอน การได้สิทธิ การสละสิทธิ การลงทุน หรือการยกเลิกลงทุน ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อฐานะและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะดำเนินการตามหลักการดังนี้

1. การทำรายการต้องโปร่งใสและเป็นธรรม
2. บริษัทจะต้องได้รับประโยชน์สูงสุดเสมือนทำรายการกับบุคคลอื่น
3. บริษัทจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ อย่างเคร่งครัด

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท ผลิตัญญา จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM Framework โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยมีสมาชิก จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                               |                               |
|-------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายธีรเดช จารุตั้งตรง      | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัดน์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์และทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัท ปรับไปตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้ นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ หรือแนวโน้มสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อบริหารการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นในองค์กร พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง สามารถนำไปสู่การปฏิบัติในกระบวนการทำงานจนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
4. ส่งเสริมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการสื่อสารแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบถึงความมุ่งมั่นของบริษัท
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงขององค์กร ประจำปี 2563 โดยกำหนดให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ และเป้าหมายองค์กร
6. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างโอกาสทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

นายธีรเดช จารุตั้งตรง  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน และต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยถึงหนึ่ง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยสมาชิก 4 ท่าน ดังนี้

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ |
| 2. นายนพดล ชีระบุตรวงศ์กุล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ       |
| 3. พลเอกชัยวัฒน์ สทอนดี    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ       |
| 4. นายชวลิต หวังธีรารัง    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ            |

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาของบริษัทฯ โดย

1.1 ปรับหลักเกณฑ์และแก้ไขคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอวาระประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มโอกาสในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย

1.2 เสนอแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า เมื่อครบกำหนดปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดนำเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

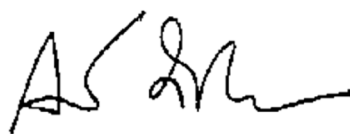
1.3 พิจารณาคูสมมติและบทบาทการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของกรรมการที่ออกตามวาระจำนวน 3 คน ได้แก่ นายนพดล ชีระบุตรวงศ์กุล ตำแหน่ง กรรมการอิสระ นายสันติ เนียมนิล ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และนายธีรเดช จารุตั้งตรง ตำแหน่ง กรรมการ และเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่เหมาะสมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 โดยพิจารณาหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน ที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ องค์ประกอบค่าตอบแทนที่มีความชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และได้เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

4. นำเสนอแต่งตั้งที่ปรึกษาโครงการพัฒนากลยุทธ์และแนวทางการบริหารการเติบโตขององค์กร การพัฒนาองค์กรและบุคลากรระดับบริหารในเรื่องการบริหารการเปลี่ยนแปลงและสร้างโอกาสในการเติบโตของบริษัทตามเป้าหมายขององค์กร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ



รศ.ดร.เอกจิตต์ จิงเจริญ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านดังนี้

- |                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นายพดล ชีระบุตรวงศ์กุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสันติ นิยมนิล       | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. ดร.พัลลภา เรืองรอง     | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการจัดการและการควบคุมความเสี่ยงทางธุรกิจ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมถึงการทำรายการระหว่างกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและมีการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 6 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเลือกใช้นโยบายบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกตและแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

3. สอบทานผลการดำเนินงานตรวจสอบภายในที่ได้ดำเนินการ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯที่มีความเป็นอิสระ ตามแผนงานฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2563 เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทฯมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและมีความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาบทวนกฏบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน และดัชนีตัวชี้วัดผลงานของฝ่ายตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบปี 2563 รวมทั้งติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีเป็นรายไตรมาส

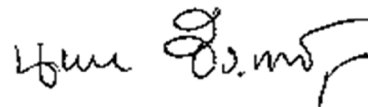
5. สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

6. สอบทานกรอบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

7. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรการปลอดภัยระดับชั้น ในเรื่องความชัดเจนเหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมทั้งมีกระบวนการนำมาตรการไปสู่การปฏิบัติจริงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง โดยมีนายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชี ทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนายอริพงษ์ อธิพงษ์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือนางสาวปณิดา โชติแสงมณีกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9575 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบปี 2563 บริษัทฯมีระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในที่เหมาะสม การจัดทำรายงานทางการเงินแสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ และมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างเพียงพอ ไม่พบรายการผิดพลาดที่มีสาระสำคัญที่จะกระทบฐานะการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายณพล ชีระบุตรวงศ์กุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

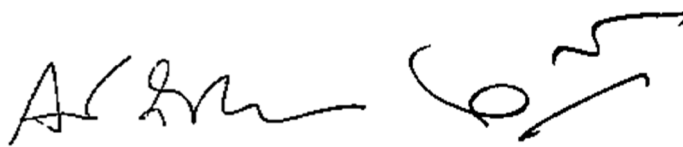
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ การรายงานที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการในรายการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ และแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ เกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



รศ.ดร. เอกจิตต์ จีงเจริญ  
ประธานกรรมการ

นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

### ความเสี่ยง

ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้าสำเร็จรูปเป็นจำนวนเงิน 171.25 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าล้ำสมัย และสินค้าที่ค้างนาน

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าโดย

- เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้ำสมัย
- ทดสอบรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน
- วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีกระแสเคลื่อนไหว
- พิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่

เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวณิศา โชติแสงมณีกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9575

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	92,385,265.20	85,755,065.44	69,701,787.88	76,679,483.67
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5, 7	178,816,587.79	146,180,537.06	163,439,250.77	135,997,395.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	-	-	2,000,000.00	3,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	1,508,322.53	1,326,980.81	1,351,240.21	1,288,320.77
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	155,502,117.41	153,778,412.07	148,595,920.95	146,368,066.21
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		692,429.25	545,790.77	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>428,904,722.18</b>	<b>387,586,786.15</b>	<b>385,088,199.81</b>	<b>363,333,265.76</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	9	30,495,326.49	30,416,180.68	30,495,326.49	30,416,180.68
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	5,405,301.42	5,405,301.42
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	11	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน - สุทธิ	12	667,106.93	564,314.55	599,003.66	547,654.64
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	13	5,311,894.74	5,789,570.69	5,311,894.74	5,789,570.69
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	94,667,957.28	98,753,299.86	94,208,245.13	98,218,199.91
สิทธิการเช่า - สุทธิ	3	-	1,248,146.02	-	1,248,146.02
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15	3,424,434.99	-	3,424,434.99	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		1,086,907.10	928,130.64	1,086,897.10	898,695.83
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	41,420,115.11	41,839,034.13	39,717,741.03	40,132,515.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		22,000.00	22,000.00	22,000.00	22,000.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>177,095,742.64</b>	<b>179,560,676.57</b>	<b>180,270,844.56</b>	<b>182,678,265.03</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>606,000,464.82</b>	<b>567,147,462.72</b>	<b>565,359,044.37</b>	<b>546,011,530.79</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	54,598,879.92	62,023,469.32	54,598,879.92	62,023,469.32
เข้าหนี้การค้าและเข้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 18	161,185,077.93	135,857,977.74	142,252,552.39	124,227,960.33
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	7,140,000.00	7,140,000.00	7,140,000.00	7,140,000.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	516,046.74	234,898.94	516,046.74	234,898.94
ภายในได้ค้างจ่าย		5,456,299.86	6,074,715.43	3,929,328.98	6,074,715.43
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจาก					
สัญญาก่อสร้างและสัญญาบริการ		2,546,791.01	2,054,448.48	1,842,440.14	2,054,448.48
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>231,443,095.46</b>	<b>213,385,509.91</b>	<b>210,279,248.17</b>	<b>201,755,492.50</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	19	7,755,000.00	14,895,000.00	7,755,000.00	14,895,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	20	1,313,280.70	40,090.68	1,313,280.70	40,090.68
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	37,769,874.00	37,517,534.00	34,848,746.00	35,269,072.00
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	29, 30	418,768.29	-	418,768.29	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		148,530.00	321,226.51	148,530.00	252,840.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>47,405,452.99</b>	<b>52,773,851.19</b>	<b>44,484,324.99</b>	<b>50,457,002.68</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>278,848,548.45</b>	<b>266,159,361.10</b>	<b>254,763,573.16</b>	<b>252,212,495.18</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 210,500,232 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	210,500,232.00	210,500,232.00	210,500,232.00	210,500,232.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 202,500,232 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	202,500,232.00	202,500,232.00	202,500,232.00	202,500,232.00
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	64,784,767.88	64,784,767.88	64,784,767.88	64,784,767.88
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	(2,187,236.26)	(2,187,236.26)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	22 5,203,000.00	2,001,000.00	5,203,000.00	2,001,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	57,623,956.76	34,475,571.43	38,107,471.33	24,513,035.73
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	529,838.76	716,409.34	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>328,454,559.14</b>	<b>302,290,744.39</b>	<b>310,595,471.21</b>	<b>293,799,035.61</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,302,642.77)	(1,302,642.77)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>327,151,916.37</b>	<b>300,988,101.62</b>	<b>310,595,471.21</b>	<b>293,799,035.61</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>606,000,464.82</b>	<b>567,147,462.72</b>	<b>565,359,044.37</b>	<b>546,011,530.79</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
5, 27				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	1,019,230,457.84	890,793,559.66	942,058,894.69	838,916,158.13
รายได้จากการให้บริการ	36,133,817.87	20,950,837.25	2,474,974.00	3,406,776.12
รายได้จากสัญญาก่อสร้างและสัญญาบริการ	150,019.25	105,241.14	150,019.25	105,241.14
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,055,514,294.96</b>	<b>911,849,638.05</b>	<b>944,683,887.94</b>	<b>842,428,175.39</b>
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนขาย	(752,561,255.17)	(657,303,393.53)	(699,555,995.98)	(619,890,546.62)
ต้นทุนบริการ	(28,601,876.03)	(17,165,886.32)	(1,476,178.30)	(2,993,151.09)
ต้นทุนการก่อสร้างและให้บริการ	(212,894.00)	(1,378,900.67)	(212,894.00)	(1,378,900.67)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(781,376,025.20)</b>	<b>(675,848,180.52)</b>	<b>(701,245,068.28)</b>	<b>(624,262,598.38)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>274,138,269.76</b>	<b>236,001,457.53</b>	<b>243,438,819.66</b>	<b>218,165,577.01</b>
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	2,402,811.57	6,496,081.83	2,259,797.01	6,432,487.54
รายได้อื่น	7,044,651.31	4,850,060.00	11,438,994.94	8,878,040.66
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(88,024,425.64)	(89,895,664.81)	(80,625,806.67)	(81,661,203.16)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(102,022,390.51)	(102,096,464.49)	(95,218,518.14)	(92,325,647.92)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงในบริษัทย่อย	-	-	-	(4,028,014.48)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สิน - สุทธิ	-	(3,279,956.92)	-	154,254.52
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ - สุทธิ	-	7,241,136.84	-	-
ค่าปรับงานล่าช้า	-	(580,527.00)	-	(580,527.00)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>93,538,916.49</b>	<b>58,736,122.98</b>	<b>81,293,286.80</b>	<b>55,034,967.17</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(2,406,401.03)	(5,166,252.73)	(2,384,817.81)	(4,538,570.94)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>91,132,515.46</b>	<b>53,569,870.25</b>	<b>78,908,468.99</b>	<b>50,496,396.23</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(17,272,965.75)	(12,150,886.10)	(14,878,349.01)	(10,487,271.57)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>73,859,549.71</b>	<b>41,418,984.15</b>	<b>64,030,119.98</b>	<b>40,009,124.66</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ของหน่วยงานในต่างประเทศ	(186,570.58)	84,198.49	-	-
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	3,596,037.60	(3,370,077.33)	3,871,517.60	(3,370,077.33)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>3,409,467.02</b>	<b>(3,285,878.84)</b>	<b>3,871,517.60</b>	<b>(3,370,077.33)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>77,269,016.73</b>	<b>38,133,105.31</b>	<b>67,901,637.58</b>	<b>36,639,047.33</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ผลิตภัณณ์: จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	73,859,549.71	41,418,984.15	64,030,119.98	40,009,124.66
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<b>73,859,549.71</b>	<b>41,418,984.15</b>	<b>64,030,119.98</b>	<b>40,009,124.66</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	77,269,016.73	38,133,105.31	67,901,637.58	36,639,047.33
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<b>77,269,016.73</b>	<b>38,133,105.31</b>	<b>67,901,637.58</b>	<b>36,639,047.33</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.36	0.20	0.32	0.20
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	202,500,232	202,500,232	202,500,232	202,500,232

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		หน่วย: บาท						
		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		กำไร(ขาดทุน)						
หมายเหตุ	หมายเลข	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิ	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ก่อนปรับปรุง		202,500,232.00	64,784,767.88	2,001,000.00	24,513,035.73	-	-	293,799,035.61
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	3	-	-	-	(480,143.98)	-	-	(480,143.98)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - หลังปรับปรุง		202,500,232.00	64,784,767.88	2,001,000.00	24,032,891.75	-	-	293,318,891.63
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	3,202,000.00	(3,202,000.00)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(50,625,058.00)	-	-	(50,625,058.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	64,030,119.98	3,871,517.60	3,871,517.60	67,901,637.58
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	3,871,517.60	(3,871,517.60)	(3,871,517.60)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		202,500,232.00	64,784,767.88	5,203,000.00	38,107,471.33	-	-	310,595,471.21
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		202,500,232.00	137,843,939.03	16,200,000.00	(89,259,171.15)	-	-	267,284,999.88
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
โอนเงินสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		-	(73,059,171.15)	(16,200,000.00)	89,259,171.15	-	-	-
เพื่อลดขาดทุนสะสม	22	-	-	2,001,000.00	(2,001,000.00)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(10,125,011.60)	-	-	(10,125,011.60)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	40,009,124.66	(3,370,077.33)	(3,370,077.33)	36,639,047.33
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(3,370,077.33)	3,370,077.33	3,370,077.33	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		202,500,232.00	64,784,767.88	2,001,000.00	24,513,035.73	-	-	293,799,035.61

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน:</b>				
กำไรสุทธิ	73,859,549.71	41,418,984.15	64,030,119.98	40,009,124.66
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,272,965.75	12,150,886.10	14,878,349.01	10,487,271.57
หนี้สูญ	123,208.68	54,212.44	123,208.68	54,212.44
หนี้สงสัยจะสูญ	353,813.40	175,216.33	287,337.80	81,414.49
หนี้สงสัยจะสูญโอนกลับ	(143,596.00)	(115,215.09)	(70,813.82)	(92,573.09)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย	-	48,234.89	-	48,234.89
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	10,082,104.41	13,476,188.97	9,247,480.13	12,527,426.28
ขาดทุนจากการทำลายสินค้าคงเหลือ	2,523,403.46	-	2,523,403.46	-
โอนกลับค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	(9,302,062.67)	(9,856,648.66)	(9,045,537.30)	(9,387,734.53)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	4,028,014.48
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,534,776.49	13,066,146.54	9,282,421.76	9,650,285.00
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(7,241,136.84)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(124,187.99)	3,279,956.92	(140,003.20)	(154,254.52)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,747,387.00	11,531,705.00	4,419,071.00	10,823,779.00
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(451,684.16)	(45,766.71)	(408,756.85)	(45,766.71)
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์	(49,267.39)	-	(49,267.39)	-
ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับงานล่าช้า	138,727.74	580,527.00	138,727.74	580,527.00
ผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง	-	900,000.00	-	900,000.00
(กลับรายการ)ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันงานโครงการ	492,342.53	(1,426,228.07)	(212,008.34)	(1,426,228.07)
ดอกเบี้ยรับ	(467,536.63)	(567,846.55)	(634,551.47)	(686,013.06)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,406,401.03	5,166,252.73	2,384,817.81	4,538,570.94
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	110,996,345.36	82,595,469.15	96,753,999.00	81,936,290.77
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(33,104,889.95)	30,621,536.77	(27,787,739.98)	30,342,044.64
สินค้าคงเหลือ	(5,025,597.16)	60,774,594.19	(4,953,201.03)	58,559,397.53
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	552,115.00	-	552,115.00
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	25,506,293.02	(36,653,464.13)	18,160,857.58	(37,536,064.35)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(172,696.51)	(1,123,958.99)	(104,310.00)	(1,184,345.50)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	98,199,454.76	136,766,291.99	82,069,605.57	132,669,438.09
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(586,466.66)	-	(586,466.66)
เงินสดรับจากการซื้อคืนภาษีเงินได้	675,052.25	4,291,284.08	-	3,577,885.75
จ่ายภาษีเงินได้	(18,943,864.95)	(11,853,092.40)	(17,456,804.05)	(11,015,080.16)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>79,930,642.06</b>	<b>128,618,017.01</b>	<b>64,612,801.52</b>	<b>124,645,777.02</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>				
เงินฝากที่คิดค่าประกันเพิ่มขึ้น	(79,145.81)	(165,054.02)	(79,145.81)	(165,054.02)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(6,000,000.00)	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,000,000.00	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,000,000.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(284,134.10)	19,081.53	(114,268.46)	(16,338.51)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	727,102.80	9,258,608.14	727,102.80	160,290.38
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(4,982,344.54)	(2,569,216.60)	(4,818,987.11)	(2,262,838.38)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการเช่า	(244,773.76)	-	(244,773.76)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(707,372.40)	-	(707,372.40)	-
รับดอกเบี้ย	467,536.63	567,846.55	634,551.47	686,013.06
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(5,103,131.18)</b>	<b>7,111,265.60</b>	<b>(3,602,893.27)</b>	<b>(1,597,927.47)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(7,424,589.40)	(72,071,446.31)	(7,424,589.40)	(72,071,446.31)
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(7,140,000.00)	(7,140,000.00)	(7,140,000.00)	(7,140,000.00)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(474,443.18)	(13,359,983.08)	(474,443.18)	(841,229.18)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,345,096.68)	(4,519,948.63)	(2,323,513.46)	(4,519,479.65)
จ่ายเงินปันผล	(50,625,058.00)	(10,125,011.60)	(50,625,058.00)	(10,125,011.60)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(68,009,187.26)</b>	<b>(107,216,389.62)</b>	<b>(67,987,604.04)</b>	<b>(94,697,166.74)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>6,818,323.62</b>	<b>28,512,892.99</b>	<b>(6,977,695.79)</b>	<b>28,350,682.81</b>
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(188,123.86)	29,226.26	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	85,755,065.44	57,212,946.19	76,679,483.67	48,328,800.86
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>92,385,265.20</b>	<b>85,755,065.44</b>	<b>69,701,787.88</b>	<b>76,679,483.67</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>รายการที่ไม่มีเงินสด</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,975,247.60	-	1,975,247.60	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2504 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2551 และเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2553
- 1.2 บริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) มีสถานที่ประกอบการ 4 แห่ง ดังนี้
  - 1.2.1 สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1/11 หมู่ที่ 3 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี
  - 1.2.2 สาขาระยอง เลขที่ 155/213 ตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
  - 1.2.3 สาขาเชียงใหม่ เลขที่ 47/55-57 ถนนโชตนา ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
  - 1.2.4 สาขาภูเก็ต เลขที่ 1/127 หมู่ที่ 3 ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต
- 1.3 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจซื้อमाขายไปผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ผลิตภัณฑ์เพื่อการควบคุมสภาพแวดล้อม และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ
- 1.4 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 4 แห่ง ดังนี้
  - 1.4.1 บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 76.67 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
  - 1.4.2 บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2556 เพื่อประกอบธุรกิจในการรับประมูลงานและขายสินค้าให้กับหน่วยงานราชการเกี่ยวกับสินค้าอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว
  - 1.4.3 บริษัท ผลิตผลฯ (แคม โบเตีย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศกัมพูชาเมื่อวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2556 ประกอบธุรกิจในการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบบำบัดน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค และสัมปทานน้ำประปาเพื่อชุมชนในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้หยุดการค้าและอยู่ระหว่างดำเนินการเลิกบริษัท
  - 1.4.4 บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2557 เพื่อประกอบธุรกิจผลิต ออกแบบก่อสร้าง และจำหน่ายระบบเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว
- 1.5 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ ตระกูลหวังช้างและจารุตั้งตรง

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทางการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้น โดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องให้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะแวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก. งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของบริษัท ผลิตผลฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังนี้

บริษัทย่อย	ประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
			2563	2562
บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินธุรกิจและอยู่ระหว่างชำระบัญชี	76.67	76.67
บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด	ไทย	รับประมูลงานกับหน่วยงานราชการ	99.99	99.99
บริษัท ผลิตผลฯ (แคมโบเดีย) จำกัด	กัมพูชา	หยุดดำเนินธุรกิจ	100.00	100.00
บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจผลิต ออกแบบ ก่อสร้าง และจำหน่ายระบบเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ	99.99	99.99

ข. บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค. บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง. งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ. ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ. ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2563) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการ

รายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินและการให้แนวปฏิบัติทางการเงินกับผู้ให้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของบริษัทย่อย และบริษัทย่อย ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งสรุปการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ และผลกระทบได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงผลการเครื่องมือทางการเงิน
------------	----------------------------------

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

#### ผลกระทบต่องบการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งสองกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นดังนี้



	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
		มาตรฐาน	มาตรฐาน	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทาง การเงิน	การรายงาน ทางการเงิน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม พ.ศ. 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	98,753,299.86	-	(496,525.44)	98,256,774.42
สิทธิการเช่า - สุทธิ	1,248,146.02	-	(1,248,146.02)	-
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	-	-	2,207,683.46	2,207,683.46
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	41,839,034.13	120,036.00	-	41,959,070.13
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	234,898.94	-	105,373.97	340,272.91
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	600,179.98	-	600,179.98
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	40,090.68	-	357,638.03	397,728.71
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร	34,475,571.43	(480,143.98)	-	33,995,427.45

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มาตรฐาน	มาตรฐาน	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทาง การเงิน	การรายงาน ทางการเงิน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม พ.ศ. 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,000,000.00	(3,000,000.00)	-	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,000,000.00	-	3,000,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	98,218,199.91	-	(496,525.44)	97,721,674.47
สิทธิการเช่า - สุทธิ	1,248,146.02	-	(1,248,146.02)	-
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	-	-	2,207,683.46	2,207,683.46
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	40,132,515.84	120,036.00	-	40,252,551.84
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	234,898.94	-	105,373.97	340,272.91
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	600,179.98	-	600,179.98
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	40,090.68	-	357,638.03	397,728.71

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มาตรฐาน	มาตรฐาน	
	การรายงาน	การรายงาน	
	มาตรฐาน	มาตรฐาน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือทาง	ทางการเงิน	1 มกราคม
พ.ศ. 2562	การเงิน	ฉบับที่ 16	พ.ศ. 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม - ยังไม่จัดสรร	24,513,035.73	(480,143.98)	- 24,032,891.75

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	34,475,571.43	24,513,035.73
การบัญชีป้องกันความเสี่ยงและสัญญาอนุพันธ์	(600,179.98)	(600,179.98)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	120,036.00	120,036.00
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	<b>33,995,427.45</b>	<b>24,032,891.75</b>

**เครื่องมือทางการเงิน**

**การจัดประเภทและการวัดมูลค่า**

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมิน โมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	85,755,065.44	85,755,065.44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	146,180,537.06	146,180,537.06
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	1,326,980.81	1,326,980.81
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	30,416,180.68	30,416,180.68
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน - สุทธิ	-	564,314.55	564,314.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,000.00	22,000.00

หน่วย: บาท			
งบการเงินรวม			
มูลค่ายุติธรรม -	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
สัญญาอนุพันธ์			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	62,023,469.32	62,023,469.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	135,857,977.74	135,857,977.74
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	7,140,000.00	7,140,000.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	340,272.91	340,272.91
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	14,895,000.00	14,895,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	397,728.71	397,728.71
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	600,179.98	-	600,179.98
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	321,226.51	321,226.51

หน่วย: บาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
กำไรหรือขาดทุน			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	76,679,483.67	76,679,483.67
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	135,997,395.11	135,997,395.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	3,000,000.00	3,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,288,320.77	1,288,320.77
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	30,416,180.68	30,416,180.68
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน - สุทธิ	-	547,654.64	547,654.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,000.00	22,000.00

หน่วย: บาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่ายุติธรรม -	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
สัญญาอนุพันธ์			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	62,023,469.32	62,023,469.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	124,227,960.33	124,227,960.33
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	7,140,000.00	7,140,000.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	340,272.91	340,272.91

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
	กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	14,895,000.00	14,895,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	397,728.71	397,728.71
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	600,179.98	-	600,179.98
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	252,840.00	252,840.00

**สัญญาอนุพันธ์**

กลุ่มบริษัทฯ มีรายการสัญญาอนุพันธ์ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	418,768.29	600,179.98
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์</b>	<b>418,768.29</b>	<b>600,179.98</b>

**การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทฯ มีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทฯ มีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการ

**สัญญาเช่า**

ในการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ครั้งแรก กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ อัตราดอกเบี้ยตามนัยดังกล่าวของกลุ่มบริษัทฯ ที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ 6.12

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ดังนี้

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	523,200.00
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(60,188.00)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้	463,012.00
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	274,989.62

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	<b>738,001.62</b>
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	340,272.91
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	397,728.71
	<b>738,001.62</b>

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่**

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2563) ซึ่งได้มีการปรับปรุงโดยเพิ่มแนวทางผ่อนปรนในทางปฏิบัติ 2 เรื่อง ดังนี้

- 1) กรณีที่ได้รับการยินยอมให้ลดค่าเช่าเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ ผู้เช่าอาจเลือกไม่ประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่า “ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า” ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563
- 2) กรณีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

**ค. แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทฯ เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีโดยเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การคำนวณวิธีอย่างง่าย (Simplified Approach)

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย**

**รายได้จากการขาย**

รายได้และต้นทุนจากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

**รายได้จากการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านและการให้บริการติดตั้งระบบบำบัดน้ำ**

รายได้และต้นทุนจากการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านและการให้บริการติดตั้งระบบบำบัดน้ำจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัทฯ (วิธีผลผลิต)

รายได้จากการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านและการให้บริการติดตั้งระบบบำบัดน้ำสำหรับโครงการที่มีมูลค่าต่ำและระยะเวลาทำงานสั้น และยังไม่ได้ออนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

ต้นทุนจากการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านและการให้บริการติดตั้งระบบบำบัดน้ำที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตามสัญญา รับรู้ในส่วนของการทำไรหรือขาดทุนทันทีเมื่อมีการปฏิบัติงาน ต้นทุนจากการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านและการให้บริการติดตั้งระบบบำบัดน้ำ ประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่ารับเหมาช่วง ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น

#### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้อหุหนเวียนอื่น ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกหนี้รับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้านั้นยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้อหุหนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระ ที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่ยังไม่แล้วเสร็จและค่าปรับงานล่าช้าส่วนที่คาดว่าจะเรียกเก็บคืนจากผู้รับเหมาช่วงไม่ได้ เป็นค่าใช้จ่ายทันที

#### รายได้จากการให้บริการอื่น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

#### ดอกเบี้ยและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยและรายได้อื่นบันทึกในกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

#### สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ ต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทฯ ต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่าธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น ในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- **มูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่าด้วยมูลค่าธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

### การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาวะผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการคิดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน



มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากกรณีการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

สำรองค่าเสื่อมสินค้าเสื่อมสภาพจะตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากสินค้าที่เสื่อมสภาพหรือสินค้าที่เก็บไว้นาน

**เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ จะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที เมื่อเงินลงทุนในตราสารทุนมีการจำหน่ายเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนหลักทรัพย์ที่จำหน่าย

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 30
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5
สินค้าสาธิตและเครื่องมือโรงงาน	5
ยานพาหนะ	5
สาธารณูปโภค	10
เครื่องจักรสำหรับชุดเจาะบาดาล	5
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	ตามอายุสัญญาระยะเวลา 5 ปี
อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยที่มีไว้เพื่อให้เช่า	ตามอายุสัญญาระยะเวลา 3 ปี

**อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 30

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีกรคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	<b>อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)</b>
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรขาดทุน

#### ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

## สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทฯ ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาคงกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทฯ จะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทฯ ต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทฯ จะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่ กลุ่มบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทฯ ต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

### สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทฯ อาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ ต้องประเมินว่าสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิง ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตาม สัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้ำรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่า โดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### เงินตราต่างประเทศ

#### สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน

งบการเงินของแต่ละกิจการภายในกลุ่มบริษัทฯ แสดงเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ งบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ แสดงสกุลเงินที่ใช้ในการรายงานเป็นสกุลเงินบาท เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศไทย โดยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด, บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด และ บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด เป็นสกุลเงินบาท และของบริษัท ผลิตผลฯ (แคม โบเดีย) จำกัด เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### การแปลงค่างบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

งบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทฯ แปลงค่าโดยใช้อัตราถัวเฉลี่ยระหว่างปี ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ทุนเรือนหุ้นแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการเริ่มแรก

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการที่สำคัญกับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการ บริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจ ไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และ กลุ่มบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

## ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของ ผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษี ของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้

- ผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจเกี่ยวข้องกับคดีสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงิน ในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำประกันของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำประกันหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทฯ มีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหนี้ที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีกลุ่มบริษัทฯ จะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควรสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาโดยเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

#### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทฯ ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

5.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	สถานะบริษัท
<b>บริษัทย่อย:</b>			
บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	ถือหุ้น	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด	ไทย	ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจ
บริษัท ผลธัญญา (แคมโบเดีย) จำกัด	กัมพูชา	ถือหุ้น	หยุดดำเนินธุรกิจ
บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจ
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:</b>			
บริษัท บีแอนด์พี อกริ โปรดักส์ จำกัด	ไทย	กรรมกร่วมกัน	ดำเนินธุรกิจ

5.2 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<b>บริษัทย่อย</b>					
<b>บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด</b>					
ซื้อสินค้า	-	-	624,754.10	123,031.24	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ร้อยละ 5 - 15
ขายสินค้า	-	-	32,428,791.51	16,335,293.50	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามข้อตกลง
รายได้จากการบริหารงาน	-	-	1,560,000.00	1,560,000.00	ราคาตามที่ตกลงในสัญญา
<b>บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด</b>					
ซื้อสินค้า	-	-	-	245.00	ราคาตามที่ตกลงระหว่างกัน
ขายสินค้า	-	-	2,225,191.00	1,611,796.24	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ร้อยละ 5 - 15
รายได้จากการบริหารงาน	-	-	1,800,000.00	1,800,000.00	ราคาตามที่ตกลงในสัญญา
รายได้ค่าเช่าทรัพย์สิน	-	-	720,000.00	720,000.00	ราคาตามที่ตกลงในสัญญา
รายได้อื่น	-	-	171,598.58	-	ราคาตามตกลงในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	212,079.40	150,657.56	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.7 ต่อปี
<b>บริษัท ผลธัญญา (แคมโบเดีย) จำกัด</b>					
ซื้อสินค้า	-	-	67,040.45	-	ราคาทุน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการขายสินค้า	22,250.00	105,850.00	-	-	ราคาตลาด



5.3 ยอดคงเหลือระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด	-	-	8,649,912.22	4,459,883.59
บริษัท ผลิตผลยูนิ (แคม โบเดีย) จำกัด	-	-	3,236,540.03	3,312,601.02
บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด	-	-	19,002.13	80,403.01
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,905,454.38</b>	<b>7,852,887.62</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,236,540.03)	(3,312,601.02)
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,668,914.35</b>	<b>4,540,286.60</b>
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	126,278.09	126,278.09
บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด	-	-	139,100.00	139,100.00
บริษัท ผลิตผลยูนิ (แคม โบเดีย) จำกัด	-	-	3,478,805.18	3,485,760.27
บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด	-	-	224,700.00	224,700.00
<b>รวมลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,968,883.27</b>	<b>3,975,838.36</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,605,083.27)	(3,612,038.36)
<b>รวมลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>363,800.00</b>	<b>363,800.00</b>
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>				
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,032,714.35</b>	<b>4,904,086.60</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>				
<b>บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด	-	-	5,000,000.00	5,000,000.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(5,000,000.00)	(5,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	-	-

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	3,000,000.00	3,000,000.00
<b>หัก จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ระยะยาว</b>				
<b>แก้อกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐาน</b>				
รายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	(3,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือหลังจัดประเภท	-	-	-	3,000,000.00
<b>บวก ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี</b>	-	-	6,000,000.00	-
<b>หัก รับชำระเงินให้กู้ยืมระหว่างปี</b>	-	-	(4,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	2,000,000.00	3,000,000.00
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก้อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>3,000,000.00</b>

5.3.1 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด เป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.70 ต่อปี สำหรับเงินให้กู้ยืมจำนวน 3 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมตั้งแต่ปีก่อนๆ โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะไม่เรียกชำระคืนภายใน 1 ปี จึงพิจารณาจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก้อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

5.3.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ของธนาคารกสิกรไทย บวกเพิ่มร้อยละ 3 ต่อปี (ร้อยละ 10.13 - 10.25)

บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้ผิคนัดชำระค่าดอกเบี้ยตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้ตั้ง ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน เงินต้นจำนวน 5 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับส่วนที่รับรู้ไว้เป็นดอกเบี้ยค้างรับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2555 จนถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555 จำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ค่าดอกเบี้ยตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เข้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เข้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ผล พลาเดียม จำกัด	-	-	27,392.00	224.70
<b>รวมเข้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27,392.00</b>	<b>224.70</b>

5.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,439,993.49	24,372,768.18	28,240,034.02	21,979,073.40
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,026,108.00	3,275,607.00	891,375.00	2,902,028.00
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>33,466,101.49</b>	<b>27,648,375.18</b>	<b>29,131,409.02</b>	<b>24,881,101.40</b>

5.5 ภาระการค้ำประกันให้แก่งานที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีภาระการค้ำประกันสินเชื่อให้แก่งานที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- หนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับบริษัทย่อยคือ บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด วงเงิน 10 ล้านบาท และมีการใช้วงเงินไปแล้วทั้งสิ้น 2.82 ล้านบาท
- วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับบริษัทย่อยคือ บริษัท ผล พาลาเดียม จำกัด วงเงิน 10 ล้านบาท และยังไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว
- หนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับบริษัทย่อยคือ บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด โดยเป็นการใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกันภายใต้วงเงิน 10 ล้านบาท และมีการใช้วงเงินไปแล้วทั้งสิ้น 2.96 ล้านบาท
- เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซิทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับบริษัทย่อยคือ บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด โดยเป็นการใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกันภายใต้วงเงิน 10 ล้านบาท และยังไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	334,419.91	309,810.08	109,143.27	91,748.74
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	37,522,973.24	26,590,677.49	18,600,429.78	25,534,730.00
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	54,294,160.67	57,521,885.80	50,793,757.65	49,820,462.48
เช็กรับที่ยังไม่ได้นำฝาก	233,711.38	1,332,692.07	198,457.18	1,232,542.45
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>92,385,265.20</b>	<b>85,755,065.44</b>	<b>69,701,787.88</b>	<b>76,679,483.67</b>

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	167,783,161.40	141,780,540.09	143,944,624.72	124,375,855.94
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11,905,454.38	7,852,887.62
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>167,783,161.40</b>	<b>141,780,540.09</b>	<b>155,850,079.10</b>	<b>132,228,743.56</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,516,659.99)	(5,224,764.70)	(4,871,492.29)	(4,582,875.81)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>162,266,501.41</b>	<b>136,555,775.39</b>	<b>150,978,586.81</b>	<b>127,645,867.75</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,968,883.27	3,975,838.36
ลูกหนี้อื่น	3,778,870.86	3,928,321.13	3,010,225.51	3,090,243.50
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการอื่น	7,441,636.05	419,467.91	5,971,331.05	419,467.91
ลูกหนี้ค่าปรับส่งงานล่าช้า	59,801,218.18	59,801,218.18	59,247,937.68	59,247,937.68
ลูกหนี้ค่าวัสดุก่อสร้าง	55,622,247.92	55,622,247.92	55,622,247.92	55,622,247.92
เงินตรงจ่าย	13,653,887.85	13,764,128.75	13,653,887.85	13,760,128.75
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,125,708.17	2,708,839.17	2,091,396.03	2,582,516.95
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกเก็บ	746,733.81	333,335.17	581,510.55	293,819.46
ภาษีลูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	562,019.28	471,508.46	-	-
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	2,011,831.42	847,061.58	2,011,831.42	847,061.58
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	279,689.83	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3,022,831.08	3,687,786.08	1,422,432.08	3,687,786.08
อื่น ๆ	499,383.53	492,378.14	72,886.19	106,754.33
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>149,266,368.15</b>	<b>142,355,982.32</b>	<b>147,654,569.55</b>	<b>143,633,802.52</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(132,716,281.77)	(132,731,220.65)	(135,193,905.59)	(135,282,275.16)
<b>ลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>16,550,086.38</b>	<b>9,624,761.67</b>	<b>12,460,663.96</b>	<b>8,351,527.36</b>
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>178,816,587.79</b>	<b>146,180,537.06</b>	<b>163,439,250.77</b>	<b>135,997,395.11</b>

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัท มียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนวันที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	111,698,540.10	90,228,683.35	103,838,852.64	83,224,868.48
เกินกำหนดชำระ				
1 - 60 วัน	41,330,075.68	42,305,132.40	37,190,062.19	37,306,838.49
61-120 วัน	1,987,795.59	3,209,534.20	1,132,329.59	2,145,001.74
121-180 วัน	6,126,362.04	603,839.25	136,502.04	220,286.25
เกิน 180 วันขึ้นไป	6,640,387.99	5,433,350.89	1,646,878.26	1,478,860.98
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น</b>	<b>167,783,161.40</b>	<b>141,780,540.09</b>	<b>143,944,624.72</b>	<b>124,375,855.94</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,516,659.99)	(5,224,764.70)	(1,634,952.26)	(1,270,274.79)
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น - สุทธิ</b>	<b>162,266,501.41</b>	<b>136,555,775.39</b>	<b>142,309,672.46</b>	<b>123,105,581.15</b>
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	3,744,145.19	1,963,376.17
เกินกำหนดชำระ				
1 - 60 วัน	-	-	4,924,769.16	2,562,923.39
61-120 วัน	-	-	-	13,987.04
เกิน 180 วันขึ้นไป	-	-	3,236,540.03	3,312,601.02
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,905,454.38</b>	<b>7,852,887.62</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,236,540.03)	(3,312,601.02)
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,668,914.35</b>	<b>4,540,286.60</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>162,266,501.41</b>	<b>136,555,775.39</b>	<b>150,978,586.81</b>	<b>127,645,867.75</b>

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	171,245,938.83	169,213,522.38	163,604,460.11	161,150,923.42
สินค้าระหว่างทาง	14,209,063.16	13,842,735.32	13,281,569.44	13,304,490.73
งานระหว่างทำ	427,755.08	324,305.67	80,578.03	81,395.86
<b>รวมสินค้าคงเหลือ</b>	<b>185,882,757.07</b>	<b>183,380,563.37</b>	<b>176,966,607.58</b>	<b>174,536,810.01</b>
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(30,380,639.66)	(29,602,151.30)	(28,370,686.63)	(28,168,743.80)
<b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>155,502,117.41</b>	<b>153,778,412.07</b>	<b>148,595,920.95</b>	<b>146,368,066.21</b>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	29,602,151.30	26,037,668.26	28,168,743.80	25,029,052.05
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	10,082,104.41	13,476,188.97	9,247,480.13	12,527,426.28
โอนกลับ	(9,302,062.67)	(9,856,648.66)	(9,045,537.30)	(9,387,734.53)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,553.38)	(55,057.27)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30,380,639.66	29,602,151.30	28,370,686.63	28,168,743.80

#### 9. เงินฝากธนาคารคิดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้นำเงินฝากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น (หมายเหตุ 28)

#### 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

บริษัท	หน่วย: บาท							
	สัดส่วนการลงทุน ร้อยละ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563	2562	2563			2562		
		จำนวนเงิน	ค่าเผื่อการด้อยค่า	สุทธิ	จำนวนเงิน	ค่าเผื่อการด้อยค่า	สุทธิ	
บริษัท พีดี เจเนซิส								
เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	76.67	76.67	11,500,000.00	(11,500,000.00)	-	11,500,000.00	(11,500,000.00)	-
บริษัท ผล พลาเดียม จำกัด	99.99	99.99	999,970.00	-	999,970.00	999,970.00	-	999,970.00
บริษัท ผลธัญญา								
(แคม โบเดียม) จำกัด	100.00	100.00	6,770,686.00	(6,770,686.00)	-	6,770,686.00	(6,770,686.00)	-
บริษัท ผล วอเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	49,999,970.00	(45,594,638.58)	4,405,331.42	49,999,970.00	(45,594,638.58)	4,405,331.42
รวม			69,270,626.00	(63,865,324.58)	5,405,301.42	69,270,626.00	(63,865,324.58)	5,405,301.42

#### 11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	สัดส่วนการ ลงทุนร้อยละ	หน่วย: บาท	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562
บริษัท เอ็น แอนด์ พี โฮลดิ้ง จำกัด			
ราคาทุน	2	1,000,000.00	1,000,000.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
สุทธิ		-	-

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปสัญญาเงินกู้เพื่อเป็นสวัสดิการของพนักงาน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	1,370,160.00	-	-	1,370,160.00
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	23,061,322.48	-	-	23,061,322.48
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>24,431,482.48</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,431,482.48</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	18,641,911.79	477,675.95	-	19,119,587.74
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>18,641,911.79</b>	<b>477,675.95</b>	<b>-</b>	<b>19,119,587.74</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>5,789,570.69</b>			<b>5,311,894.74</b>

บริษัทฯ ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าทั้งหมด 4 แห่งดังนี้

แห่งที่	หน่วย: ล้านบาท			ราคาประเมิน	ผู้ประเมินอิสระ	วันที่รายงานการประเมินทรัพย์สิน
	ราคาตามบัญชี					
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	สิทธิการใช้อาคาร	รวม			
1	2.29	-	2.29	5.00	บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชั่น จำกัด	13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561
2	1.81	-	1.81	7.90	บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชั่น จำกัด	3 กันยายน พ.ศ. 2563
3	1.18	-	1.18	6.92	บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชั่น จำกัด	8 กันยายน พ.ศ. 2563
4	0.03	1.02	1.05	3.94	บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชั่น จำกัด	28 ตุลาคม พ.ศ. 2557
	<b>5.31</b>	<b>1.02</b>	<b>6.33</b>			

ราคาประเมินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งที่ 4 จำนวนเงิน 3.94 ล้านบาท ได้มีการพิจารณารวมสิทธิการใช้อาคาร ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 1.02 ล้านบาท

ราคาประเมินดังกล่าวข้างต้นได้พิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งที่ 1 ถึง แห่งที่ 3 และวิธีรายได้สำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแห่งที่ 4



การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ฝ่ายบริหารยังไม่ได้ดำเนินการประเมินราคามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์แห่งที่ 4 ขึ้นใหม่ เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่จะถือต่อไปในระยะยาวมีมูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญ

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 0.48 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

ราคาทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่หักค่าเสื่อมราคาครบแล้วและยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 0.54 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 จำนวน 5.28 ล้านบาท และ 5.70 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น และวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน 2 แห่ง (หมายเหตุ 19 และ 28)

**14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม					
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้งานจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ปฏิบัติครั้งแรก	การเพิ่มขึ้น	การลดลง	ผลต่างการแปลงค่ารายการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	32,384,486.00	-	-	-	-	32,384,486.00
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	100,871,008.58	-	2,327,381.00	-	-	103,198,389.58
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	32,051,709.37	-	1,864,745.96	(875,246.91)	(192.88)	33,041,015.54
สินค้าสต็อกและเครื่องมือโรงงาน	23,510,450.01	-	138,166.59	(83,648.17)	-	23,564,968.43
ยานพาหนะ	4,795,443.91	(919,626.16)	362,000.00	(2,030,981.30)	-	2,206,836.45
สาธารณูปโภค	15,333,807.77	-	192,000.00	-	-	15,525,807.77
เครื่องจักรสำหรับชุดเจาะบาดาล	496,240.00	-	-	-	-	496,240.00
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	16,267,266.57	-	-	-	-	16,267,266.57
อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยที่มีไว้เพื่อให้เช่า	14,776,148.46	-	-	-	-	14,776,148.46
สินทรัพย์ระหว่างคิดค่า	-	-	98,051.00	-	-	98,051.00
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>240,486,560.67</b>	<b>(919,626.16)</b>	<b>4,982,344.55</b>	<b>(2,989,876.38)</b>	<b>(192.88)</b>	<b>241,559,209.80</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	44,908,579.48	-	3,553,830.65	-	-	48,462,410.13
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	28,067,241.12	-	2,185,024.78	(854,556.44)	(192.78)	29,397,516.68
สินค้าสต็อกและเครื่องมือโรงงาน	20,415,486.35	-	1,278,826.87	(66,425.83)	-	21,627,887.39
ยานพาหนะ	2,818,262.66	(423,100.72)	337,658.66	(1,465,979.30)	-	1,266,841.30
สาธารณูปโภค	14,031,911.43	-	586,321.82	-	-	14,618,233.25
เครื่องจักรสำหรับชุดเจาะบาดาล	305,840.40	-	26,583.99	-	-	332,424.39
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	11,138,384.02	-	-	-	-	11,138,384.02
อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยที่มีไว้เพื่อให้เช่า	14,775,425.49	-	-	-	-	14,775,425.49
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>136,461,130.95</b>	<b>(423,100.72)</b>	<b>7,968,246.77</b>	<b>(2,386,961.57)</b>	<b>(192.78)</b>	<b>141,619,122.65</b>
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิก่อนหักค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	<b>104,025,429.72</b>					<b>99,940,087.14</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	5,272,129.86					5,272,129.86
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>98,753,299.86</b>					<b>94,667,957.28</b>

หน่วย: บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ถาวร			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
	การใช้จ่ายการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	32,384,486.00	-	-	32,384,486.00	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	100,353,060.58	-	2,327,381.00	102,680,441.58	
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	31,358,201.63	-	1,772,890.44	(875,246.91)	
สินค้าสำเร็จ	23,522,823.80	-	66,664.67	(55,707.44)	
ยานพาหนะ	4,795,443.91	(919,626.16)	362,000.00	(2,030,981.30)	
สาธารณูปโภค	15,207,616.45	-	192,000.00	-	
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายน้ำ	9,884,202.50	-	-	-	
อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยที่มีไว้เพื่อให้เช่า	14,776,148.46	-	-	-	
สินทรัพย์ระหว่างคิดค่า	-	-	98,051.00	-	
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>232,281,983.33</b>	<b>(919,626.16)</b>	<b>4,818,987.11</b>	<b>(2,961,935.65)</b>	<b>233,219,408.63</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	44,390,636.48	-	3,553,830.65	-	47,944,467.13
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	27,700,096.51	-	2,054,121.25	(854,556.44)	28,899,661.32
สินค้าสำเร็จ	20,595,329.21	-	1,213,384.47	(54,300.31)	21,754,413.37
ยานพาหนะ	2,818,262.66	(423,100.72)	337,658.66	(1,465,979.30)	1,266,841.30
สาธารณูปโภค	13,905,721.11	-	586,321.82	-	14,492,042.93
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายน้ำ	9,878,311.96	-	-	-	9,878,311.96
อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยที่มีไว้เพื่อให้เช่า	14,775,425.49	-	-	-	14,775,425.49
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>134,063,783.42</b>	<b>(423,100.72)</b>	<b>7,745,316.85</b>	<b>(2,374,836.05)</b>	<b>139,011,163.50</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>98,218,199.91</b>				<b>94,208,245.13</b>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมจำนวนเงิน 7.97 ล้านบาท และ 11.80 ล้านบาท ตามลำดับ และรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 7.75 ล้านบาท และ 8.43 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 จำนวน 76.53 ล้านบาท และ 79.53 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น และวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 19 และ 28)

ราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อมราคาครบแล้วและยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ของงบการเงินรวมจำนวน 79.93 ล้านบาท และ 69.93 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 79.16 ล้านบาท และ 68.90 ล้านบาท ตามลำดับ

**15. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย: บาท					
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง			
<b>ราคาทุน</b>					
สิทธิการเช่าอาคาร	-	5,600,000.00	-	5,600,000.00	
เครื่องใช้สำนักงาน	-	463,012.00	-	463,012.00	
ยานพาหนะ	-	919,626.16	1,757,009.36	2,676,635.52	
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>-</b>	<b>6,982,638.16</b>	<b>1,757,009.36</b>	<b>8,739,647.52</b>	

**ค่าตัดจำหน่ายสะสม**

สิทธิการเช่าอาคาร	-	4,351,853.98	225,400.00	-	4,577,253.98
เครื่องใช้สำนักงาน	-	-	92,602.41	-	92,602.41
ยานพาหนะ	-	423,100.72	222,255.42	-	645,356.14
<b>รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>-</b>	<b>4,774,954.70</b>	<b>540,257.83</b>	<b>-</b>	<b>5,315,212.53</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>-</b>				<b>3,424,434.99</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 0.54 ล้านบาท

**16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	41,420,115.11	41,839,034.13	39,717,741.03	40,132,515.84
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทาง การเงินฉบับที่ 9	กำไร (ขาดทุน) กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	26,821,804.07	-	5,820.33	-	26,827,624.40
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	5,775,799.49	-	161,322.75	-	5,937,122.24
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	445,960.66	-	(445,960.66)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,503,506.80	-	949,477.40	(899,009.40)	7,553,974.80
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากค่าปรับ	118,758.24	-	(2,652.84)	-	116,105.40
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงาน	120,431.69	-	92,821.11	-	213,252.80
ประมาณการหนี้สินจากผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น	185,377.08	-	(5,377.08)	-	180,000.00
ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์	867,396.10	-	(385,543.15)	-	481,852.95
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	120,036.00	(9,853.48)	-	110,182.52
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>41,839,034.13</b>	<b>120,036.00</b>	<b>360,054.38</b>	<b>(899,009.40)</b>	<b>41,420,115.11</b>

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงินฉบับที่ 9 กำไร (ขาดทุน)		
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	26,588,102.31	-	7,081.64	26,595,183.95
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	5,633,748.76	-	40,388.57	5,674,137.33
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	445,960.66	-	(445,960.66)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,053,814.40	-	883,814.20 (967,879.40)	6,969,749.20
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากค่าปรับ	118,758.24	-	(2,652.84)	116,105.40
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงาน	106,754.39	-	(34,371.76)	72,382.63
ประมาณการหนี้สินจากผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	185,377.08	-	(5,377.08)	180,000.00
	-	120,036.00	(9,853.48)	110,182.52
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี</b>	<b>40,132,515.84</b>	<b>120,036.00</b>	<b>433,068.59 (967,879.40)</b>	<b>39,717,741.03</b>

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	กำไร (ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี								
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	26,809,803.82	12,000.25	-	26,821,804.07	26,590,334.03	(2,231.72)	-	26,588,102.31
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	5,051,891.43	723,908.06	-	5,775,799.49	5,005,810.41	627,938.35	-	5,633,748.76
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ด้าน ความปลอดภัยที่มีไว้เพื่อให้เช่า	1,043,236.22	(597,275.56)	-	445,960.66	1,043,236.22	(597,275.56)	-	445,960.66
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	4,471,939.80	2,189,047.67	842,519.33	7,503,506.80	4,163,832.60	2,047,462.47	842,519.33	7,053,814.40
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากค่าปรับ	2,652.84	116,105.40	-	118,758.24	2,652.84	116,105.40	-	118,758.24
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงาน	393,600.00	(273,168.31)	-	120,431.69	392,000.00	(285,245.61)	-	106,754.39
ประมาณการหนี้สินจากผลขาดทุนที่อาจจะ เกิดขึ้น	5,377.08	180,000.00	-	185,377.08	5,377.08	180,000.00	-	185,377.08
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	2,502,653.34	(1,635,257.24)	-	867,396.10	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>40,281,154.53</b>	<b>715,360.27</b>	<b>842,519.33</b>	<b>41,839,034.13</b>	<b>37,203,243.18</b>	<b>2,086,753.33</b>	<b>842,519.33</b>	<b>40,132,515.84</b>

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	20,000,000.00	-	20,000,000.00
ทรัสต์รีซีท	54,598,879.92	42,023,469.32	54,598,879.92	42,023,469.32
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	<b>54,598,879.92</b>	<b>62,023,469.32</b>	<b>54,598,879.92</b>	<b>62,023,469.32</b>

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	
	2563	2562
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	อัตราตามที่ธนาคารกำหนด (ร้อยละ 3.35)
ทรัสต์รีซีท	อัตราตามที่ธนาคารกำหนด (ร้อยละ 2.70)	อัตราตามที่ธนาคารกำหนด (ร้อยละ 2.70 และ 2.90)

**18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น				
- ในประเทศ	64,495,193.46	40,245,405.89	56,073,222.88	35,290,080.78
- ต่างประเทศ	49,013,730.40	61,954,895.33	45,553,504.00	58,823,955.00
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	27,392.00	224.70
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>113,508,923.86</b>	<b>102,200,301.22</b>	<b>101,654,118.88</b>	<b>94,114,260.48</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
เจ้าหนี้ค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า	3,067,061.44	2,928,333.70	3,067,061.44	2,928,333.70
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	486,203.28	1,579,420.55	380,326.83	1,578,238.51
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,450,273.92	2,566,263.55	838,538.02	2,161,936.27
ค่านายหน้าค้ำจ่าย	2,800,547.93	2,207,453.17	2,382,011.78	2,042,543.53
โบนัสค้างจ่าย	17,625,165.75	10,498,205.40	16,476,300.00	9,831,290.40
ค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ	3,845,250.00	2,432,000.00	3,382,750.00	2,128,000.00
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	6,176,737.88	838,871.63	4,182,014.15	755,511.63
ค่าใช้จ่ายในการนำเข้าค้างจ่าย	915,403.23	862,209.04	915,403.23	862,209.04
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5,186,319.06	4,871,009.06	4,558,319.06	4,454,009.06
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,840,796.75	4,012,037.39	3,492,147.84	2,687,072.47
อื่น ๆ	1,282,394.83	861,873.03	923,561.16	684,555.24
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>47,676,154.07</b>	<b>33,657,676.52</b>	<b>40,598,433.51</b>	<b>30,113,699.85</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>161,185,077.93</b>	<b>135,857,977.74</b>	<b>142,252,552.39</b>	<b>124,227,960.33</b>

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม	22,035,000.00	29,175,000.00
จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(7,140,000.00)	(7,140,000.00)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,140,000.00)	(7,140,000.00)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ</b>	<b>7,755,000.00</b>	<b>14,895,000.00</b>

เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 50 ล้านบาท เพื่อรองรับ Core-Trading Asset ได้แก่สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นตามสัญญาเงินกู้เป็นรายเดือนภายใน 84 งวด ซึ่งงวดที่ 1-83 ชำระงวดละ 595,000 บาท และงวดที่ 84 ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด ในอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกด้วยร้อยละ 1.85 ต่อปี ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ย THBFIX ดังกล่าวมีอัตราต่ำกว่าอัตราร้อยละ 0 ต่อปี บริษัทฯ ต้องชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.85 ต่อปี นอกจากนี้บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ทำกับธนาคารผู้ให้กู้จากเดิม THBFIX บวกด้วยร้อยละ 1.85 ต่อปี เป็นอัตราคงที่ต่อปี (ร้อยละ 4.7) โดยเริ่มชำระเงินต้นและดอกเบี้ยงวดแรกเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญากู้เงินเพื่อรองรับ Core-Trading Asset ดังกล่าว บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการ เช่น

- การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 2 เท่า ทั้งนี้ต้องไม่ต่ำกว่าศูนย์
- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 2 เท่า

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ ที่บันทึกในบัญชีสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ และบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าว (หมายเหตุ 13 และ 14)

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
- ภายใน 1 ปี	578,567.74	241,775.92
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,382,148.00	40,296.00
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(131,388.30)	(7,082.30)
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	<b>1,829,327.44</b>	<b>274,989.62</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(516,046.74)	(234,898.94)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ</b>	<b>1,313,280.70</b>	<b>40,090.68</b>

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	37,517,534.00	22,359,699.00	35,269,072.00	20,819,163.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	2,873,051.00	3,791,217.00	2,642,216.00	3,563,562.00
ต้นทุนบริการในอดีต	1,874,336.00	7,740,488.00	1,776,855.00	7,260,217.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(5,475,913.00)	-	(5,787,619.00)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	5,017,077.00	4,212,596.66	4,638,094.00	4,212,596.66
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(4,036,211.00)	-	(3,689,872.00)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(586,466.66)	-	(586,466.66)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ</b>				
<b>ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>37,769,874.00</b>	<b>37,517,534.00</b>	<b>34,848,746.00</b>	<b>35,269,072.00</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	1,713,688.00	4,210,693.00	1,520,105.00	3,876,346.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,033,699.00	7,321,012.00	2,898,966.00	6,947,433.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>4,747,387.00</b>	<b>11,531,705.00</b>	<b>4,419,071.00</b>	<b>10,823,779.00</b>

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะเวลาในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่นอกเงื่อนไขในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางระยะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้



หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.61% - 1.81%	1.71% - 3.04%	1.61%	1.71%
เงินเดือนรายเดือนในอนาคที่เพิ่มขึ้น	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
อัตรามรณะ	100% ของตาราง มรณะปี 2560	100% ของตาราง มรณะปี 2560	100% ของตาราง มรณะปี 2560	100% ของตาราง มรณะปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(3,858,233.00)	4,165,429.00	(3,553,241.00)	3,840,593.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,150,075.00	(3,874,323.00)	3,849,413.00	(3,590,159.00)
อัตราการหมุนเวียน	(92,040.00)	99,742.00	(86,707.00)	93,979.00

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	8,603,949.00	8,603,949.00
เกินกว่า 5 ปี	216,704,018.00	204,709,477.00

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน กลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริกรโนอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของงวดที่กฎหมายมีผลบังคับใช้ คือไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2562

22. ดำรงตามกฎหมาย

22.1 การโอนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพื่อลดผลขาดทุนสะสม

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติให้โอนสำรองตามกฎหมายจำนวน 16,200,000 บาท และนำส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญบางส่วนจำนวน 73,059,171.15 บาท ไปล้างขาดทุนสะสมจำนวน 89,259,171.15 บาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญมียอดคงเหลือจำนวน 64,784,767.88 บาท

22.2 การจัดสรรสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายปันผลได้

**23. เงินปันผลจ่าย**

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 30.38 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2563

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2563 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 งวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 20.25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 10.13 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2562

**24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ				
และงานระหว่างทำ	(2,138,669.35)	42,628,550.04	(2,452,718.86)	40,448,278.34
ซื้อสินค้า	783,879,621.38	603,808,507.67	705,264,643.57	556,440,586.45
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	9,534,776.49	13,066,146.54	9,282,421.76	9,650,285.00
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	133,323,470.96	129,903,555.64	124,165,681.41	119,068,160.12
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย	2,524,976.43	3,649,226.05	2,468,670.68	3,491,029.22
ค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้า	9,716,488.42	10,034,196.78	9,124,653.47	9,531,541.86
ค่าสาธารณูปโภค	3,331,490.00	3,713,389.23	3,274,615.62	3,622,273.75
หนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ	(210,217.40)	60,001.24	(216,523.98)	11,158.60
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4,028,014.48
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	3,279,956.92	-	(154,254.52)
โอนกลับขาดทุนจากการซื้อขาย				
สินทรัพย์ - สุทธิ	-	(7,241,136.84)	-	-

**25. ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	(17,633,020.13)	(12,866,246.37)	(15,311,417.60)	(12,574,024.90)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	360,054.38	715,360.27	433,068.59	2,086,753.33
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	<b>(17,272,965.75)</b>	<b>(12,150,886.10)</b>	<b>(14,878,349.01)</b>	<b>(10,487,271.57)</b>

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 และ พ.ศ.2562 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(899,009.40)	842,519.33	(967,879.40)	842,519.33

กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>91,132,515.46</b>		<b>53,569,870.25</b>
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	18,226,503.09	20.00	10,713,974.05
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(1.50)	(805,603.18)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	0.10	94,178.22	1.77	950,726.36
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(1.08)	(983,272.72)	(0.96)	(516,333.01)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	3.38	1,808,121.88
ผลขาดทุนในปีก่อนที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
แต่นำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษี	(0.07)	(64,442.84)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>18.95</b>	<b>17,272,965.75</b>	<b>22.69</b>	<b>12,150,886.10</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>78,908,468.99</b>		<b>50,496,396.23</b>
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	15,781,693.80	20.00	10,099,279.25
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	0.10	80,256.98	1.79	904,325.33
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(1.24)	(983,601.77)	(1.02)	(516,333.01)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>18.86</b>	<b>14,878,349.01</b>	<b>20.77</b>	<b>10,487,271.57</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		
หมดอายุในอีก 1 ปี	1,442,927.84	-
หมดอายุในอีก 2 - 5 ปี	5,793,941.08	7,301,311.76
<b>รวม</b>	<b>7,236,868.92</b>	<b>7,301,311.76</b>

**บริษัทย่อย**

บริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัทฯ คือ บริษัท ผลิตผลฯ (แควมโบเดีย) จำกัด ซึ่งจัดตั้งในประเทศกัมพูชาจะต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิที่ต้องเสียภาษีหรืออัตราภาษีขั้นต่ำร้อยละ 1 ของรายได้ทั้งหมดแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

**26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่าๆ กันในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนพนักงาน และจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เป็นจำนวนเงิน 3.18 ล้านบาท และ 3.16 ล้านบาท ตามลำดับ

**27. ส่วนงานดำเนินงาน**

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักใน 3 ส่วนดำเนินงานหลัก คือ (1) ธุรกิจซื้อขายไปอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและอุปกรณ์นิรภัย (2) ธุรกิจเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ และ (3) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

**ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ**

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท									
	ธุรกิจซื้อขายไปอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและอุปกรณ์นิรภัย		ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน				ตัดรายการระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากบุคคลภายนอก	1,015,333	887,366	40,031	24,379	150	105	-	-	1,055,514	911,850
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	(749,459)	(655,121)	(32,424)	(20,068)	(213)	(1,379)	720	720	(781,376)	(675,848)
<b>กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น</b>	<b>265,874</b>	<b>232,245</b>	<b>7,607</b>	<b>4,311</b>	<b>(63)</b>	<b>(1,274)</b>	<b>720</b>	<b>720</b>	<b>274,138</b>	<b>236,002</b>
ค่าปรับงานล่าช้า					-	(581)			-	(581)
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน - สุทธิ					-	(3,280)			-	(3,280)
โอนกลับขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์			-	7,241					-	7,241
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ									2,402	6,496
รายได้อื่น									7,045	4,850
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย									(88,024)	(89,896)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(102,022)	(102,096)
ต้นทุนทางการเงิน									(2,406)	(5,166)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(17,273)	(12,151)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>			<b>7,607</b>	<b>11,552</b>	<b>(63)</b>	<b>(5,135)</b>			<b>73,860</b>	<b>41,419</b>

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดสินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	5,312	5,790
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	94,668	98,753
สินทรัพย์ส่วนกลาง	506,020	462,604
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>606,000</b>	<b>567,147</b>

#### ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทฯ นำเสนอรายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ในต่างประเทศเป็นจำนวนเงินไม่ เป็นสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท	
	รายได้	
	2563	2562
ไทย	1,040,489	906,897
ประเทศอื่นๆ	15,025	4,953
<b>รวม</b>	<b>1,055,514</b>	<b>911,850</b>

#### ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีรายได้อาจจากลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

## 28. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

### ภาวะผูกพัน

#### ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทฯ มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคาร และเครื่องถ่ายเอกสารที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายในหนึ่งปีนับจากวันที่นำมาตราฐานการ รายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ หรือเกิดจากสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีภาวะผูกพันข้างต้นที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

จ่ายชำระ	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ระยะเวลาที่ไม่เกินหนึ่งปี	261,750.00	153,350.00
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	401,466.67	401,466.67
<b>รวม</b>	<b>663,216.67</b>	<b>554,816.67</b>

**ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้
1) แอลซีและทีอาร์	183.00	57.38	125.62	183.00	57.38	125.62
2) ตัวสัญญาใช้เงิน	175.00	-	175.00	165.00	-	165.00
3) หนังสือค้ำประกัน	70.70	8.59	62.11	60.70	2.82	57.88
4) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	56.50	-	56.50	56.50	-	56.50
5) ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	220.00	9.30	210.70	220.00	9.30	210.70
6) ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐวงเงิน 1.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ยังไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว						

บริษัทฯ ได้นำเงินฝากธนาคารของบริษัทฯ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ ที่บันทึกในบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ และบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 9, 13 และ 14) ค้ำประกันภาระผูกพันของธนาคารดังกล่าว

บริษัทขอยกค้ำประกันวงเงินแอลซีและทีอาร์ของบริษัทใหญ่ภายในวงเงิน 10 ล้านบาท

**หนังสือค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

หน่วย: บาท

หนังสือค้ำประกัน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เพื่อค้ำประกันสัญญาก่อสร้าง	2,615,376.00	2,615,376.00
เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา	5,773,451.00	-
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	200,000.00	200,000.00
<b>รวม</b>	<b>8,588,827.00</b>	<b>2,815,376.00</b>

**หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน**

**คดีความฟ้องร้อง**

**บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด**

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2558 เจ้าหนี้การค้าได้ยื่นฟ้องบริษัทข้อยต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง หมายเลขดำที่ กค. 223/2558 ว่าด้วยความผิดอันเกิดจากผิดสัญญาซื้อขาย ซึ่งบริษัทข้อยได้ทำการยื่นคำให้การต่อสู้คดี และศาลได้ทำการไต่ถามไต่สวนหลายครั้ง

และล่าสุดเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ศาลได้พิพากษาว่าบริษัทข้อยได้ซื้อสินค้าดังกล่าวจริงทั้งหมด 2 รายการ แต่มี 1 รายการที่ขาดอายุความแล้ว บริษัทข้อยจึงต้องรับผิดชอบในส่วนของค่าสินค้าอีก 1 รายการที่ยังไม่ขาดอายุความ โดยให้บริษัทข้อยชำระเงินจำนวน 9,806.14 ดอลลาร์สหรัฐ พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2555 แก่เจ้าหนี้การค้า ซึ่งโจทก์ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลและประสงค์จะอุทธรณ์ โดยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ครั้งที่ 3 และศาลได้อนุญาตให้โจทก์ขยายระยะเวลาขึ้นอุทธรณ์เป็นครั้งสุดท้าย โดยให้โจทก์ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภายในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ซึ่งโจทก์ไม่ได้ยื่นอุทธรณ์หรือยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ภายในเวลาที่ศาลกำหนด ส่งผลให้คดีถึงที่สุด โดยโจทก์สามารถใช้สิทธิบังคับคดีกับทรัพย์สินของจำเลยตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นภายใน 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษา

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาผลกระทบจากคดีความดังกล่าวแล้วเห็นว่าไม่มีผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืม รวมถึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

**29. เครื่องมือทางการเงิน**

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในเรื่องการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัทฯ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงโดย กำหนดวงเงินสินเชื่อและให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง นอกจากนี้ ยังมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับผู้ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย: พันบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
ยูโร	18.06	16.52	1,048.14	553.96	18.06	16.52	1,048.14	553.96
ดอลลาร์สหรัฐ	6,765.92	13,149.30	39,778.44	44,187.73	9,963.76	16,423.20	38,896.61	43,507.41
ดอลลาร์สิงคโปร์	11.88	-	4,709.86	14,209.20	11.88	-	4,709.86	14,209.20
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	237.70	294.03	-	-	237.70	294.03
เยน	-	-	660.59	259.37	-	-	660.59	259.37
หยวนจีน	0.10	0.10	-	-	0.10	0.10	-	-
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	0.60	-	-	-	0.60	-

หน่วย: บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่

สกุลเงิน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
ยูโร	36.8764	33.7311
ดอลลาร์สหรัฐ	30.0371	30.1540
ดอลลาร์สิงคโปร์	22.6632	22.3245
ปอนด์สเตอร์ลิง	40.6403	39.5217
เยน	0.2907	0.2759
หยวนจีน	4.6187	4.3147
ริงกิตมาเลเซีย	7.4357	7.3222

กลุ่มบริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาว่าเหมาะสมเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน รายละเอียดของตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้



งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
ดอลลาร์สหรัฐต่อบาท	0.31	ดอลลาร์สหรัฐ	30.47	บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	6 และ 25 มกราคม พ.ศ. 2564

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด (อัตราดอกเบี้ย MOR และ MLR) และอัตราคงที่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไป

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราวและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) คงเหลือ ดังนี้

วันที่มีผลบังคับ ตามสัญญา	วันที่ครบกำหนด ของสัญญา	มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกัน				อัตราดอกเบี้ยตาม สัญญาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย
		มูลค่าตามสัญญา		ความเสี่ยง			
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
มกราคม พ.ศ. 2559	มกราคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	THBFIX+1.85	4.7
		14.90	22.04	0.42	0.60		

30. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท				
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.13	-	0.13
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	0.42	-	0.42
หน่วย: ล้านบาท				
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	0.60	-	0.60

**เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2**

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลก็นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**31. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.85: 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562: 0.88: 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.82: 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562: 0.86: 1)

**32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน**

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ได้มีมติในเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

- 1) มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงิน 28.35 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2564
- 2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 8,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 210,500,232 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 202,500,232 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จะออกและเสนอขายให้แก่กรรมการ และ/หรือ พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (ESOP-Warrant) ที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**33. การอนุมัติงบการเงิน**

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564



**บริษัท ผลิตภัณณ์: จำกัด (มหาชน)**

1/11 หมู่ 3 ถ.ลำลูกกา ต.ลาดสวาย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150

โทร (02) 791-0111 แฟกซ์ (02) 791-0100-3

[www.pdgth.com](http://www.pdgth.com)