

แบบ 56-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554



www.pdgth.com

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	ส่วนที่ 1 หน้า 1
1. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1 หน้า 2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 หน้า 5
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	ส่วนที่ 1 หน้า 12
4. การวิจัยและพัฒนา	ส่วนที่ 1 หน้า 44
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 หน้า 45
6. โครงการในอนาคต	ส่วนที่ 1 หน้า 49
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1 หน้า 50
8. โครงสร้างเงินทุน	ส่วนที่ 1 หน้า 51
9. โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 1 หน้า 53
10. การควบคุมภายใน	ส่วนที่ 1 หน้า 86
11. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 1 หน้า 87
12. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 1 หน้า 98
13. ข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	ส่วนที่ 1 หน้า 121
ส่วนที่ 2	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 2 หน้า 1
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
เอกสารแนบ 2	ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผู้สอบบัญชี

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ผลธัญญะ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: PHOL
ทุนจดทะเบียน	: 135,000,000.00 บาท (หุ้นสามัญ 135,000,000 หุ้น)มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 135,000,000.00 บาท (หุ้นสามัญ 135,000,000 หุ้น)มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และบริษัทย่อย	: เลขที่ 1/11 หมู่ที่ 3 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: 1) เลขที่ 308/3-4 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัด ระยอง 2) เลขที่ 47/55-57 ถนนโชตนา ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107551000088
โทรศัพท์	: 0-2791-0111
โทรสาร	: 0-2791-0100-3
เว็บไซต์	: www.pdgth.com
เลขานุการบริษัท	: คุณเสาวภา ชูรุจิพร โทรศัพท์ 0-2791-0151 E-mail address: cs@pdgth.com
นักลงทุนสัมพันธ์	: คุณปภาดา สุวรรณภูมิ โทรศัพท์ 0-2791-0206 E-mail address: ir@pdgth.com
ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	: 0-2229-2800
โทรสาร	: 0-26545642
เว็บไซต์	: www.tsd.co.th
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 100/31-32, ชั้น 16 100/2 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี พระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	: 0-2645-0101
โทรสาร	: 0-2645-0110
เว็บไซต์	: www.ans.co.th
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท สำนักกฎหมายธีรคุปต์
ที่ตั้ง	: 546 อาคารยูนิเวสท์คอมเพล็กซ์ ชั้น 15 ถ.รัชดาภิเษก แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0-2511-1512, 0-2513-1976
โทรสาร	: 0-2938-1247, 0-2938-1957

1. ปัจจัยความเสี่ยง และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงของบริษัท

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สินค้าที่บริษัทจัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศโดยตรง โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศในปี 2553 และปี 2554 คิดเป็นประมาณร้อยละ 61 และร้อยละ 62 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมด ตามลำดับ ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและดอลลาร์สิงคโปร์เป็นหลัก ในขณะที่สินค้าทั้งหมดจัดจำหน่ายในประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและกำไรขั้นต้นของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบดังกล่าวและทำการขอเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งเป็นวงเงินที่สามารถครอบคลุมยอดจำหน่ายการค้าต่างประเทศในขณะใดขณะหนึ่ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเป็นซึ่งแบ่งเป็นวงเงินสกุลบาทไทย 120 ล้านบาท และดอลลาร์สหรัฐเท่ากับ 1.15 ล้านดอลลาร์ โดยบริษัทจะซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวอย่างจำกัด ดังจะเห็นได้จากผลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในรอบ 3 ปีย้อนหลัง ตั้งแต่ปี 2552 ปี 2553 และ ปี 2554 ที่มีอัตรา(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ (0.23) ล้านบาท 3.38 ล้านบาท และ (1.20) ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงจนมีผลทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทเพิ่มขึ้นมาก บริษัทจะทำการปรับราคาสินค้าไปตามสภาพตลาดโดยแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

1.2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียในการเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้า (Brand) ที่สำคัญ

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทคู่ค้าที่เป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าหรือผู้จัดจำหน่ายที่มีตราสินค้าของตนเองมาเป็นระยะเวลา 30 ปี สำหรับตราสินค้าที่มียอดขายสูงสุด 3 อันดับแรก คิดเป็นประมาณ ร้อยละ 46 รายได้จากการขาย ในปี 2553 และ ปี 2554 ดังนั้นหากบริษัทมีการสูญเสียตราสินค้าดังกล่าวไปอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลง จึงได้รับความไว้วางใจจากบริษัทคู่ค้าให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ามาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทมียอดขายที่เติบโตขึ้นเป็นลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุง พัฒนาระบบบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย ให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้นรวมทั้งการมีภาพลักษณ์ของผู้จัดจำหน่ายสินค้าด้านอุปกรณ์นิรภัยและสิ่งแวดล้อมครบวงจรอย่างมืออาชีพ เพื่อให้บริษัทเจ้าของตราสินค้ามีความมั่นใจในบริษัท และยังคงมอบหมายให้บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าต่างๆ ต่อไปอย่างต่อเนื่อง

1.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่อสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายตราสินค้า (Brand)

ด้วยประสบการณ์ดำเนินงานในธุรกิจนี้มากกว่า 30 ปี บริษัทมีตราสินค้าที่จำหน่ายมากกว่า 40 ตราสินค้า มีการให้บริการและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับของลูกค้า อีกทั้งมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งกว่า 4,000 ราย บริษัทจึงมั่นใจว่าหากมีการสูญเสียตราสินค้าใดสินค้าหนึ่งไป บริษัทจะสามารถหาผลิตภัณฑ์ตราสินค้าอื่นมาทดแทนและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายที่จะพัฒนาตราสินค้าของบริษัทเอง รวมถึงการนำเข้าตราสินค้าใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงได้อีกทางหนึ่ง

1.4 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าเข้ามาทำการตลาดเอง

กรณีที่บริษัทเจ้าของตราสินค้ามีความประสงค์จะเข้ามาทำตลาดในประเทศไทยโดยตรงโดยไม่ผ่านบริษัท อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการสูญเสียความเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้านั้นๆ และมีความเสี่ยงที่จะต้องแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้าที่จะเข้ามาทำการตลาดเอง อย่างไรก็ตามบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีโอกาสเกิดน้อยเนื่องจากบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย

สินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบครบวงจร ครอบคลุมอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทยังมีบุคลากรที่มีความรู้และความชำนาญ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อสนองต่อความต้องการตามแนวโน้มของธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต ที่กำลังมุ่งเน้นไปสู่การลดต้นทุนและขั้นตอนการทำงานโดยการสั่งซื้อจากผู้ขายเพียงรายเดียว

1.5 ความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้า

การจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในปี 2553 และ ปี 2554 มียอดขายเครดิตคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 96 และ 95 ของรายได้รวมจากการขายและการให้บริการ โดยเป็นการจำหน่ายแบบให้เครดิตในการชำระเงิน ดังนั้นกรณีที่ถูกค้าของบริษัทมีลักษณะเป็นหนี้สูญหรือหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเน้นการควบคุมคุณภาพของลูกหนี้การค้า ซึ่งในส่วนของลูกค้ารายใหม่ (ยกเว้นลูกค้ารายใหญ่ที่เป็นนิติบุคคลที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั่วไป) จะต้องมีการสั่งซื้อสินค้าเป็นเงินสดเป็นระยะเวลาหนึ่งก่อนที่จะมีการพิจารณาเปิดวงเงินให้เครดิตในการสั่งซื้อ นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายการให้เครดิตที่รัดกุมกับลูกค้าโดยมีการพิจารณาบทวนเครดิตลูกค้าสม่ำเสมอ จึงทำให้ที่ผ่านมา ระหว่างปี 2552 ถึง ปี 2554 บริษัทมียอดหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าเพียงร้อยละ 0.38 ร้อยละ 0.001 และ ร้อยละ 0.67 ของยอดขายเครดิตตามลำดับ สำหรับนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้น บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่เกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ตามเงื่อนไขการชำระเงิน โดยอาศัยประวัติการเรียกเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่สมดุล โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่มีอายุการชำระหนี้เกิน 180 วัน และไม่มีการเคลื่อนไหว ซึ่งอาจพิจารณา ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดหนี้ดังกล่าวทั้งสิ้นเป็นราย ๆ ไป

1.6 ความเสี่ยงจากระบบการจัดซื้อและบริหารสินค้าคงคลังของบริษัท

บริษัทมีรายการสินค้าที่จำหน่ายอยู่มากกว่า 3,000 รายการ โดยสินค้าบางรายการที่เป็นที่นิยมของลูกค้าจะมีการขาดตลาดบ้างในบางโอกาส หรือมีสินค้าบางรายการที่คงค้างอยู่ในคลังสินค้าไม่ได้นำออกมาจำหน่ายหรือจัดโครงการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าค้างสต็อกให้เร็วขึ้น ทำให้บริษัทเสียโอกาสในการจำหน่ายสินค้า เช่น สินค้าล้าสมัย สินค้าหมดอายุ เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบ และได้นำเข้าโปรแกรมคลังสินค้า (WMS) มาจัดการ ในด้านการบันทึกรายละเอียดของสินค้า การเก็บสินค้า การกระจายสินค้า และการสั่งซื้อสินค้า เพื่อให้ได้สินค้าที่ถูกต้อง รวดเร็ว สามารถบริหารคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและทำให้ลูกค้ามั่นใจในการให้บริการได้เป็นอย่างดี บริษัทเชื่อว่าโปรแกรมระบบบริหารคลังสินค้านี้จะช่วยลดปัญหาเรื่องการขาดสินค้าและการมีสินค้าค้างสต็อก อัตราการหมุนของสินค้า อันเป็นการช่วยบริหารต้นทุนสินค้าได้อีกทางหนึ่ง

1.7 ความเสี่ยงจากโครงการขายน้ำที่ได้จากการบำบัดให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกับรูปแบบของสัมปทาน

ในปี 2554 บริษัทมีโครงการขายน้ำที่ได้ผ่านการบำบัดให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม ในลักษณะรูปแบบของสัมปทานจำนวน 2 โครงการ โดยบริษัทลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์รวมถึงการติดตั้งพร้อมใช้งานให้กับลูกค้าทั้งหมด ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด และเก็บรายได้จากการจำหน่ายน้ำที่บำบัดแล้วจากลูกค้าตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งทั้งสองโครงการไม่พบความผิดพลาดจากการผิดสัญญาหรือการจ่ายชำระเงิน แต่ความคุ้มทุนของโครงการยังไม่ได้ตามเป้าหมาย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทมุ่งเน้นการจัดการบริหารต้นทุนโดยการกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นขั้นต่ำและให้ผู้รับจ้างช่วงเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายภายใต้งบประมาณที่กำหนด

1.8 ความเสี่ยงจากเงินลงทุนและการกู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ปัจจุบัน บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 76.67 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 11.50 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทตกลงให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินโดยการออกตั๋วเงินมูลค่า 5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR+3 ต่อปี และทำ

สัญญาค้ำประกันสินเชื่อประเภทหนังสือค้ำประกัน ให้แก่บริษัทย่อยเป็นวงเงิน 20 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นเพียงรายเดียวที่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ดังนั้นหากผลประกอบการของบริษัทย่อยไม่เป็นไปตามแผน อาจทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมได้ตามเงื่อนไขและตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งการให้การสนับสนุนทางการเงินข้างต้นจะส่งผลกระทบต่อเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมในส่วนของเงินต้นของบริษัท ไม่เกิน 16.50 ล้านบาท และภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตเป็นจำนวนไม่เกิน 20 ล้านบาท นอกจากนี้ยังอาจจะไม่ได้รับการจ่ายชำระดอกเบี้ย รวมถึงความเสียหายอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน จากการให้การสนับสนุนทางการเงินดังกล่าว ทั้งนี้การให้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นข้อตกลงในการร่วมทุนตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยมีสภาพคล่องหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกรณีบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ให้กับบริษัทตามสัญญาที่ได้รับไปข้างต้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในการให้การสนับสนุนทางการเงินให้แก่บริษัทย่อย โดยในอนาคตมีนโยบายให้บริษัทย่อยพึ่งพาตนเองโดยการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เว้นแต่หากมีความจำเป็นที่จะขอให้บริษัทสนับสนุนทางการเงินเพื่อดำเนินการทางธุรกิจ จะต้องขออนุมัติจากกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการเข้าทำรายการในแต่ละครั้ง และการสนับสนุนทางการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น สำหรับงบการเงินปี 2554 บริษัทฯได้ตั้งสำรองการด้อยค่าของเงินลงทุนเต็มจำนวนแล้ว

1.9 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรหลัก

ธุรกิจของบริษัทย่อยเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจบริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดื่มและน้ำเสีย ซึ่งต้องพึ่งพาความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นหลัก โดยเฉพาะวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมที่มีประสบการณ์ การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามในปี 2554 บริษัทฯได้พัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีความรู้ ในธุรกิจเรื่องการออกแบบและติดตั้งระบบบำบัดน้ำดื่มและน้ำเสีย เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ รวมทั้งกระจายอำนาจการบริหารจัดการภายในบริษัทย่อยใหม่

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ธุรกิจบริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดื่มและน้ำเสีย มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีตลอดเวลาที่ผ่านมา ทั้งในด้านประสิทธิภาพ ราคา และความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งานแต่ละประเภท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถของการแข่งขันและภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยในฐานะผู้จัดจำหน่าย ผู้ผลิตอุปกรณ์และผู้ให้บริการจึงต้องมีการศึกษาและติดตามข้อมูลของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯได้มีการส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมและสัมมนา และมีการติดตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไปจากสื่อต่างๆอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้มีการจัดทำโครงการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร ร่วมกับสถาบันการศึกษาที่มีความชำนาญ และยังได้รับความรู้ในด้านเทคโนโลยีเพิ่มเติมในหลายๆ ด้านที่ได้รับการนำเสนอจากผู้ผลิตสินค้าที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายและในปี 2554 บริษัทฯได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำจาก บริษัท GE Water and Process Technology (Thailand) จำกัด โดยวิธีเข้าร่วมสัมมนากับผู้ขายเป็นประจำทุกปี ควบคู่กับการทำวิจัยและพัฒนาสินค้าด้วยทีมงานของบริษัทฯ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงสำคัญ

บริษัท ผลัญญู จำกัด (มหาชน) หรือต่อไปเรียกว่า “บริษัท” จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2504 โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อจำหน่ายเมล็ดธัญพืชและสินค้าทางการเกษตร บริษัทได้มีการหยุดดำเนินการไประยะหนึ่ง จนในปี 2521 คุณชวลิต หวังธำรง ได้เข้ามาดำเนินการของบริษัทโดยเปลี่ยนประเภทธุรกิจมาเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัท สรุปได้ดังนี้

ปี 2548

บริษัทได้ขยายการลงทุนไปต่างประเทศ โดยลงทุนคิดเป็นร้อยละ 25 ในบริษัท แอจีล แอลไลแอนซ์ จำกัด (Aegle Alliance Pte. Ltd.) ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทที่มีทุนจดทะเบียน 750,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (Holding Company) เพื่อลงทุนในธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในประเทศจีน โดยในปี 2549 บริษัท แอจีล แอลไลแอนซ์ จำกัด ได้เข้าไปลงทุนในธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในบริษัท แอจีล เซฟตี้ อีควิปเม้นท์ (เซี่ยงไฮ้) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (Aegle Safety Equipment (Shanghai) Co.Ltd.) ที่ประเทศจีน

ปี 2550

บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคตและการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจทั้งหมดภายใต้ชื่อบริษัท “ผลัญญู” เพียงแห่งเดียว ทั้งนี้ได้มีการดำเนินการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันภายใต้การถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางส่วนของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

- บริษัท เพอซันแนล เซฟตี้ จำกัด
- บริษัท พีดี โปรเกรส จำกัด
- บริษัท พีดีเอ ซัพพลาย จำกัด
- บริษัท พีดีอาร์ ซัพพลาย จำกัด
- บริษัท พีดีซี ซัพพลาย จำกัด

โดยปัจจุบัน 5 บริษัทดังกล่าว ได้ทำการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้ว และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี นอกจากนี้ บริษัทยังมีการปรับโครงสร้างโดยการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท ออกไป โดยได้ทำการขายหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท ซีเอสจี ไชลูชั่น จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องตรวจความถี่ทางด้านโทรคมนาคมออกไปให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวในอนาคต ในเดือนตุลาคม 2550 บริษัทได้ทำการย้ายที่ทำการแห่งใหม่มาอยู่ ณ ที่ทำการปัจจุบันซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงานใหญ่และอาคารคลังสินค้า

ปี 2551

บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 95 ล้านบาทเป็น 135 ล้านบาทเพื่อรองรับการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่ประชาชนทั่วไป พร้อมเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 5 บาทเป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และยื่นคำขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคำขอให้รับหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2551 โดยได้รับอนุญาตจากทางสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ได้ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2551 และได้รับพิจารณาจากทางคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการรับหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ยกเว้นคุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อยและการแต่งตั้งนายทะเบียนหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2551 อย่างไรก็ตามบริษัทตัดสินใจเลื่อนการขายหุ้นออกไปเนื่องจากภาวะในช่วงเวลานั้นไม่เอื้ออำนวย บริษัทได้รับใบรับรองคุณภาพตามระบบมาตรฐาน ISO 9001: 2000 จาก UKAS & GLOBAL

ปี 2552

มิถุนายน 2552

บริษัทขายเงินลงทุนในบริษัท แอเจล แอลโลแอนซ์ จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้บริหารของ บริษัท แอเจล เซฟตี้ อีคิวแมนท์ (เซียงไฮ้) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อลดความเสี่ยงจากการลงทุนและภาระที่ต้องสนับสนุนทางการเงินทั้งในรูปแบบเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมเพิ่มเติมในอนาคต เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทยังไม่สามารถสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัทได้ในระดับที่คาดหวังไว้และยังมีความไม่แน่นอนของผลประกอบการ (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2-13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง)

พฤศจิกายน 2552

บริษัทขยายการลงทุนไปในธุรกิจเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม (Environment Products) โดยร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจจัดตั้งบริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบ ประกอบ และจำหน่ายระบบบำบัดน้ำดื่มและน้ำเสีย ได้แก่ ระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเท่ากับ 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 5 ล้านบาท

ปี 2553

พฤษภาคม 2553

บริษัทซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในอำเภอเมือง จังหวัดระยอง มูลค่า 3.9 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นสำนักงานสาขาและคลังสินค้าแห่งใหม่แทนที่ทำการสาขาเดิมของสาขาระยอง เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ โดยเปิดใช้งานในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2553

มิถุนายน 2553

บริษัทเริ่มโครงการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management หรือ “TQM”) เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงคุณภาพงานให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร ซึ่งมีระยะเวลาโครงการประมาณ 3 ปี

กรกฎาคม 2553

บริษัทได้รับใบรับรองคุณภาพตามระบบมาตรฐาน ISO 9001: 2008 จาก UKAS & GLOBAL

กันยายน 2553

บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการโรงงานประกอบระบบบำบัดน้ำดื่มและน้ำเสียโดยตั้งอยู่ในอำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นการเช่าพื้นที่และอาคารจากบริษัท

ธันวาคม 2553

วันที่ 7 ธันวาคม 2553 บริษัทได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยจัดหมวดหมู่ในหมวดธุรกิจขนาดกลาง โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า PHOL และเริ่มเปิดทำการซื้อ-ขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 9 ธันวาคม 2553

ปี 2554

มีนาคม 2554

วันที่ 29 – 30 มีนาคม 2554 บริษัทได้เริ่มโครงการจัดการความรู้ในองค์กร (Knowledge Management หรือ “KM”) โดยร่วมกับสถาบันส่งเสริมความรู้เพื่อสังคม (ส.ค.ส.) และ ดร.วรภัทร ภูเจริญ เพื่อถ่ายทอดความรู้และสร้างการจัดการองค์ความรู้ในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พฤษภาคม 2554

บริษัทมีความภาคภูมิใจในการเข้าร่วมโครงการพัฒนาองค์กรเพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความสุข Happy8 workplace อย่างยั่งยืนโดยพนักงานมีส่วนร่วมและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยร่วมมือกับสมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ และโทรคมนาคมไทย (สฟท.) และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) และริเริ่มการสร้างและสนับสนุนองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งคนดีที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

กรกฎาคม 2554

เริ่มนำระบบ OHSAS 18001 เข้ามาฝึกอบรมความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

โดยเริ่มวางระบบและขอรับรองระบบภายในปี 2555
ธันวาคม 2554 จัดให้มีหลักสูตรอบรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กรรับทราบ และนำระบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากในปี 2554 บริษัทได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้าใหม่จำนวน 4 ตรา คือ 1) Bullard: Fire protection, หมวกนิรภัย, หมวกดับเพลิง 2) Chemtex : วัสดุดูดซับสารเคมี, น้ำมัน, 3) Bennett : ชุดกันไฟฟ้า Conductive Suit และ 4) Tencate : ชุดกันไฟ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอาชีวอนามัย ความปลอดภัย

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจ 2 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท และธุรกิจจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ และให้บริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำซึ่งดำเนินการโดยบริษัท และบริษัทย่อยโดยมีรายละเอียดดังนี้

2.2.1 ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
ดำเนินการโดยบริษัท ทั้งนี้บริษัทถือเป็นหนึ่งในผู้นำที่มีการจำหน่ายสินค้าอย่างครบวงจร ภายใต้ตราสินค้า (Brand) ที่มีชื่อเสียงมากกว่า 40 ตราสินค้า โดยมีสินค้าหลากหลายมากกว่า 3,000 รายการ

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1) อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment - PPE)

เป็นอุปกรณ์ที่บุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานใช้สวมใส่บนอวัยวะส่วนใดส่วนหนึ่งของร่างกายหรือหลายส่วนร่วมกันในขณะทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาวะแวดล้อมในการทำงาน เช่น อันตรายจากความร้อน, แสง, เสียง, สารพิษ, สารเคมี เป็นต้น โดยสินค้าในหมวดอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลนี้ สามารถแบ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ปกป้องร่างกายตั้งแต่ศีรษะจรดเท้า เช่น หมวกนิรภัย, แว่นตานิรภัย, ที่อุดหู, หน้ากากป้องกันฝุ่นและสารเคมี, ถุงมือนิรภัย, รองเท้านิรภัย, ชุดผจญเพลิง และอุปกรณ์ป้องกันภัยอื่นๆ เป็นต้น

2) อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety and Environment Products)

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เพื่อสร้างความปลอดภัยในสถานประกอบการ เช่น เครื่องตรวจวัดแก๊สพิษและแก๊สไวไฟในอากาศ, อุปกรณ์ชำระล้างตา และล้างตัวฉุกเฉิน, อุปกรณ์จัดเก็บ ขนย้าย และถ่ายเทสารเคมี, อุปกรณ์ถ่ายเทอากาศ, อุปกรณ์ดูดซับสารเคมี, ผ้าเช็ดชิ้นงาน, แผ่นยางปูโต๊ะ, แผ่นกาวดักฝุ่น, อุปกรณ์ล็อกนิรภัย, ป้ายเพื่อความปลอดภัย (Safety Sign) เป็นต้น

นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้มีการพัฒนาตราสินค้าเป็นของตนเอง ได้แก่ ENV-SAFE และ Synos โดยตราสินค้า ENV-SAFE ใช้สำหรับสินค้าที่บริษัทว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศผลิตให้ ในขณะที่ตราสินค้า Synos ใช้สำหรับสินค้าที่บริษัทว่าจ้างผู้ผลิตต่างประเทศผลิตให้ ทั้งนี้ในส่วนผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย บริษัทได้วางตำแหน่งสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทให้เป็นส่วนเติมเต็มช่องว่างในตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพแต่คำนึงถึงเรื่องราคา

2.2.2 ธุรกิจจัดจำหน่าย ผลิต และให้บริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ ดำเนินการโดยบริษัท โดยแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 4 ส่วนหลักดังนี้

2.2.2.1 การให้บริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย ดำเนินการโดยบริษัท

การดำเนินงานส่วนนี้จะดำเนินงานโดย บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการในส่วนการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย มุ่งเน้นในระบบจัดการน้ำเพื่อตอบสนองความต้องการในการใช้น้ำ โดยการบำบัดน้ำดีให้ได้คุณภาพเหมาะสมหรือทำการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งรวมถึง การออกแบบและวิศวกรรม, งานโครงสร้าง, การติดตั้งและติดตามผล, การวิเคราะห์ผลในห้องปฏิบัติการ, การซ่อมบำรุงและงานบริการหลังการขาย ซึ่งสามารถแบ่งประเภทการให้บริการได้ดังนี้

- 1) บริการออกแบบพร้อมผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey)
- 2) บริการออกแบบและผลิตระบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จ (Module) ภายใต้ตราสินค้าของผู้ว่าจ้าง (OEM : Original Equipment Manufacturer)

2.2.2.2 การให้บริการจำหน่ายบริการดูแลควบคุมระบบและบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Operation and maintenance service) ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

2.2.2.3 การจัดจำหน่ายระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ

บริษัทจะเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำประเภทต่างๆ เช่น อุปกรณ์และสารกรองตะกอน, เครื่องสูบน้ำ, ประตุน้ำ, ชุดกวนผสม, ถังเก็บน้ำ, สารเคมีและสารละลายต่างๆ, ระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ (Module) เป็นต้น

2.2.2.4 การให้บริการจำหน่ายน้ำจากระบบบำบัดให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกับรูปแบบของสัมปทาน (Build-Own -Operate) ดำเนินการโดยบริษัท

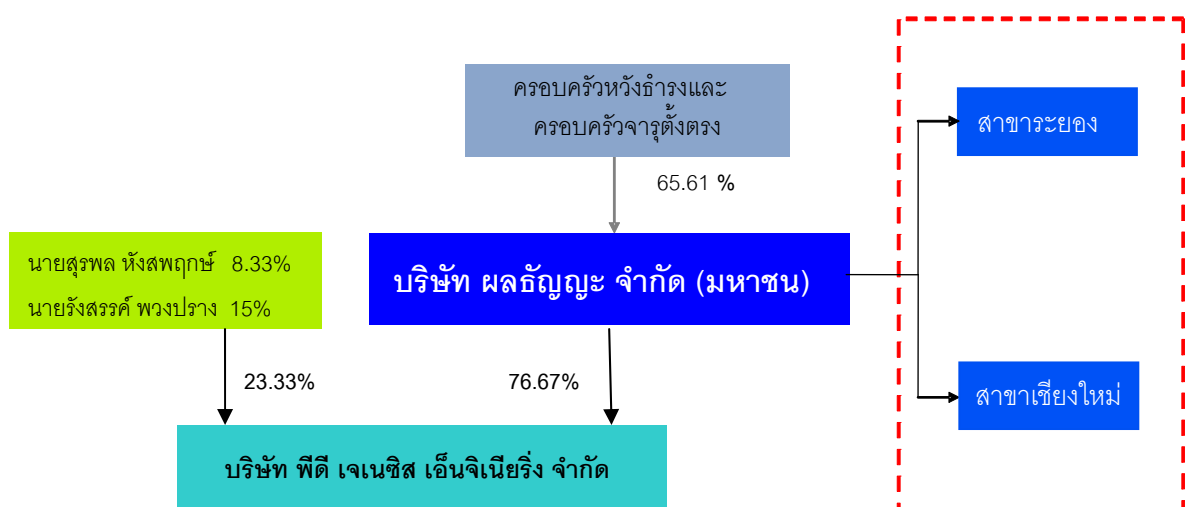
การดำเนินการในส่วนนี้จะเป็นการลงทุนโดยบริษัท โดยลักษณะการลงทุนจะเป็นในรูปแบบเดียวกับสัมปทาน กล่าวคือบริษัทจะเป็นผู้ลงทุนในการจัดจ้างบริษัทย่อยเพื่อดำเนินการออกแบบ ผลิตและติดตั้งระบบดังกล่าวโดยบริษัทจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด และนำระบบไปติดตั้งในสถานที่ของลูกค้าในลักษณะพร้อมใช้งาน และเก็บเกี่ยวรายได้จากการจำหน่ายน้ำที่บำบัดได้ให้กับลูกค้าตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าบริการเป็นค่าน้ำที่บำบัดแล้วและถูกนำไปใช้โดยลูกค้าเป็นรายได้ตอบแทนให้กับบริษัท ในขณะที่บริษัทย่อยก็จะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าบริการซึ่งเป็นราคาตลาด ทั้งนี้บริษัทจะเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ระบบดังกล่าวและจะทำการว่าจ้างบริษัทย่อยในการดูแลควบคุมระบบ โดยคาดว่าจะมีระยะเวลาคืนทุนประมาณ 3 ปี ทำสัญญา 5-10 ปี และใช้เม็ดเงินลงทุนประมาณ 5 ล้านบาทต่อ 1 โครงการ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ประเภทของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ	ดำเนินการโดย
1. ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1.1 อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล	บริษัท
	1.2 อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	บริษัท
2. ธุรกิจจัดจำหน่าย ผลิต และให้บริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ	2.1 การให้บริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ - บริการออกแบบพร้อมผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) - บริการออกแบบและผลิตระบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จ ภายใต้ตราสินค้าของผู้ว่าจ้าง (OEM)	บริษัท
	2.2 การให้บริการดูแลควบคุมระบบและบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อย
	2.3 การจัดจำหน่ายระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ	บริษัท
	2.4 การให้บริการจำหน่ายน้ำจากการบำบัดให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมในลักษณะรูปแบบเดียวกับสัมปทาน (Build-operate-own)	บริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีสำนักงานใหญ่ 1 แห่งและสำนักงานสาขาอีก 2 แห่ง คือ ภาคตะวันออกที่จังหวัดระยอง และภาคเหนือที่จังหวัดเชียงใหม่ ที่พร้อมจะให้บริการกับลูกค้าในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง และมีบริษัทย่อย 1 บริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นบริษัท ผลธัญญา จำกัด(มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



2.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินรวมในปี 2553 ถึงปี 2554 สามารถแสดงแยกตามหมวดของผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน		468,520,312	98.47	615,289,052	95.12	678,551,208	93.99
1.1 รายได้จากการขายอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล	บริษัท	395,024,343	83.02	524,213,471	81.04	583,227,282	80.79
1.2 รายได้จากการขายอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	บริษัท	73,495,969	15.45	91,075,581	14.08	95,323,926	13.20
			0.00		0.00		0.00
2. รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์และบริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ		-	0.00	22,577,049	3.49	40,593,779	5.62
2.1 รายได้จากการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำ	บริษัทย่อย			18,016,210	2.79	21,928,598	3.04
2.2 รายได้จากการให้บริการดูแลควบคุมระบบ และบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อย			347,412	0.05	1,054,800	0.15
2.3 รายได้จากการขายระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกับระบบบำบัดน้ำ	บริษัท			4,213,427	0.65	16,552,824	2.29
2.4 รายได้จากการจำหน่ายน้ำจากระบบบำบัด	บริษัท			-	0.00	1,057,556	0.15
3. รายได้อื่นๆ		7,278,970	1.53	8,963,664	1.39	2,797,569	0.39
รวม		475,799,281	100.00	646,829,766	100.00	721,942,556	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้อื่นๆ ในปี 2552 รวมกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงิน 4,515,700.78 บาท

^{2/} รายได้อื่นๆ ในปี 2553 รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 3,381,924.50 บาท

^{3/} รายได้อื่นๆ ในปี 2554 รวมขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 1,198,825.85 บาท

2.4 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำตลาดของผลิตภัณฑ์ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Occupational Health, Safety and Environment Products) ที่ได้มาตรฐานคุณภาพสูงและจำหน่ายสินค้าครบวงจร ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมาเป็นอย่างดี ดังจะเห็นได้จากยอดขายที่เติบโตขึ้นและการได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 จาก UKAS & GLOBAL บริษัทตั้งเป้าหมายการเติบโตของรายได้ของบริษัทในช่วงภาวะปกติไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ต่อปีในช่วงระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า (ปี 2555-2557) โดยเป็นอัตราการเติบโตของรายได้จากผลิตภัณฑ์อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานร้อยละ 15 ต่อปี และจากการเติบโตของรายได้จากธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำและธุรกิจการให้บริการจำหน่ายน้ำจากการบำบัดให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมในลักษณะรูปแบบเดียวกับสัมปทานร้อยละ 100, 70, 60 ต่อปีตามลำดับ

สำหรับแผนการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้บรรลุเป้าหมายใน 3 ปีข้างหน้ามีดังนี้

- 1) แผนการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมพื้นที่ขายและกลุ่มอุตสาหกรรมในวงกว้างมากขึ้นโดยการขยายฐานลูกค้าในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมหลักที่มีอยู่ให้ครอบคลุมประเภทอุตสาหกรรมย่อยมากขึ้นรวมถึงการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการ
- 2) แผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเองรวมถึงการส่งเสริมการขายและเพิ่มยอดขายให้มากขึ้น ซึ่งสามารถเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจของบริษัท และเป็นการลดการพึ่งพาตราสินค้าจากต่างประเทศได้ส่วนหนึ่ง ถือเป็นการแทรกช่องว่างทางการตลาดให้สามารถขายสินค้าในกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่แตกต่างกัน และมีตำแหน่งการตลาดที่แตกต่างจากกลุ่มสินค้าที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในปัจจุบัน
- 3) แผนการขยายประเภทสินค้าในกลุ่มเดิมให้มีความหลากหลายมากขึ้น รวมถึงการนำเข้าตราสินค้าใหม่ เพื่อสามารถให้บริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจรมากขึ้นอย่างสม่ำเสมอ
- 4) แผนการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าเพื่อขยายให้ครอบคลุมพื้นที่ขายทั่วประเทศ โดยการจัดตั้งสาขาในภาคใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- 5) แผนการขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ ซึ่งได้แก่ ประเทศ พม่า เวียดนาม ลาว และกัมพูชา โดยบริษัทจะเน้นการจำหน่ายอุปกรณ์ทางด้านน้ำ และการผลิตน้ำประปาสำหรับดื่ม รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารอนามัยและความปลอดภัย โดยมีการร่วมมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัท ผลธัญญะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Occupational Health, Safety and Environment Products) โดยบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำที่มีการจำหน่ายสินค้าอย่างครบวงจรครอบคลุมทั้งสินค้าอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล และอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ภายใต้ตราสินค้า (Brand) ที่มีชื่อเสียงมากกว่า 40 ตราสินค้า โดยมีสินค้าหลากหลายมากกว่า 3,000 รายการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา เยอรมัน ฝรั่งเศส ฟินแลนด์ ออสเตรเลีย สิงคโปร์ มาเลเซีย เป็นต้น บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับ 27 ตราสินค้า โดยแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจำนวน 27 ตราสินค้า และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำจำนวน 2 ตราสินค้า โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียว (Sole Distributor) สำหรับตราสินค้า “King’s” “Ansell” และ “Microgard” สำหรับตราสินค้าอื่น บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายทั่วไป โดยมีสัญญาทั้งประเภทกำหนดระยะเวลา และไม่กำหนดระยะเวลา ในส่วนของบริษัทย่อยได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำอีก 1 ตราสินค้า

นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้มีการพัฒนาตราสินค้าเป็นของตนเอง ได้แก่ ENV-SAFE และ Synos โดยตราสินค้า ENV-SAFE ใช้สำหรับสินค้าที่บริษัทว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศผลิตให้ ในขณะที่ตราสินค้า Synos ใช้สำหรับสินค้าที่บริษัทว่าจ้างผู้ผลิตต่างประเทศผลิตให้ ทั้งนี้ในส่วนผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย บริษัทได้วางตำแหน่งสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทให้เป็นส่วนเติมเต็มช่องว่างในตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพแต่คำนึงถึงเรื่องราคา

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพได้รับการรับรองตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์สินค้าอุตสาหกรรมของประเทศไทย (Thai Industrial Standard - TIS) และมาตรฐานสากลอื่นๆ ได้แก่

- Occupational Safety and Health Administration (OSHA) และ American National Standards Institute (ANSI) ของประเทศสหรัฐอเมริกา
- Canadian Standard (CS) ของประเทศแคนาดา
- Australian Standard (AS) ของประเทศออสเตรเลีย
- European Norm (EN) ของประเทศในแถบยุโรป
- British Standard (BS) ของประเทศอังกฤษ
- Japan Industrial Standard (JIS) ของประเทศญี่ปุ่น

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งเป็น 2 ธุรกิจหลักได้แก่ 1) ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และ 2) ธุรกิจบริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย

3.1 ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

3.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

3.1.1.1 อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE)

ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลเป็นอุปกรณ์ที่บุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานใช้สวมใส่บนอวัยวะส่วนใดส่วนหนึ่งของร่างกายหรือหลายส่วนร่วมกันในขณะทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาวะแวดล้อมในการทำงาน เช่น อันตราย

จากความร้อน, แสง, เสียง, สารพิษ, สารเคมี เป็นต้น รวมทั้งเพื่อการป้องกันชิ้นงานมิให้เกิดความเสียหาย โดยสินค้าในหมวดอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลนี้ สามารถแบ่งเป็นประเภทได้ดังนี้

1) **อุปกรณ์ป้องกันศีรษะและใบหน้า**

ประกอบด้วยหมวกนิรภัย อุปกรณ์ป้องกันใบหน้าและดวงตา อุปกรณ์ครอบศีรษะสำหรับยึดแผ่นกระบังนิรภัย เพื่อใช้ป้องกันการกระแทก การเจาะทะลุของวัตถุ กระแสไฟฟ้า และอัคคีภัย

2) **อุปกรณ์ป้องกันดวงตา** ประกอบด้วย แว่นตานิรภัย และแว่นครอบตา เพื่อใช้ป้องกันวัตถุกระเด็นเข้าที่ดวงตา ป้องกันรังสี แสงจ้า และประกายไฟ

3) **อุปกรณ์ป้องกันระบบการได้ยิน**

ประกอบด้วย ที่ครอบหู และปลั๊กอุดหู เพื่อใช้ป้องกันอันตรายที่ได้รับจากระดับเสียงที่ดังเกินไป

4) **อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจ**

กลุ่มที่ 1 อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจประเภทจัดส่งอากาศที่มีแหล่งจ่ายอากาศแยก

อิสระจากอากาศในบริเวณที่ปฏิบัติงานให้เหมาะสำหรับการหายใจ

เช่น อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจชนิดถังบรรจุอากาศแบบพกพา อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจชนิดใช้สายส่งอากาศ และอุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจชนิดใช้ท่อส่งอากาศ

กลุ่มที่ 2 อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจชนิดกรองอากาศ โดยทำให้อากาศสะอาด

(Air – purifying respirator)

เช่น อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจชนิดกรองอนุภาค อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจชนิดดูดซับก๊าซและไอระเหย และอุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจชนิดกรองอนุภาคและดูดซับก๊าซและไอระเหยในขณะเดียวกัน

5) **อุปกรณ์ป้องกันมือ**

ถุงมือเป็นอุปกรณ์สำหรับปกป้องมือขณะปฏิบัติงาน แบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม คือ

กลุ่มที่ 1 ถุงมือสำหรับป้องกันอันตรายทางชีวภาพ ที่เกิดจากเชื้อโรคชนิดต่างๆ

กลุ่มที่ 2 ถุงมือสำหรับป้องกันอันตรายทางเคมีที่เกิดจากสารเคมีประเภทกรด ด่าง รวมทั้ง

สารทำลายลาย

กลุ่มที่ 3 ถุงมือสำหรับป้องกันอันตรายทางกายภาพที่เกิดจากความร้อน ความเย็น ความคม

และกระแสไฟฟ้า

6) **อุปกรณ์ป้องกันเท้า**

ประกอบด้วย รองเท้านิรภัยและรองเท้าบูทนิรภัยซึ่งใช้สวมใส่เพื่อป้องกันน้ำ แรงกระแทก การเจาะทะลุ ความร้อน ความเย็น และกระแสไฟฟ้า

7) **ชุดป้องกันร่างกาย**

ประกอบด้วย ชุดป้องกันความร้อน ชุดป้องกันสารเคมี ชุดป้องกันอากาศเย็น ชุดป้องกันกระแสไฟฟ้า สถิติย์ ชุดผจญเพลิง และชุดดับเพลิง

8) **อุปกรณ์ป้องกันการตก**

ประกอบด้วย อุปกรณ์ป้องกันการตกจากที่สูงและอุปกรณ์ช่วยเคลื่อนย้ายในแนวดิ่ง

ตัวอย่างสินค้าด้านอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE)

ประเภทสินค้า	ภาพตัวอย่างลักษณะสินค้า	ตราสินค้าที่สำคัญ
1. อุปกรณ์ปกป้องศีรษะ		
2. อุปกรณ์ปกป้องดวงตา		
3. อุปกรณ์ป้องกันการได้ยิน		
4. อุปกรณ์ปกป้องระบบทางเดินหายใจ		

ตัวอย่างสินค้าด้านอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE)

ประเภทสินค้า	ภาพตัวอย่างลักษณะสินค้า	ตราสินค้าที่สำคัญ
5. อุปกรณ์ปกป้องมือ		
6. อุปกรณ์ปกป้องเท้า		
7. ชุดปกป้องร่างกาย		
8. อุปกรณ์ป้องกันการตก		

สัดส่วนของยอดขายสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลคิดเป็น ร้อยละ 82.18 และ ร้อยละ 81.10 ของรายได้รวมจากการขายและการให้บริการในปี 2553 และปี 2554 ตามลำดับ

ในปี 2553 และปี 2554 สินค้าในกลุ่มอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลที่มียอดขายสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ ถุงมือ รองเท้า และแว่นตา

อุตสาหกรรมที่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับสินค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ และอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น

3.1.1.2 อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety and Environmental Products)

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในสถานประกอบการ ได้แก่ สินค้าต่อไปนี้

- 1) อุปกรณ์ที่ใช้เพื่อความปลอดภัยเกี่ยวกับอากาศ ประกอบด้วยเครื่องวัดแก๊สพิษ และแก๊สไวไฟในอากาศ และอุปกรณ์ถ่ายเทอากาศ
- 2) อุปกรณ์ที่ใช้เพื่อป้องกันอันตรายจากสารเคมี ประกอบด้วย อุปกรณ์ชำระล้างตา และลำตัวฉุกเฉิน อุปกรณ์จัดเก็บ ขนย้าย และถ่ายเทสารเคมีอันตราย อุปกรณ์และวัสดุดูดซับสารเคมี
- 3) ผลิตภัณฑ์สำหรับห้องสะอาด (Clean Room Products) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ควบคุมสภาพแวดล้อมให้มีความสะอาดและเพื่อความปลอดภัยเป็นพิเศษในบริเวณพื้นที่ทำงานเฉพาะ เช่น ห้องสะอาดของอุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมอาหาร โรงพยาบาล โรงงานอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น สินค้าในหมวดนี้ได้แก่ ผ้าเช็ดชิ้นงาน แผ่นกาวดักฝุ่น ลูกกลิ้งดักฝุ่น และ แผ่นยางปูโต๊ะเพื่อป้องกันไฟฟ้าสถิตย์ อุปกรณ์หนีบชิ้นงาน อุปกรณ์เครื่องเขียน โต๊ะ แก้ว และชั้นวาง เป็นต้น
- 4) อุปกรณ์ที่ใช้เพื่อความปลอดภัยประเภทอื่นๆ เช่น
 - อุปกรณ์ล็อกนิรภัย สำหรับล็อกเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ แหล่งกำเนิดหรือจ่ายพลังงาน
 - สติ๊กเกอร์ ฉลาก ป้ายสัญลักษณ์เพื่อความปลอดภัย และเครื่องพิมพ์สติ๊กเกอร์ ฉลาก ป้ายสัญลักษณ์เพื่อความปลอดภัย

อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety and Environmental Products)

ประเภทสินค้า	ภาพตัวอย่างลักษณะสินค้า	ตราสินค้าที่สำคัญ
1.อุปกรณ์ที่ใช้เพื่อความปลอดภัยเกี่ยวกับอากาศ		
2.อุปกรณ์ที่ใช้เพื่อป้องกันอันตรายจากสารเคมี		
3.อุปกรณ์และเครื่องใช้ก่อนเข้าและในห้องสะอาด		
4.อุปกรณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยประเภทอื่น ๆ		

สัดส่วนของยอดขายสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานคิดเป็นร้อยละ 14.28 และ ร้อยละ 13.26 ของรายได้รวมจากการขายและการให้บริการในปี 2553 และปี 2554 ตามลำดับ

ในปี 2553 และปี 2554 สินค้าในกลุ่มอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มียอดขายสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ แผ่นการดักฝุ่น ผ้าเช็ดชิ้นงานและวัสดุดูดซับสารเคมี ถึงจัดเก็บสารเคมี อ่างล้างตาและชุดฝึกบัวชำระล้าง อุตสาหกรรมที่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับสินค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมยา และโรงพยาบาล

3.1.2 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

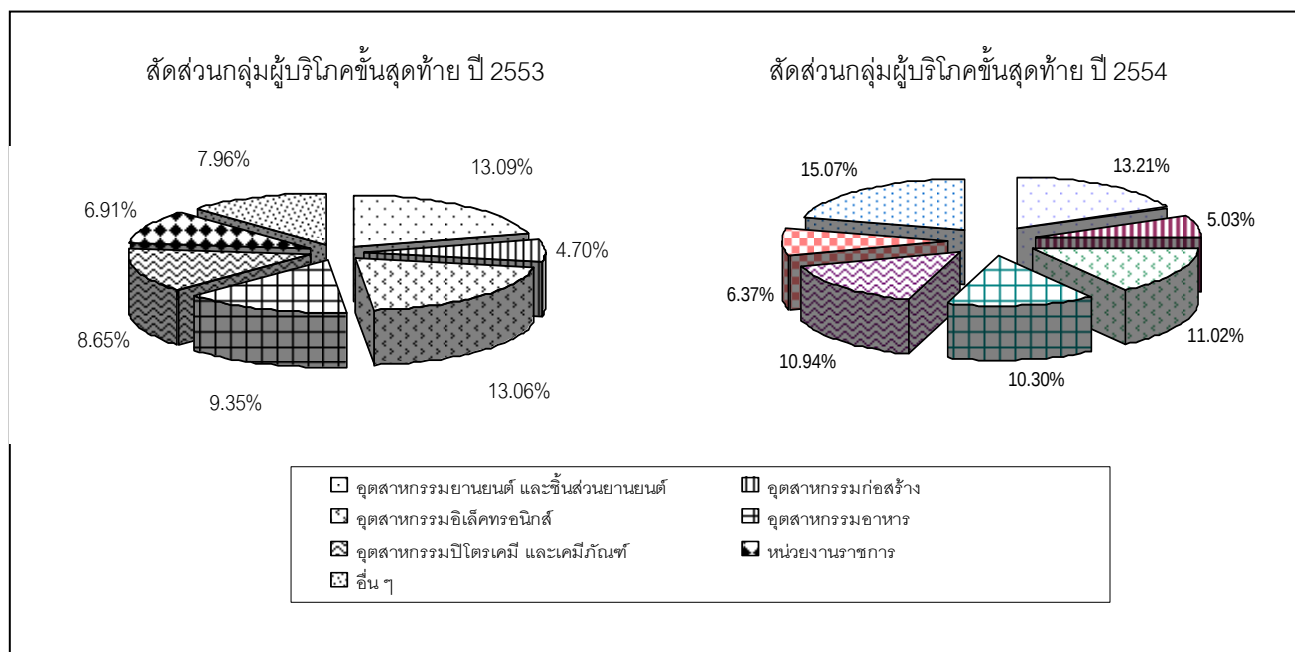
3.1.2.1 กลุ่มผู้บริโภคขั้นสุดท้าย (End User)

ลักษณะลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ครอบคลุมลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ต้องการสร้างความปลอดภัยให้กับพนักงานและสภาพแวดล้อมทั่วไป หรือต้องการควบคุมความสะอาดในกระบวนการผลิต หรือต้องการให้กระบวนการผลิตเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมถึงความต้องการที่จะเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ทั้งด้วยความสมัครใจของลูกค้าเองหรือต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กฎหมายกำหนด ในปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีการขายสินค้าให้กลุ่มลูกค้านี้คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 64 ของรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยปัจจุบันบริษัทมีฐานลูกค้าในกลุ่มนี้ประมาณ 4,000 ราย ตัวอย่างเช่น บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย จำกัด, บริษัท สยามมิชลิน จำกัด, บริษัท มิซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด

ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมจากการขาย โดยมีกลุ่มผู้บริโภคขั้นสุดท้ายแยกตามอุตสาหกรรมหลักได้ดังนี้

- 1) กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนประกอบคอมพิวเตอร์
- 2) กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตอาหารสด-อาหารแปรรูป อาหารแช่แข็ง-อาหารกระป๋อง รวมไปถึงโรงงานผลิตเครื่องดื่มทั้งที่มีแอลกอฮอล์และไม่มีแอลกอฮอล์
- 3) กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี โรงงานผลิตสารเคมี
- 4) กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานประกอบกิจการเกี่ยวกับรถยนต์ จักรยานยนต์ และส่วนประกอบของยานยนต์ดังกล่าว
- 5) กลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงงานประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง ตลอดจนบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั่วไป
- 6) อื่น ๆ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมบริการ กลุ่มโรงงานเยื่อกระดาษ และบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น และลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้โดยมีโครงสร้างของกลุ่มผู้บริโภคนั้นสุดท้ายต่อรายได้จากการขายทั้งหมด ในปี 2553 และปี 2554 ดังนี้



3.1.2.2 กลุ่มลูกค้าที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจ (Trade Partner)

กลุ่มคู่ค้าทางธุรกิจ ได้แก่ บริษัทหรือร้านค้าซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าทั้งในระดับที่ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า ร้านค้าขายส่ง และร้านค้าขายปลีก ในปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีการขายสินค้าให้กับกลุ่มคู่ค้าทางธุรกิจคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 36 ของรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยฐานลูกค้าในกลุ่มนี้มีมากกว่า 500 ราย ซึ่งทำให้การกระจายสินค้าเข้าไปถึงฐานลูกค้าได้ในวงกว้างขึ้น

สำหรับคู่ค้าทางธุรกิจซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายเหมือนกับบริษัทนั้น จะเป็นการซื้อสินค้าจากบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายร่วมกับสินค้าของตนเองเพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและทำให้ขายสินค้าได้อย่างครบวงจร

3.1.3 ช่องทางการจำหน่าย

การจำหน่ายสินค้าทั้งหมดเป็นการจำหน่ายภายในประเทศเพียงอย่างเดียว ดำเนินการโดยทีมงานขายของบริษัทซึ่งมีจำนวนประมาณกว่า 70 คน โดยการจำหน่ายในปัจจุบันครอบคลุมพื้นที่หลักดังนี้

- 1) พื้นที่ขายในกรุงเทพฯ เขตปริมณฑล และจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ อยุธยา สมุทรสาคร สมุทรปราการ เป็นต้น รวมถึงจังหวัดที่มีศักยภาพอื่นที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การดูแลของสาขา เช่น กาญจนบุรี นครราชสีมา ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี สงขลา เป็นต้น จะอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของสำนักงานใหญ่
- 2) ภาคตะวันออก ครอบคลุมพื้นที่การขายทั้งสิ้น 3 จังหวัด คือ ระยอง ตราด และจันทบุรี อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของสาขาระยอง
- 3) ภาคเหนือและภาคกลางตอนบน ครอบคลุมพื้นที่ขาย 14 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ กำแพงเพชร ตาก ลำปาง ลำพูน เชียงราย พะเยา น่าน แพร่ สุโขทัย พิษณุโลก อุตรดิตถ์ พิจิตร เพชรบูรณ์ อยู่ภายใต้การดูแลรับผิดชอบของสาขา เชียงใหม่

นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทได้ทำการขยายพื้นที่การขายให้ครอบคลุมทั่วประเทศ โดยให้มีพนักงานประจำครอบคลุมดูแลพื้นที่ขายในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ และได้มีแผนดำเนินการขยายช่องทางจำหน่ายเป็นสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ในปี 2555-2556

3.1.4 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทมีนโยบายที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจร ทั้งยังมีเป้าหมายที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในอนาคต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

3.1.4.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

3.1.4.1.1 ผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายครบวงจร

บริษัทมีผลิตภัณฑ์ด้านอาชีวนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่มีความหลากหลายครบวงจร โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีมากกว่า 3,000 รายการ และบริษัทมีหน่วยงานพัฒนาและจัดหาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

3.1.4.1.2 ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

บริษัทมีการคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานตามระบบมาตรฐานความปลอดภัยจากในประเทศ เช่น มอก. (มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม) และมาตรฐานความปลอดภัยจากต่างประเทศ เช่น

- Occupational Safety and Health Administration (OSHA) และ American National Standards Institute (ANSI) ของประเทศสหรัฐอเมริกา
- Canadian Standard (CS) ของประเทศแคนาดา
- Australian Standard (AS) ของประเทศออสเตรเลีย
- European Norm (EN) ของประเทศในแถบยุโรป
- British Standard (BS) ของประเทศอังกฤษ
- Japan Industrial Standard (JIS) ของประเทศญี่ปุ่น
-

3.1.4.2 กลยุทธ์ด้านบริการ (Service)

บริษัทมีระบบการจัดเก็บข้อมูลการสั่งซื้อของลูกค้าทุกราย เพื่อมาใช้ในการวิเคราะห์ความต้องการและประมาณการสั่งซื้อ เพื่อให้สามารถสต็อกสินค้าได้เพียงพอและบริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการจัดระบบการขายแบ่งตามลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรมเพื่อให้พนักงานขายที่ให้บริการมีความรู้ความเข้าใจลูกค้าที่ดูแลอยู่ และยังได้มีการจัดฝึกอบรมพนักงานขายให้มีความรู้ในตัวสินค้าเป็นอย่างดีอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถให้ความรู้แก่ลูกค้าและให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้อย่างเหมาะสมทั้งก่อนและหลังการขาย

3.1.4.3 กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายการตั้งราคาสินค้าแต่ละประเภทโดยบวกเพิ่มกำไรส่วนต่างจากต้นทุน ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของผลิตภัณฑ์ ปริมาณการสั่งซื้อ เงื่อนไขการชำระเงิน และความสัมพันธ์ที่มีกับลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีเพื่อให้สามารถตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในราคาที่ยุติธรรมและเหมาะสม

3.1.4.4 กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทมีกลยุทธ์ช่องทางการจำหน่ายหลักเป็นการขายตรงเข้าสู่โรงงานต่างๆ ผ่านพนักงานขายซึ่งเป็นช่องทางที่มีประสิทธิภาพที่สุดในการเข้าถึงลูกค้า และจากการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้า เป็นผลทำให้บริษัทสามารถรักษาลูกค้าเก่าและขยายฐานไปยังลูกค้าใหม่ได้เป็นอย่างดี สำหรับด้านคู่ค้านั้นบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคู่ค้าทุกรายเสมือนเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ โดยมีความโปร่งใสและมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน

3.1.4.5 กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย (Promotion)

บริษัทมีการจัดทำกิจกรรมทางการตลาดเพื่อให้เข้าถึงลูกค้ามากขึ้น ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ เว็บไซต์บริษัท www.pdgth.com, เว็บไซต์ให้ความรู้อุปกรณ์ความปลอดภัย www.thai-safetywiki.com, เว็บไซต์ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอุปกรณ์บำบัดน้ำ www.pdenvi.com, การลงโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเช่น นิตยสารเพื่อความปลอดภัยต่างๆ, เว็บไซต์ความรู้ความปลอดภัยและอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงมีการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าภายในประเทศ เช่น งานสัปดาห์ความปลอดภัยแห่งชาติ, งาน Assembly, งาน Thailand Industrial Fair, BMAM เป็นต้น เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และประชาสัมพันธ์บริษัทให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น

3.1.4.6 กลยุทธ์ด้านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีความตรงต่อเวลา

บริษัทมีการนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน เช่น ระบบการบริหารคลังสินค้า การจัดส่ง สินค้าให้ได้ตามกำหนดเวลา รวมถึงการจัดการในองค์กรรวมด้วยการบริหารแบบห่วงโซ่อุปทาน เป็นต้น

3.1.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

3.1.5.1 ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับการประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน

จากข้อมูลสถิติของสำนักงานกองทุนเงินทดแทน กระทรวงแรงงาน จะเห็นว่าจำนวนผู้ประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยจากการทำงานมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากจำนวน 214,235 ราย ในปี 2548 ลดลงทุกปีจนถึงปี 2553 มีจำนวนเพียง 146,511 ราย ในขณะที่จำนวนแรงงานเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ ทั้งนี้เป็นผลจากนโยบายของภาครัฐที่ให้ความสำคัญในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพิ่มมากขึ้น โดยมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานในเรื่องนี้ออกมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความต้องการของภาคเอกชนเองที่ต้องการยกระดับมาตรฐานให้เป็นสากลเพื่อเป็นที่ยอมรับของคู่ค้า และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน จากนโยบายของภาครัฐและการที่ภาคเอกชนตระหนักถึงอาชีวอนามัยและความปลอดภัยดังกล่าว ส่งผลให้ปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทสูงขึ้น ซึ่งจะแปรผกผันกับจำนวนผู้ประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ดังแสดงในตารางด้านล่าง

ข้อมูลสถิติที่สำคัญเกี่ยวกับการประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานมีดังนี้

ตารางที่ 1 จำนวนและอัตราการประสบอันตรายและเจ็บป่วยจากการทำงาน

	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
จำนวนลูกจ้าง (ราย) ⁽¹⁾	7,720,747	7,992,025	8,178,180	8,135,606	7,961,384	8,177,618
อัตราการขยายตัว (%)	4.52	3.51	2.33	-0.52	-2.14	2.72
จำนวนการประสบอันตราย (ราย)						
ทุกกรณี ⁽²⁾	214,235	204,257	198,652	176,502	149,436	146,511
อัตราการขยายตัว (%)	-4.52	-3.51	-2.33	-11.15	-15.33	-1.96
กรณีร้ายแรง ⁽³⁾	58,517	56,143	54,541	49,443	42,838	42,698
อัตราการขยายตัว (%)	-0.60	-4.66	-2.74	-9.35	-13.36	-0.33
อัตราการประสบอันตรายต่อ 1,000						
ทุกกรณี	27.75	25.56	24.29	21.70	18.77	17.92
อัตราการขยายตัว (%)	-4.90	-7.89	-4.97	-10.66	-13.50	-4.55
กรณีร้ายแรง	7.58	7.02	6.67	6.08	5.38	5.22
อัตราการขยายตัว (%)	-2.70	-7.39	-4.99	-8.85	-11.50	-2.96

ที่มา : สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน

หมายเหตุ : (1) จำนวนลูกจ้าง หมายถึง จำนวนลูกจ้างในความคุ้มครองกองทุนเงินทดแทน

(2) จำนวนการประสบอันตรายทุกกรณี หมายถึง จำนวนลูกจ้างที่ประสบอันตรายกรณีตาย ทุพพลภาพ

สูญเสียอวัยวะ หยุดงานเกิน 3 วัน และกรณีหยุดงานไม่เกิน 3 วัน

(3) จำนวนการประสบอันตรายกรณีร้ายแรง หมายถึง จำนวนลูกจ้างที่ประสบอันตรายกรณีตาย ทุพพลภาพ สูญเสียอวัยวะ และหยุดงานเกิน 3 วัน

ตารางที่ 2 สถิติการประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานจำแนกตามสาเหตุที่ประสบอันตราย

หน่วย : ราย

สาเหตุที่ประสบอันตราย	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
1. วัตถุหรือสิ่งของตก / บาด / ทิ่มแทง	51,834	49,655	47,385	41,502	34,485	33,648
2. วัตถุหรือสิ่งของกระแทก / ชน	36,415	35,217	33,425	29,884	25,021	24,186
3. วัตถุหรือสิ่งของ หรือสารเคมีกระเด็นเข้าตา	36,107	33,664	32,649	29,518	23,697	22,732
4. วัตถุหรือสิ่งของพังทลาย / หล่นทับ	28,737	27,265	26,285	22,506	19,376	20,049
5. วัตถุหรือสิ่งของหนีบ / ตี	14,085	13,242	12,963	11,961	9,948	10,300
6. ตกจากที่สูง	9,299	9,362	9,540	8,874	8,112	7,478
7. โรคที่เกิดขึ้นตามตามลักษณะหรือสภาพของงาน						
หรือเนื่องจากการทำงาน *	7,626	7,859	7,244	4,977	4,575	5,047
8. อุบัติเหตุจากยานพาหนะ	6,249	6,045	6,448	5,691	5,288	4,979
9. ผลจากความร้อนสูง / สัมผัสของร้อน	5,064	4,753	4,634	4,104	3,257	3,240
10. อันตรายจากแสง	4,685	4,305	4,044	3,402	2,697	2,203
11. อื่น ๆ	14,134	12,890	14,035	14,083	12,980	12,649
รวม	214,235	204,257	198,652	176,502	149,436	146,511

หมายเหตุ : ประมวลผล ณ วันที่ 8 เมษายน 2554

ที่มา : สำนักงานกองทุนเงินทดแทน

ตารางที่ 3 สถิติการประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานจำแนกตามอวัยวะที่ได้รับอันตราย

หน่วย : ราย

อวัยวะที่ได้รับอันตราย	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
1. นิ้วมือ	61,347	58,376	55,516	49,244	32,581	32,612
2. ตา	43,335	40,414	39,193	35,099	28,209	26,753
3. มือ ง่ามนิ้วมือ	14,534	13,688	13,517	12,296	10,169	10,046
4. เท้า ส้นเท้า ง่ามนิ้วเท้า	13,703	13,001	12,695	10,904	9,305	9,158
5. บาดเจ็บหลายส่วน บาดเจ็บตามร่า ย	13,154	12,058	12,451	11,246	10,120	9,856
6. แขน ศอก ข้อศอก	11,575	10,746	10,190	9,044	7,609	7,742
7. นิ้วเท้า	8,962	8,826	8,581	7,418	6,452	6,354
8. ศีรษะ	7,434	7,350	7,005	5,467	4,693	4,536
9. ขา หน้าแข้ง น่อง	7,367	7,232	6,880	4,491	8,271	8,080
10. หลัง	4,878	5,039	4,976	4,309	4,381	4,242
11. อื่น ๆ	27,946	27,527	27,648	26,984	27,646	27,132
รวม	214,235	204,257	198,652	176,502	149,436	146,511

ตารางที่ 4 สถิติการประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานจำแนกตามประเภทกิจการ

หน่วย : ราย

ประเภทกิจการ	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
1. ผลิตภัณฑ์จากโลหะ	38,542	38,255	35,573	32,296	25,634	25,939
2. การค้า	22,992	22,247	23,194	20,660	18,818	18,038
3. การก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร ขุดบ่อน้ำ	20,979	20,201	21,021	17,101	15,184	12,919
4. ผลิตภัณฑ์เคมี น้ำมันปิโตรเลียม	17,587	16,936	16,517	14,558	12,278	12,315
5. การผลิตอาหาร เครื่องดื่ม	15,882	15,226	14,931	13,710	12,880	12,571
6. ผลิตภัณฑ์ประกอบยานพาหนะ	16,671	15,198	14,028	13,037	9,855	11,486
7. การผลิตสิ่งทอถัก เครื่องประดับ	14,386	13,676	11,895	10,324	8,326	7,583
8. การผลิตโลหะขั้นมูลฐาน	13,080	12,358	11,719	10,639	8,184	8,061
9. การทำปาล์ม ผลิตภัณฑ์จากไม้	11,501	10,008	8,706	7,087	5,838	5,637
10. การขนส่งการคมนาคม	6,489	6,096	6,017	5,689	5,094	5,061
11. ประเภทกิจการอื่น ๆ	36,126	34,056	35,051	31,401	27,345	26,901
รวม	214,235	204,257	198,652	176,502	149,436	146,511

หมายเหตุ : ประมวลผล ณ วันที่ 8 เมษายน 2554

ที่มา : สำนักงานกองทุนเงินทดแทน

3.1.5.2 ภาวะอุตสาหกรรม

ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านอาหารชีวนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญต่อไปนี้

3.1.5.2.1 ภาวะอุตสาหกรรมโดยรวมของประเทศ

ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านอาหารชีวนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานมีความเกี่ยวข้องกับภาวะอุตสาหกรรมโดยรวมของประเทศ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ผู้ปฏิบัติงานในโรงงานมีความ

จำเป็นต้องใช้ตามกฎหมายแรงงานและมาตรฐานของกรมอาชีวอนามัย ดังนั้นอัตราการเจริญเติบโตของธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจึงมีความแปรผันตามอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมและการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศซึ่งส่งผลต่อการขยายจำนวนแรงงานภาคอุตสาหกรรมทำให้มีผลต่อปริมาณความต้องการใช้สินค้าทางด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

อุตสาหกรรมหลักที่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร ,กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์,กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์,กลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง ,กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ กลุ่มโรงงานเยื่อกระดาษ และบรรจุภัณฑ์ และ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

จากภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกรวมถึงประเทศไทยในช่วงปลายปี 2551 ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมต่างๆอย่างต่อเนื่องถึงปี 2552 ทำให้มีอัตราการขยายตัวเศรษฐกิจเพียงประมาณร้อยละ 2.7 และร้อยละ 8 โดยเป็นการฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 และปี 2553 ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้คาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยว่าจะมีการขยายตัวในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 ในอัตราร้อยละ 1 ร้อยละ 4.9 และ ร้อยละ 5.6 ตามลำดับ (ประมาณการ ณ เดือนมกราคม 2555)

ตารางที่ 5 สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจ ณ เดือน มกราคม 2555

ประเภท	ปี 2554 (ร้อยละ)	ปี 2555 (ร้อยละ)	ปี 2556 (ร้อยละ)
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	1.0	4.9	5.6
อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน	2.4*	2.2	1.7
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	3.8*	3.2	2.9

หมายเหตุ: *ข้อมูลจริง

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

3.1.5.2.2 ปัจจัยเสริมที่ส่งผลเชิงบวกต่ออุตสาหกรรม

- นโยบายของรัฐบาลและการบังคับใช้ของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การกำกับดูแลเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของภาครัฐอยู่ภายใต้กระทรวงที่เกี่ยวข้องดังนี้

กระทรวง	กฎหมายและกฎระเบียบสำคัญที่เกี่ยวข้อง
กระทรวงแรงงาน	- พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 - กฎกระทรวงและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น - กฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 - กฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2549 - ประกาศ เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง เป็นต้น
กระทรวงมหาดไทย	- กฎกระทรวงและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น - ประกาศเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานกับเครื่องจักร - ประกาศเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีอันตราย - ประกาศเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานในสถานที่ที่มีอันตรายจากการตกจากที่สูง วัสดุกระเด็น ตกหล่น และการพังทลาย เป็นต้น - ประกาศเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า

กระทรวง	กฎหมายและกฎระเบียบสำคัญที่เกี่ยวข้อง
	- ประกาศเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม(สารเคมี) เป็นต้น
กระทรวงอุตสาหกรรม	- พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 - กฎกระทรวงและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น - ประกาศเรื่อง มาตรการคุ้มครองความปลอดภัยในการประกอบกิจการโรงงานเกี่ยวกับ ภาวะแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2546 - ประกาศเรื่อง มาตรการคุ้มครองความปลอดภัยในการดำเนินงาน เป็นต้น
กระทรวงสาธารณสุข	พระราชบัญญัติสาธารณสุข พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีวิวัฒนาการที่สำคัญมีดังนี้

- ในปี 2540 รัฐบาลประกาศให้วันที่ 10 พฤษภาคม เป็นวันความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ซึ่งในทุกปีจะจัดให้มีงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ
- คณะรัฐมนตรีมีมติ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2544 อนุมัติให้กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ดำเนินโครงการพัฒนามาตรฐานแรงงานเพื่อลดอุปสรรค เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันทางการค้าและพัฒนาคุณภาพชีวิตแรงงาน ซึ่งกระทรวงแรงงานได้ดำเนินสร้างมาตรฐานแรงงานไทย : ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2546) ขึ้นประกาศใช้ในปี 2546 โดยมีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นหนึ่งในข้อกำหนดหลักของมาตรฐานดังกล่าว
- นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจนในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ.2545-2549) และแผนแม่บทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2545-2549 ออกมารองรับนโยบาย
- แผนแม่บทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ฉบับที่ 2 พ.ศ.2550-2554 ทางคณะรัฐมนตรีได้มีมติรับทราบแผนดังกล่าวเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2550 และมีการจัดทำฉบับปรับปรุง ปี 2552 ในเวลาต่อมา
- ภายใต้แผนแม่บทด้านแรงงาน (พ.ศ. 2550-2554) กระทรวงแรงงานได้มีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนในการลดอัตราการประสับอันตรายหรือเจ็บป่วยจากการทำงานกรณีร้ายแรงต่อพันราย โดยนับเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดที่สำคัญของการบรรลุเป้าหมายในยุทธศาสตร์การส่งเสริมความมั่นคงในการทำงานและคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับแรงงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 7 เป้าหมายอัตราการประสับอันตรายและเจ็บป่วยจากการทำงานกรณีร้ายแรงปี 2550 – ปี 2554

หน่วย : จำนวนคนต่อพันราย

ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
7.452	7.29	7.144	7.001	6.861

- คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ.2550 เห็นชอบให้ประกาศนโยบาย “แรงงานปลอดภัยและสุขภาพอนามัยดี” เป็นระเบียบวาระแห่งชาติ ตามที่กระทรวงแรงงานเสนอเพื่อให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญได้ร่วมมือและถือปฏิบัติเป็นแนวทางในการดำเนินงานมีความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดี และให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 44 และสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2550-2554) โดยมีเป้าหมาย 7 ประการ คือ

- (1) แรงงานมีหลักประกันความมั่นคงในการทำงานภายใต้แผนแม่บทด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแห่งชาติ
- (2) แรงงานทุกภาคส่วนทำงานในสภาพแวดล้อมที่ได้มาตรฐานความปลอดภัย

- (3) แรงงานมีจิตสำนึกและองค์ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- (4) แรงงานมีอัตราการประสบอันตรายจากการทำงานลดลง
- (5) แรงงานสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- (6) แรงงานได้รับการเฝ้าระวังด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเป็นระบบ
- (7) แรงงานมีวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน

ข้อกำหนดมาตรฐานสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและกฎหมายคุ้มครองแรงงานที่มีบทบาทมากขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลให้โรงงานแต่ละแห่งมีความจำเป็นต้องทำการปรับปรุงมาตรฐานโรงงานและคำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในโรงงานมากขึ้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นผลดีสำหรับธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งในเรื่องของการบังคับให้แต่ละโรงงานต้องมีการจัดหาผลิตภัณฑ์เหล่านี้ให้กับคนงาน และการกำหนดมาตรฐานของอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ทำให้ความต้องการในผลิตภัณฑ์ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานมีสูงขึ้นเรื่อยๆ การให้ความสำคัญของภาครัฐเกี่ยวกับความปลอดภัยของแรงงานในอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นสิ่งสนับสนุนให้ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

- **ความตระหนักและความต้องการของผู้ปฏิบัติงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

ปัจจุบันผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจและเห็นความสำคัญในด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานมากยิ่งขึ้น ทั้งยังตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดจากสภาพแวดล้อมในการทำงานหรืออุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน ดังจะเห็นได้จากการที่ผู้ใช้แรงงานในประเทศไทยได้มีการยื่นข้อเรียกร้องให้แก่กระทรวงแรงงานในวันแรงงานแห่งชาติ 1 พฤษภาคม 2551 ที่ผ่านมา โดยข้อเรียกร้องที่สำคัญข้อหนึ่ง คือ ขอให้รัฐบาลประกาศใช้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยเร็ว

- **มาตรฐาน มอก. 18001:2542 และ OHSAS 18001:1999**

ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก. 18801:2542 และ OHSAS 18001:1999) กำหนดขึ้นโดยใช้ BS 8800 (Guide to Occupational Health and Safety Management System) เป็นแนวทาง โดยมีเป้าหมายเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงอันตรายของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัยและส่งเสริมภาพพจน์ด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อพนักงานและสังคม

มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001:1999 กำหนดขึ้นโดย BS 8800 มาตรฐานของประเทศต่างๆ และมาตรฐานระบบ OHSMS ของหน่วยรับรองต่าง ๆ

ในปัจจุบันบริษัทในอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทที่ดำเนินธุรกิจส่งออกได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าวเพื่อให้มีคุณสมบัติตามมาตรฐานของประเทศคู่ค้า ซึ่งส่งผลดีต่อการขยายตัวของความต้องการใช้สินค้าด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

3.1.6 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมนี้ถือว่าไม่สูงมากนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับชีวิตและสุขภาพของคน จึงจำเป็นต้องมีคุณภาพที่ดี และได้มาตรฐานตามที่เป็นมาตรฐานสากลที่บุคคลทั่วไปยอมรับ อาทิ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมไทย หรือ มอก. หรือ มาตรฐานสากลอื่นๆ เช่น มาตรฐาน EN ของสหภาพยุโรป, มาตรฐาน ANSI ของสหรัฐอเมริกา และมาตรฐาน JIS ของญี่ปุ่น

ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ สามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มด้วยกัน ดังนี้

กลุ่มที่ 1: ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าภายในประเทศไทย

ผู้ผลิตสินค้าด้านอาหารสัตว์ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับในระดับสากลยังมีจำนวนไม่มากนักประกอบกับมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสูงมากสำหรับการขอรับรองมาตรฐานสินค้า อีกทั้งมาตรฐานและหน่วยงานที่จะรับรองในประเทศไทยที่จะรับรองคุณภาพของผลิตภัณฑ์นั้นน้อยเฉพาะในผลิตภัณฑ์บางประเภทเท่านั้น ได้แก่ หมวกนิรภัย และรองเท้านิรภัย เป็นต้น จึงทำให้มีจำนวนผู้ผลิตสินค้าน้อยรายและประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทยยังมีอยู่อย่างจำกัด

กลุ่มที่ 2: ตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ (Importer & Distributor)

ตัวแทนจำหน่ายผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ด้านอาหารสัตว์ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจากต่างประเทศนั้นมีจำนวนน้อย เนื่องจากตราสินค้าที่ได้รับการยอมรับในระดับโลกมีจำนวนจำกัด ประกอบกับบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์หรือตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศส่วนใหญ่มีนโยบายการจัดจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศนั้นๆ หรือมีการแต่งตั้งตัวแทนให้รายที่สุดเพื่อป้องกันการแข่งขันกันเองระหว่างตัวแทนจำหน่าย ทำให้จำนวนตัวแทนจำหน่ายมีจำนวนจำกัด ซึ่งถือเป็นอุปสรรคต่อผู้ที่ประสงค์จะนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศรายใหม่ๆ

กลุ่มที่ 3: ผู้จำหน่ายสินค้านายย่อย (Dealer & Retailer)

ผู้จำหน่ายสินค้านายย่อยที่ไม่ได้นำเข้าสินค้ามาจกต่างประเทศด้วยตนเอง ซึ่งจะซื้อสินค้าจากผู้นำเข้าจากต่างประเทศ และทำการจัดจำหน่ายต่อไปให้ผู้บริโภค โดยผู้ขายในกลุ่มนี้จะมีอยู่จำนวนมากกระจายตัวไปตามพื้นที่และในอุตสาหกรรมต่างๆ แต่จะมีต้นทุนการขายสินค้าที่สูงกว่า 2 กลุ่มแรก

ทั้งนี้คู่แข่งของบริษัท คือ กลุ่มที่ 2 ตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีหลายลักษณะ อาทิ

- กลุ่มที่ขายเฉพาะสินค้าอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล ซึ่งมีทั้งการขายอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลประเภทเดียวและหลายประเภท
- กลุ่มที่ขายเฉพาะอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีทั้งการขายอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประเภทเดียวและหลายประเภท
- กลุ่มที่ขายทั้งอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลและอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- กลุ่มที่นอกเหนือจากขายอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลและอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน แล้ว ยังขายสินค้าหลักประเภทอื่นด้วย

สำหรับคู่แข่งรายสำคัญของบริษัท ได้แก่

- บริษัท เคพีเอส อินเตอร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด *
- บริษัท เอสโก้ พรีเมียม จำกัด *
- บริษัท นอร์ท เซฟตี้ควิปเม้นท์ จำกัด *
- บริษัท พีดีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท เมธาวี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- บริษัท ที.ไอ.จี เทคดิง จำกัด
- บริษัท บอร์เนียว เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด*
- บริษัท รองเท้าเซฟตี้ จำกัด

หมายเหตุ : * เป็นคู่แข่งที่ขายสินค้าอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลและอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานครอบคลุมทุกประเภทใกล้เคียงกับบริษัท

3.1.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่ออาหารสัตว์ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศในปี 2553 คิดเป็นประมาณร้อยละ 65 และปี 2554 คิดเป็นประมาณร้อยละ

64 ของยอดการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งหมด ตามลำดับ สำหรับการซื้อสินค้าในประเทศเป็นการซื้อจากทั้งผู้จำหน่ายสินค้าในประเทศและผู้ผลิตเจ้าของตราสินค้า ส่วนการซื้อสินค้าจากต่างประเทศส่วนใหญ่จะเป็นการซื้อสินค้าจากผู้ผลิตโดยตรง ปัจจุบันบริษัทมีการติดต่อสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศและในประเทศมากกว่า 500 ราย โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าต่างๆ ได้ให้การสนับสนุนและดำเนินงานร่วมกันด้วยดีมาโดยตลอด พิจารณาได้จากจำนวนตราสินค้าและประเภทสินค้าที่บริษัทได้รับการไว้วางใจให้เป็นตัวแทนในการจำหน่ายที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจากต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 27 ตราสินค้า โดยได้รับการแต่งตั้งใน 2 ลักษณะ คือ เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศ (Sole/Exclusive Distributor) และเป็นตัวแทนจำหน่ายทั่วไป (Non-exclusive Distributor)

ตราสินค้าที่ทางบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียว ได้แก่

บริษัท	ตราสินค้า	สินค้า	ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	ระยะเวลาของสัญญา	เงื่อนไขทางการค้า
King's shoe Manufacturing Pte., Ltd.	KING'S	รองเท้านิรภัยที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม	2551 ^{1/}	1 ปี	- King's ยกเลิกสัญญาได้โดยแจ้งล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กำหนด - King's สามารถยกเลิกสัญญาถ้าบริษัททำผิดสัญญาโดยแจ้งล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กำหนด - King's สามารถทบทวนแก้ไขสัญญาได้ถ้าบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงในระดับผู้บริหาร - ยอดขายขั้นต่ำ
Ansell Limited, (Australia)	Ansell	ถุงมือและชุดป้องกันที่ใช้ในกระบวนการผลิต	2546 ^{2/}	1 ปี	- Ansell สามารถบอกเลิกสัญญาได้ในกรณีต่อไปนี้ - หากบริษัทผิดเงื่อนไขสัญญา - ไม่สามารถซื้อครบจำนวนยอดสั่งซื้อขั้นต่ำ - มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมบริษัท
Mirogard Limited	MICROGARD	ชุดป้องกันสารเคมี ฝุ่น และเชื้อโรค	2553	ไม่ระบุ	Microgard ยกเลิกสัญญาได้ในกรณีต่อไปนี้ (1) มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท (2) บริษัทไม่สามารถซื้อครบจำนวนยอดสั่งซื้อขั้นต่ำรายปี

หมายเหตุ: ^{1/}ในอดีตตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปี 2550 เป็นการทำสัญญาแต่งตั้งให้กับบริษัท เพอซันแนล เซฟตี้ จำกัด ทั้งนี้บริษัทได้เริ่มรับโอนธุรกิจจากบริษัท เพอซันแนล เซฟตี้ จำกัด มาตั้งแต่ปี 2550

^{2/}บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวตั้งแต่ปี 2546 ยกเว้นในปี 2552 ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายทั่วไป เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวอีกครั้งในปี 2553

ปี 2553 มียอดซื้อสินค้าเพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานกับผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่ 10 รายแรกเท่ากับ 265.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65 ของ ยอดการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งหมดของบริษัท โดยมีการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 20.05 ของยอดการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งหมดของบริษัท

สำหรับปี 2554 มียอดซื้อสินค้าเพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานกับผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่ 10 รายแรกเท่ากับ 315 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63 ของ ยอดการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งหมดของบริษัท โดยมีการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 21.64 ของยอดการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งหมดของบริษัท

ตารางที่ 8 สัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ 10 รายแรก ในปี 2550 – ปี 2554

ปี	ยอดซื้อ* (ล้านบาท)	ยอดซื้อจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ 10 รายแรก (ล้านบาท)	ร้อยละของ ยอดซื้อ
ปี 2550	370	237	64
ปี 2551	395	268	68
ปี 2552	262	162	62
ปี 2553	406	265	65
ปี 2554	501	315	63

*หมายเหตุ: เป็นยอดสั่งซื้อที่ระบุใบสั่งซื้อซึ่งไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง และสินค้าระหว่างทาง

สำหรับขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์นั้น บริษัทมีแนวทางในการจัดหาผลิตภัณฑ์ได้ 3 แนวทาง คือ

- 1) บริษัทหาข้อมูลผลิตภัณฑ์ใหม่จากแหล่งต่างๆ
- 2) บริษัทติดต่อสอบถามความต้องการของลูกค้าอยู่เป็นระยะว่ามีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ใด
- 3) เจ้าของตราสินค้าและ/หรือตัวแทนจำหน่าย (Supplier) เป็นผู้เสนอผลิตภัณฑ์ให้บริษัททำการตลาดให้

หลังจากนั้นจึงนำผลิตภัณฑ์ตัวอย่าง (Prototype) มาศึกษา แล้วส่งไปให้ลูกค้าทดลองใช้ ถ้าผลการทดสอบผ่านจึงวางแผนการตลาดและทำการติดต่อสั่งซื้อต่อไป ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการออกสินค้าใหม่ปีละ 1-2 ชนิด ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

สำหรับผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ภายใต้ตราสินค้าเป็นของบริษัทเองนั้น บริษัทได้จ้างผู้ผลิตสินค้าภายในประเทศเพื่อผลิตสินค้าสำหรับตราสินค้า ENV-SAFE และจ้างผู้ผลิตจากต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน มาเลเซีย และไต้หวัน เพื่อผลิตสินค้าสำหรับตราสินค้า Synos เพื่อใช้ตราสินค้านี้ในการเติมเต็มช่องว่างในตลาด

3.2 ธุรกิจจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์และบริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ

3.2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย มุ่งเน้นในระบบจัดการน้ำเพื่อตอบสนองความต้องการในการใช้น้ำ โดยการบำบัดน้ำดีให้ได้คุณภาพเหมาะสมกับการนำมาใช้หรือทำการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งสามารถแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำ ลดค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำ และป้องกันมลพิษที่จะเกิดกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการแบ่งการดำเนินงานระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยดังนี้

ลักษณะการดำเนินการ	ดำเนินการโดย	ลูกค้าเป้าหมาย
3.2.1 การให้บริการออกแบบ ผลิตและติดตั้งระบบบำบัดน้ำ - บริการออกแบบพร้อมผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) - บริการออกแบบและผลิตระบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จ (Module) ภายใต้ตราสินค้าของผู้ว่าจ้าง (OEM)	บริษัท	- ลูกค้าทั่วไปและบริษัท - ลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและ/หรือผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบน้ำโดยมีตราสินค้าเป็นของตนเอง และประสงค์ที่จะจำหน่ายระบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จภายใต้ตราสินค้าของตนเอง ซึ่งบริษัทถือว่าเป็นหนึ่งในลูกค้ากลุ่มนี้
3.2.2 บริการดูแลควบคุมระบบและบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทย่อย	ลูกค้าทั่วไป และ บริษัท
3.2.3 การจัดจำหน่ายระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ - ระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ - เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ *	บริษัท	- ลูกค้าทั่วไป - บริษัทย่อยและลูกค้าที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทย่อย
3.2.4 การให้บริการจำหน่ายน้ำที่ได้จากการบำบัดให้กับลูกค้า กลุ่มอุตสาหกรรมในรูปแบบเดียวกับสัมปทาน (BOO)	บริษัท	ลูกค้าทั่วไป (ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม ศูนย์การค้า เป็นต้น)

จากตารางข้างต้น บริษัทจะเป็นผู้จัดจำหน่ายระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ และเป็นผู้ประกอบการด้านการให้บริการจำหน่ายน้ำจากระบบบำบัดให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกับรูปแบบของสัมปทานโดยการว่าจ้างบริษัทย่อยในการออกแบบระบบบำบัดที่สามารถนำไปใช้ติดตั้งในสถานที่ของลูกค้าเพื่อเก็บเกี่ยวรายได้จากการขายน้ำที่ได้รับจากการบำบัดให้กับลูกค้าตามสัญญาดำเนินการซึ่งเป็นไปในรูปแบบลักษณะเดียวกับสัมปทาน

ในขณะที่บริษัทย่อยจะดำเนินการให้บริการออกแบบ ผลิตและติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสียทั้งที่เป็นแบบโครงการออกแบบพร้อมผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) บริการออกแบบและผลิตระบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จ (Module) ภายใต้ตราสินค้าของผู้ว่าจ้าง (OEM) และการบริการดูแลควบคุมระบบและบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์

3.2.1.1 ธุรกิจให้บริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย

การดำเนินงานส่วนนี้จะดำเนินงานโดย บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้บริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย และมุ่งเน้นระบบจัดการน้ำเพื่อตอบสนองความต้องการในการใช้น้ำโดยการบำบัดน้ำให้ได้คุณภาพเหมาะสมหรือทำการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ทั้งนี้ขอบเขตของการให้บริการรวมถึงตั้งแต่ การออกแบบและวิศวกรรม, งานโครงสร้าง, การติดตั้งและติดตามผล, การวิเคราะห์ผลในห้องปฏิบัติการ, การซ่อมบำรุงและงานบริการหลังการขาย ซึ่งสามารถแบ่งประเภทการให้บริการได้ดังนี้

1) **บริการออกแบบพร้อมผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey)** เป็นการให้บริการออกแบบ ผลิตและติดตั้งโครงการระบบบำบัดน้ำดีหรือน้ำเสียอย่างครบวงจรแบบเบ็ดเสร็จทั้งโครงการเพื่อส่งมอบให้กับผู้ว่าจ้างในลักษณะพร้อมใช้งานได้ทันที โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ได้รับงานจนถึงส่งมอบงานเฉลี่ยประมาณ 4 เดือน ถึง 6 เดือน

2) **บริการออกแบบและผลิตระบบบำบัดน้ำ** เป็นการให้บริการรับจ้างออกแบบและผลิตอุปกรณ์ระบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จ (Module) พร้อมใช้งานภายใต้ตราสินค้าของผู้ว่าจ้าง (OEM) โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ได้รับงานจนถึงส่งมอบงานเฉลี่ยประมาณ 3 เดือน

3.2.1.2 ธุรกิจการให้บริการดูแลควบคุมระบบ และบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Operation and maintenance service)

เป็นการให้บริการดูแลบำรุงรักษาและควบคุมระบบให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยทั่วไปลักษณะสัญญาจะมีระยะเวลาประมาณ 1 ปี

3.2.1.3 ธุรกิจจัดจำหน่ายระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ

เป็นการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำรวมถึงการนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดค่าใช้จ่ายและรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย อุปกรณ์และสารกรองตะกอน, เครื่องสูบน้ำ, ประตุน้ำ, ชุดกวนผสม, ถังเก็บน้ำ, สารเคมีและสารละลายต่างๆ, ถังน้ำ, ระบบควบคุม, ระบบกรองตะกอน, ระบบผลิตน้ำประปา บำบัดน้ำเสีย และนำน้ำกลับมาใช้ใหม่แบบสำเร็จรูปสำหรับการอุปโภคและบริโภค เป็นต้น โดยระบบและอุปกรณ์ซึ่งบริษัทจัดจำหน่าย สามารถบำบัดน้ำดีจากแหล่งน้ำหรือน้ำเสียจากการดำเนินงานเพื่อทำให้มีคุณภาพที่เหมาะสมตามความต้องการใช้งาน นอกจากนี้ ตะกอนเหลือทิ้งจากระบบบำบัด หลังจากได้รับการแยกน้ำออกแล้ว ยังสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ เช่น ใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะสามารถลดมลพิษในน้ำที่จะถูกปล่อยออกไปในสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำของผู้ประกอบการได้อีกด้วย

อุตสาหกรรมที่เป็นลูกค้าเป้าหมายสำหรับสินค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ กิจกรรมที่มีความต้องการใช้น้ำเป็นปริมาณมากหรืออยู่ในพื้นที่ที่ขาดแคลนน้ำหรือมีอัตราค่าน้ำสูง และ/หรือ ต้องการระบบบำบัดน้ำดีและ/หรือน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ โดยในปี 2553 และ ปี 2554 มีสัดส่วนของยอดขายผลิตภัณฑ์เพื่อการบำบัดน้ำคิดเป็นร้อยละ 3.49 และ 5.62 ของรายได้จากการขายและการให้บริการทั้งหมด

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เพื่อการบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย



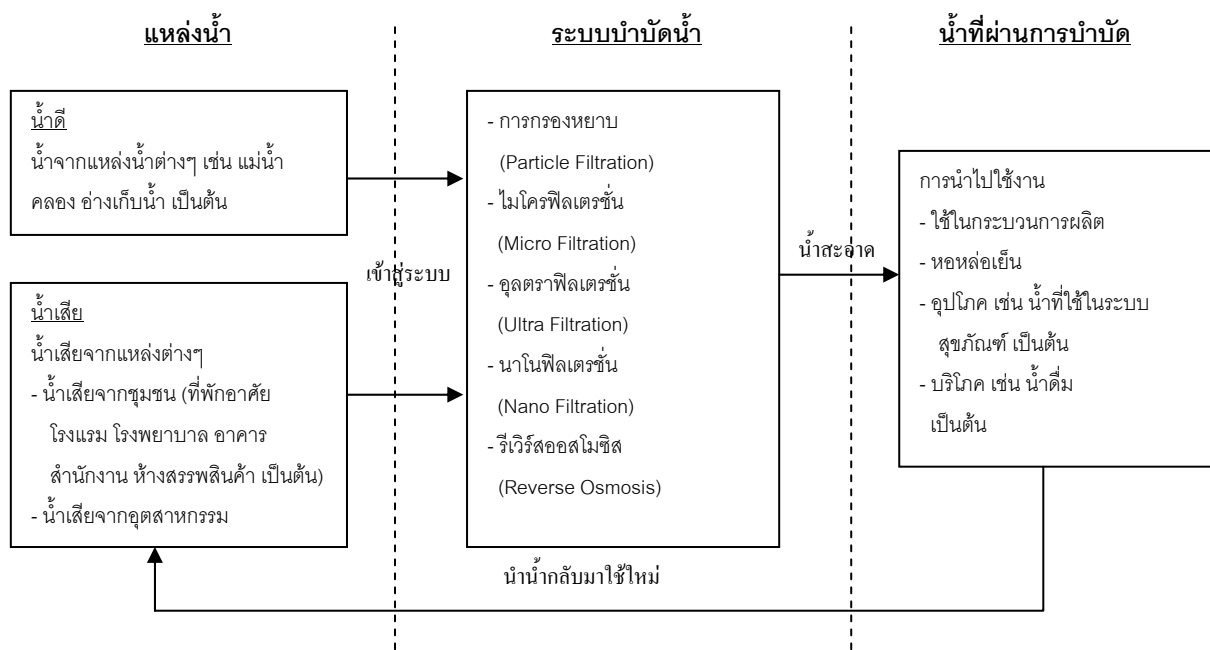
3.2.1.4 การให้บริการจำหน่ายน้ำจากระบบบำบัดให้แก่อุปกรณ์กลุ่มอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกับรูปแบบของสัมปทาน (Build-operate-own)

การดำเนินการในส่วนนี้จะเป็นการลงทุนโดยบริษัท โดยลักษณะการลงทุนจะเป็นในรูปแบบเดียวกับสัมปทาน กล่าวคือบริษัทจะเป็นผู้ลงทุน ในการจัดจ้าง บริษัทย่อยเพื่อดำเนินการออกแบบก่อสร้างและติดตั้งระบบดังกล่าวโดยบริษัทจะรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด และนำระบบไปติดตั้งในสถานที่ของลูกค้าในลักษณะพร้อมใช้งาน และเก็บเกี่ยวรายได้จากการจำหน่ายน้ำที่ผ่านกระบวนการการบำบัดจากระบบที่ติดตั้งให้กับลูกค้าตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับรายได้จากค่าบริการเป็นค่าน้ำที่ได้รับการบำบัดแล้วและถูกนำไปใช้โดยลูกค้า ในขณะที่บริษัทย่อยก็จะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าบริการซึ่งเป็นราคาคงตลาด ทั้งนี้บริษัทจะเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ระบบดังกล่าวและจะทำการว่าจ้างบริษัทย่อยในการดูแลควบคุมระบบ โดยคาดว่าจะมีระยะเวลาคืนทุนประมาณ 3 ปี และ ใช้เม็ดเงินลงทุนประมาณ 5 ล้านบาทต่อ 1 โครงการ ซึ่งสัญญาจำหน่ายน้ำจากระบบจะมีระยะเวลาประมาณ 5 ถึง 10 ปี

ตัวอย่างระบบและอุปกรณ์ผลิตน้ำประปา



ทั้งนี้ ระบบบำบัดน้ำสามารถบำบัดได้ทั้งน้ำดีและน้ำเสีย โดยมีกระบวนการในการบำบัดโดยรวมดังนี้



ระบบบำบัดน้ำดีหรือน้ำเสียที่ให้บริการกับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมแบ่งออกเป็น 5 ระบบ ตามความต้องการใช้งาน และคุณภาพของน้ำที่ต้องการ ดังนี้

1) ระบบผลิตน้ำประปาและน้ำดื่ม (Potable and drinking water system)

เป็นระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบ เช่น น้ำผิวดินตามธรรมชาติ (น้ำคลอง แม่น้ำ น้ำบาดาล) และน้ำที่ปนเปื้อนสิ่งสกปรกต่างๆ เพื่อให้สามารถนำมาใช้อุปโภคบริโภค และใช้งานในอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงระบบผลิตน้ำประปาเคลื่อนที่ โดยบริษัทยังได้มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Continuous Membrane Filtration ชนิดไมโครฟิลเตรชัน (Membrane Micro Filtration) และเมมเบรนอัลตราฟิลเตรชัน (Membrane Ultra Filtration) ซึ่งสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายในการเดินระบบ

2) ระบบบำบัดน้ำเสีย (Waste water treatment system)

เป็นระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากการประกอบกิจการของโรงงาน อาคาร และกิจกรรมต่างๆ ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการบำบัดก่อนที่จะปล่อยลงสู่สิ่งแวดล้อม ซึ่งสามารถออกแบบและให้บริการสำหรับคุณภาพน้ำเสียที่แตกต่างกันให้เหมาะสมได้

3) ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Waste water recycling system)

เป็นระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ในการดำเนินงาน โดยใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดที่หลากหลาย เช่น เมมเบรนไมโครฟิลเตรชัน เมมเบรนอัลตราฟิลเตรชัน หรือเมมเบรนในถังปฏิกิริยา (Membrane bioreactor system) ตามความเหมาะสมสำหรับน้ำเสียเพื่อให้ได้คุณภาพที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ที่นำน้ำที่ถูกบำบัดกลับไปใช้ใหม่ เช่น สำหรับหอหล่อเย็น (Cooling tower) หรือหม้อไอน้ำ (Boiler)

4) ระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์ (Purified water system)

เป็นระบบการผลิตน้ำบริสุทธิ์ ใช้งานเฉพาะด้านที่มีข้อกำหนดสูง ซึ่งประกอบด้วยระบบต่างๆ เช่น ระบบกรองด้วยเมมเบรนรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis) ระบบเมมเบรนอัลตราฟิลเตรชัน ระบบอิเล็กโตรไดไอไนเซชัน (Electro deionization) และระบบฆ่าเชื้อด้วยแสงอัลตราไวโอเล็ต เป็นต้น

5) ระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล (Desalination System)

เป็นระบบที่นำน้ำทะเลมาผ่านกระบวนการให้เป็นน้ำบริสุทธิ์และลดความเค็ม เพื่อให้เป็นน้ำจืดที่สามารถนำมาใช้งานทั่วไปหรือใช้ในอุตสาหกรรมได้ ซึ่งเหมาะสมสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมที่มีพื้นที่ติดชายฝั่ง โรงแรมหรือรีสอร์ทชายทะเล และเรือเดินสมุทร

ทั้งนี้ เนื่องจากคุณภาพของแหล่งน้ำที่ต้องการการบำบัด และความต้องการในการใช้งานของน้ำที่บำบัดแล้วมีความแตกต่างกัน ทำให้มีการเลือกใช้กระบวนการกรองที่แตกต่างกันตามตารางดังต่อไปนี้

ช่วงการกรอง	การกรองระดับ ไอออน			การกรองระดับ โมเลกุล			การกรองระดับอนุภาค						
ไมครอน	0.001			0.01			0.1		1.0		10	100	1000
อังสตรอม	10			100			1000		10 ⁴		10 ⁵	10 ⁶	10 ⁷
น้ำหนัก โมเลกุล	100	200	5,000	20,000	100,000	500,000							
ขนาด สัมพัทธ์ ทั่วไป ของวัตถุ	สารละลายเกลือ			คาร์บอนดำ			ผงสี						
	ไฟโรเจน						เซลล์ยีสต์			ทราย			
	ไอออนโลหะ			ไวรัส			แบคทีเรีย						
	กากซิลิกา						ละอองเกสร						
	น้ำตาล			โปรตีนอัลบูมินสูง			แป้งสาลี						
	ส่วนที่ละลายได้ในน้ำ ← สารแขวนลอย												
กระบวนการ การกรอง	รีเวิร์สออสโมซิส			ไมโครฟิลเตรชัน									
	อุลตราฟิลเตรชัน						กระบวนการกรองอนุภาคแบบดั้งเดิม						
	นาโนฟิลเตรชัน												

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าการกระบวนการกรองสามารถกรองวัตถุได้ตั้งแต่สารแขวนลอยเช่น ทราย ละอองเกสร โดยกระบวนการกรองอนุภาคแบบดั้งเดิม เช่น การกรองทราย ไปจนถึงสามารถกรองสารละลายในน้ำ เช่น สารละลายเกลือ หรืออออนโลหะ โดยกระบวนการรีเวิร์สออสโมซิส ซึ่งน้ำที่ผ่านการบำบัดสามารถนำมาใช้ในการบริโภคได้

ทั้งนี้ ที่มาของน้ำที่จะนำมาบำบัดและวัตถุประสงค์การนำน้ำที่บำบัดแล้วไปใช้จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะกำหนดเทคโนโลยีที่จะใช้เพื่อให้ได้น้ำที่มีระดับคุณภาพตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งาน โดยบริษัทฯ ย่อมมีเทคโนโลยีระบบกรองน้ำที่หลากหลายในการให้บริการกับลูกค้าดังนี้

- 1) ระบบกรองด้วยเมมเบรน (Membrane filtration) เช่น Continuous Membrane Filtration (CMF) Membrane Bioreactor (MBR) Reverse Osmosis (RO) เป็นต้น
- 2) ระบบกรองแบบทำความสะอาดอัตโนมัติ (Automatic self-cleaning screen system)
- 3) ระบบบำบัดน้ำโดยไม่ใช้เคมี (Non-chemical water treatment) เช่น การบำบัดน้ำโดยใช้คลื่นเสียงและไฟฟ้า

ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีหลัก คือ เทคโนโลยีระบบกรองด้วยเมมเบรน (Membrane Filtration Technology) 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

1) Continuous Membrane Filtration (CMF): เป็นเทคโนโลยีในการกรองน้ำโดยใช้เส้นใยกลวง (Hollow Fiber) บรรจุในภาชนะ ซึ่งสามารถกรองน้ำอย่างต่อเนื่องได้ในระดับ Micro Filtration และ Ultra Filtration โดยสามารถขจัดเชื้อแบคทีเรีย ไวรัส เหล็ก สารหนู และสารปนเปื้อนอื่นในน้ำตามระดับของการกรองได้ ซึ่งเทคโนโลยีนี้สามารถใช้งานได้ทั้งในการบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย อีกทั้งยังมีขนาดเล็กทำให้สามารถประหยัดพื้นที่ติดตั้งได้ ซึ่งเทคโนโลยีนี้สามารถถูกออกแบบในลักษณะเป็นอุปกรณ์สำเร็จรูป (Module) เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนอัตราการกรอง และสะดวกในการติดตั้งและบำรุงรักษา

ตัวอย่างของ Continuous Membrane Filtration



2) Membrane Bioreactor (MBR): เป็นเทคโนโลยีที่รวมกระบวนการกรองด้วยเมมเบรน (Membrane filtration) และการบำบัดทางชีวภาพ (Biological treatment) ไว้ด้วยกัน โดยใช้เยื่อกรองจุ่มลงในถังบำบัดปฏิกิริยา ซึ่งสามารถบำบัดได้ทั้งของแข็ง สารอินทรีย์ และแบคทีเรียได้ในขั้นตอนเดียว ทำให้สามารถประหยัดพื้นที่ในการติดตั้งมากกว่ากระบวนการบำบัดทั่วไปโดยใช้ถังตกตะกอน

ตัวอย่างการติดตั้ง MBR



โครงสร้างภายในถัง MBR



3.2.2 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ภาพรวมของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำหรับธุรกิจจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์และบริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1. ธุรกิจให้บริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำ 1.1 บริการออกแบบพร้อมผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) 1.2 บริการออกแบบและผลิตรบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จในลักษณะ OEM	กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ (1) กลุ่มลูกค้าทางตรง ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้ากลุ่มโรงแรมและที่พักอาศัย และลูกค้ากลุ่มเทศบาล (2) กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาโครงการ (3) บริษัท (ว่าจ้างเพื่อนำไปติดตั้งในสถานที่ของลูกค้าสำหรับโครงการจำหน่ายน้ำ) ลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบน้ำโดยมีตราสินค้าเป็นของตนเอง และประสงค์ที่จำหน่ายชุดประกอบสำเร็จภายใต้ตราสินค้าของตนเอง ซึ่งบริษัทถือว่าเป็นหนึ่งในลูกค้ากลุ่มนี้
2. ธุรกิจการให้บริการดูแลควบคุมระบบและบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์	ลูกค้าทั่วไปและบริษัท

ประเภทธุรกิจ	ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
3. ธุรกิจจัดจำหน่ายระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ 3.1 ระบบบำบัดน้ำชุดอุปกรณ์สำเร็จ 3.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำ	ลูกค้าทางตรงทั่วไปซึ่งประกอบด้วย ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้ากลุ่มโรงแรมและที่พักอาศัย บริษัทย่อยและลูกค้าที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทย่อย
4. การให้บริการจำหน่ายน้ำจากระบบบำบัดน้ำ	ลูกค้าทางตรงทั่วไป ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้ากลุ่มโรงแรมและที่พักอาศัย และลูกค้ากลุ่มเทศบาลหรือ

ในส่วนของบริษัทให้บริการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบบำบัดน้ำ บริษัทย่อยมีแนวทางที่จะให้บริการสำหรับระบบขนาดกลางและเล็ก ซึ่งมีมูลค่าโครงการต่ำกว่า 100 ล้านบาท โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสามารถแบ่งออกได้เป็นสองกลุ่มใหญ่ดังนี้

3.2.2.1 กลุ่มลูกค้าทางตรง

กลุ่มลูกค้าทางตรง ประกอบด้วยลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหรือที่อยู่อาศัยที่ต้องการระบบการจัดการน้ำเพื่อนำไปใช้ในกิจการหรืออาคารโดยตรง ซึ่งลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มนี้ประกอบด้วย

ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม

ประกอบด้วยโรงงานอุตสาหกรรมที่มีค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำเป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจจะเกิดจากลักษณะของการดำเนินงาน ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ขาดแคลนน้ำ หรือมีค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำที่สูง โดยนอกจากจะสามารถลดมลพิษจากการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำ ยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำได้ โดยการผลิตน้ำจากแหล่งน้ำตามธรรมชาติหรือจากการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถเลือกใช้ระบบที่เหมาะสมกับแหล่งน้ำและคุณภาพของน้ำที่ต้องการสำหรับแต่ละประเภทของกิจการ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร เป็นต้น อีกทั้งยังสามารถควบคุมคุณภาพน้ำสำหรับการใช้งานเฉพาะด้าน เช่น โรงพยาบาล หรือห้องวิจัย เป็นต้น ทั้งนี้ที่ผ่านมาบริษัทย่อยได้ดำเนินการออกแบบ ประกอบ ติดตั้งระบบบำบัดน้ำ ให้กับ บริษัท ซีพีเอฟอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

ลูกค้ากลุ่มโรงแรมและที่พักอาศัย

ประกอบด้วยกิจการโรงแรม ที่พักอาศัยหรืออาคารขนาดใหญ่ เช่น บ้านพักอาศัยขนาดใหญ่ คอนโดมิเนียม หรืออาคารสำนักงาน ซึ่งมีปริมาณและค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำสูง โดยสามารถเลือกขนาดและประเภทระบบบำบัดน้ำเพื่อให้ได้น้ำในระดับคุณภาพที่ต้องการ เช่น น้ำประปา น้ำดื่ม หรือน้ำรดน้ำต้นไม้ เป็นต้น

ลูกค้ากลุ่มเทศบาลหรือชุมชน

ประกอบด้วยชุมชนหรือเทศบาลซึ่งโดยปกติแล้วมีปริมาณการใช้น้ำและปริมาณน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ซึ่งระบบบำบัดน้ำและน้ำกลับมาใช้ใหม่ สามารถลดค่าใช้จ่ายและแก้ปัญหาขาดแคลนน้ำในบางพื้นที่แล้ว และยังสามารถลดมลพิษที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมเนื่องจากน้ำเสียจากแหล่งชุมชนได้

3.2.2.2 กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาโครงการ

ลูกค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยผู้รับเหมาโครงการ ซึ่งต้องการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับในส่วนของการบริหารจัดการน้ำ โดยบริษัทดังกล่าวอาจมีการดำเนินงานที่ไม่ครอบคลุมหรือขีดความสามารถไม่เพียงพอสำหรับระบบจัดการน้ำได้จึงจำเป็นต้องมีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการในส่วนของการบริหารจัดการดังกล่าว

3.2.2.3 กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบน้ำ

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบน้ำโดยมีตราสินค้าเป็นของตนเอง และประสงค์ที่จะจัดจำหน่ายระบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จภายใต้ตราสินค้าของตนเอง จึงว่าจ้างบริษัทย่อยให้เป็นผู้ผลิตให้ ซึ่งบริษัทถือว่าเป็นหนึ่งในลูกค้ากลุ่มนี้เช่นกัน

ในส่วนการให้บริการออกแบบและผลิตรบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จ ในลักษณะ OEM บริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้บริการแก่ทั้งบริษัท และลูกค้ารายอื่นซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำหรือสิ่งแวดล้อมซึ่งมีฐานลูกค้าของตัวเองอยู่แล้วและต้องการเพิ่มประเภทผลิตภัณฑ์ที่จะจัดจำหน่าย ทั้งนี้การรับจ้างผลิตให้ลูกค้ารายอื่นดังกล่าวเป็นไปเพื่อการขยายฐานลูกค้าของบริษัทย่อยให้ครอบคลุมในวงกว้างมากขึ้น โดยไม่จำกัดเฉพาะฐานลูกค้าของบริษัทเท่านั้น

3.2.3 ช่องทางในการจำหน่าย

1) ช่องทางในการให้บริการ: บริษัทใหญ่จะทำการตลาดและให้บริการโดยเจ้าหน้าที่การตลาดและวิศวกรของบริษัทใหญ่ ซึ่งจะมีการสอบถามความต้องการและเก็บข้อมูลจากผู้ว่าจ้าง และประเมินความน่าเชื่อถือของผู้ว่าจ้าง จากนั้นวิศวกรโครงการจะทำการวางแผนโครงการ ออกแบบและเลือกวัสดุอุปกรณ์ แล้วนำเสนอแผนโครงการให้กับผู้ว่าจ้างพิจารณา ซึ่งเมื่อมีการทำข้อตกลงกันแล้วจะทำการส่งอุปกรณ์และประกอบเพื่อทำการติดตั้งให้แก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งวิศวกรโครงการจะทำการทดสอบระบบและแก้ไขข้อบกพร่องเป็นที่เรียบร้อยแล้วก่อนส่งมอบโครงการหรือเริ่มทำการขายน้ำตามสัญญาสัมปทาน

2) ช่องทางในการจัดจำหน่าย: บริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายระบบบำบัดน้ำชุดประกอบสำเร็จ เครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งเป็นการจัดจำหน่ายภายในประเทศ ครอบคลุมในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ภาคตะวันออก ภาคเหนือและภาคกลาง ตอนบน ภาคใต้ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวมถึงในภูมิภาคเอเชีย

3.2.4 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

3.2.4.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทย่อยมีความสามารถในการให้บริการด้านการบำบัดน้ำ โดยมีความสามารถในการนำเทคโนโลยีที่หลากหลายที่สามารถนำมาใช้ร่วมกันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งในคุณภาพน้ำดีและน้ำเสีย รวมถึงวัตถุประสงค์ในการนำน้ำกลับไปใช้ที่ต่างกัน โดยบริษัทย่อยมีเป้าหมายที่จะใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนอกจากอุปกรณ์และระบบดังกล่าวสามารถที่จะลดค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำและแก้ปัญหาในการขาดแคลนน้ำ และลดปัญหามลพิษที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังได้มีการออกแบบผลิตภัณฑ์ในลักษณะเป็นชุดประกอบสำเร็จ (Module) พร้อมใช้งาน เพื่อความสะดวกในการติดตั้ง หรือขยายขนาดของระบบอีกด้วย โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญกับมาตรฐานและคุณภาพของระบบ โดยการออกแบบระบบที่ได้มาตรฐานทางวิศวกรรมและใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการบริการในรูปแบบของการให้บริการการจำหน่ายน้ำตามสัญญา ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องมีการลงทุน แต่สามารถลดค่าใช้จ่ายโดยการซื้อน้ำจากระบบของบริษัทในอัตราที่ถูกกว่าเดิมได้ทันที และบริษัทเป็นผู้ดำเนินการและดูแลระบบทั้งหมด ทำให้ผู้ว่าจ้างไม่ต้องรับความเสี่ยงจากการลงทุนเดินระบบและดูแลระบบ

3.2.4.2 กลยุทธ์ด้านการให้บริการ

เนื่องจากระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสียมีความต้องการความเชี่ยวชาญในการดูแลและเดินระบบ ทำให้การบริการรับประกันและซ่อมบำรุงหลังจากติดตั้งระบบมีความจำเป็น ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้มุ่งเน้นในการให้บริการที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งได้รับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ และมีระบบติดตามการทำงานอัตโนมัติซึ่งสามารถติดตามผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้

3.2.4.3 กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีฐานลูกค้าเดิมในธุรกิจอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล และอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานซึ่งมีมากกว่า 4,000 ราย ทำให้มีช่องทางการจำหน่ายที่กว้างขวางและครอบคลุมในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม อีกทั้งยังมีช่องทางจำหน่ายจากบุคลากรของบริษัทย่อยซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านระบบบำบัดน้ำ และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้เป็นเวลานาน

3.2.4.4 กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ โดยได้คัดเลือกสื่อที่ตรงกับกลุ่มเป้าหมายเฉพาะด้าน เช่น วารสารทางวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงได้เป็นผู้สนับสนุนการจัดงานสัมมนาทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดน้ำ เพื่อสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญและประโยชน์ที่ได้รับจากการจัดการน้ำที่ดีมากขึ้น

3.2.4.5 กลยุทธ์ด้านการส่งมอบโครงการในระยะเวลสั้นและตรงต่อเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงความสำคัญต่อการส่งมอบโครงการในระยะเวลสั้นและตรงต่อเวลา โดยได้มีการสั่งอุปกรณ์ที่สำคัญและมีช่วงเวลาการสั่งที่นานมาไว้เพื่อรอการประกอบ ทำให้สามารถลดเวลาในการส่งมอบโครงการ และสามารถตอบสนองต่อคำสั่งซื้อที่คาดว่าจะมีมาในอนาคตได้

3.2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

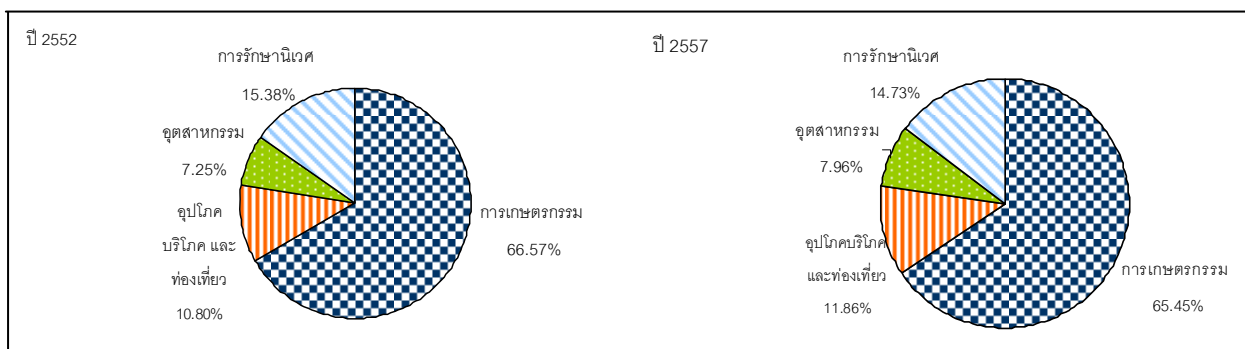
3.2.5.1 ภาวะการใช้น้ำในประเทศไทย

ในปี 2552 ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำทั้งสิ้น 60,070 ล้าน ลบ.ม. โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการเกษตรกรรมซึ่งเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.57 ของปริมาณการใช้น้ำทั้งหมด ในขณะที่การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและท่องเที่ยว และการอุตสาหกรรมเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.80 และร้อยละ 7.25 ตามลำดับ ซึ่งสถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรมได้มีการประมาณการเพิ่มขึ้นของการใช้น้ำ ในปี 2557 เท่ากับ 65,663 ล้าน ลบ.ม. หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 9.31

ตารางที่ 9 ปริมาณความต้องการใช้น้ำในประเทศไทยแยกตามภาคการใช้น้ำปี 2552 และประมาณการณ์ในปี 2557

ภาคการใช้น้ำ	ปี 2552		ปี 2557	
	ล้าน ลบ.ม.	ร้อยละ	ล้าน ลบ.ม.	ร้อยละ
การเกษตรกรรม	39,987	66.57	42,980	65.45
อุปโภคบริโภค และท่องเที่ยว	6,486	10.80	7,783	11.86
อุตสาหกรรม	4,357	7.25	5,229	7.96
การรักษาเนิเวศ	9,240	15.38	9,671	14.73
รวม	60,070	100.00	65,663	100.00

ที่มา: เอกสารประกอบบรรยายวันรักษาน้ำโลก ปี 2553, สถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรม สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าการใช้น้ำของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทคือ กลุ่มอุปโภคและบริโภค และกลุ่มอุตสาหกรรมจะมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

ในปัจจุบันประเทศไทยมีปริมาณความจุที่จะกักเก็บน้ำได้ 72,630 ล้าน ลบ.ม. แต่มีปริมาณน้ำไหลเฉลี่ยเข้าแหล่งกักเก็บเพื่อให้สามารถนำมาใช้งานได้เพียงประมาณ 42,000 ล้าน ลบ.ม. ซึ่งในภาพรวมของประเทศพบว่าเกิดปัญหาขาดแคลนน้ำ น้ำท่วม และคุณภาพน้ำไม่เหมาะสมกับการนำมาใช้ประโยชน์เป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณประชากรที่เพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ นอกจากนี้ปริมาณแหล่งน้ำสะอาดที่ลดลง หรือคุณภาพเสื่อมโทรมลง เนื่องจากปนเปื้อนมลพิษยังทำให้ปัญหาการขาดแคลนน้ำมีความรุนแรงมากขึ้น โดยในปี 2553 ประเทศไทยประสบปัญหาความเสี่ยงในการขาดแคลนน้ำจากปริมาณฝนตกในเกณฑ์น้อย เนื่องจากอิทธิพลของปรากฏการณ์เอลนีโญ ซึ่งกรมป้องกันบรรเทาสาธารณภัยได้ประกาศแจ้งเตือนประชาชนให้เตรียมพร้อมรับมือวิกฤติการขาดแคลนน้ำ และมีพื้นที่ที่ประสบภัยแล้งที่ได้ประกาศเป็นพื้นที่ภัยพิบัติฉุกเฉิน (ภัยแล้ง) แล้ว จำนวน 29 จังหวัด

ความต้องการใช้น้ำประปาในประเทศไทยมีปริมาณที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยปริมาณน้ำจำหน่ายจากการประปานครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาคได้มีอัตราเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา ซึ่งค่าน้ำประปาในปัจจุบันแตกต่างกันไปตามพื้นที่และจำนวนที่ใช้ ซึ่งการประปานครหลวงมีอัตราค่าน้ำสูงสุดเท่ากับ 15.81 บาท ต่อลบ.ม. (สำหรับธุรกิจ ราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม และอื่นๆ ในปริมาณการใช้น้ำประปาที่มากกว่า 200 ลบ.ม. ต่อเดือน ขึ้นไป) และการประปาส่วนภูมิภาคมีอัตราค่าน้ำสูงสุดเท่ากับ 32.25 บาท/ลบ.ม. (สำนักงานประปาภูเก็ต สำหรับรัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม และธุรกิจขนาดใหญ่ ในปริมาณการใช้น้ำประปาที่มากกว่า 300 ลบ.ม. ต่อเดือน ขึ้นไป)

ตารางที่ 10 ปริมาณน้ำจำหน่ายจากการประปานครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาค

หน่วย: ล้าน ลบ.ม.

ปริมาณน้ำจำหน่าย	2548	2549	2550	2551
การประปานครหลวง	1,131	1,173	1,224	1,251
อัตราการเปลี่ยนแปลง	5.1%	3.7%	4.4%	2.2%
การประปาส่วนภูมิภาค	678	722	795	835
อัตราการเปลี่ยนแปลง	11.9%	6.5%	10.1%	5.0%
รวม	1,809	1,895	2,019	2,086
อัตราการเปลี่ยนแปลง	7.6%	4.8%	6.5%	3.3%

ที่มา: รายงานประจำปี 2551, การประปานครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค

ในส่วนของอัตราการใช้ น้ำบาดาลในปัจจุบันแบ่งเป็นค่าใช้น้ำบาดาลและค่าอนุรักษ์น้ำบาดาล โดยมีอัตราที่แตกต่างกันระหว่างในเขตอนุรักษ์และนอกเขตอนุรักษ์ซึ่งมีอัตราค่าใช้น้ำรวมเท่ากับ 17 บาท ต่อลบ.ม. และ 3.5 บาท ต่อลบ.ม.

ตารางที่ 11 อัตราค่าน้ำบาดาลตาม พ.ร.บ. น้ำบาดาล พ.ศ. 2520 (แก้ไขฉบับที่ 3)

พื้นที่	อัตราค่าน้ำบาดาล / ลบ.ม.		
	ค่าน้ำบาดาล		ค่านูรักษาน้ำบาดาล
	ในเขตบริการประปา	นอกเขตบริการประปา	
ในเขตอนุรักษ์ 7 จังหวัด ^{1/}	8.50 บาท	-ยกเว้น ^{2/} -ลดหย่อนเก็บ 30-75 % ของปริมาณน้ำ ขึ้นอยู่กับประเภทของการใช้	8.50 บาท
นอกเขตอนุรักษ์ 69 จังหวัด	3.50 บาท	-ยกเว้น ^{3/} -เก็บ 30-75 % ของ ปริมาณน้ำ ขึ้นอยู่กับประเภทการใช้	ไม่เก็บ

หมายเหตุ : ^{1/}เขตวิฤตการณ์น้ำบาดาล กรุงเทพมหานคร ประกอบด้วย 7 จังหวัด คือ กรุงเทพมหานคร พระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี

สมุทรสาคร สมุทรปราการ นนทบุรี และนครปฐม

นอกเขตวิฤตการณ์น้ำบาดาล 69 จังหวัด (ยกเว้นจังหวัดในเขตวิฤต)

^{2/} ยกเว้นสำหรับน้ำอุปโภค – บริโภค

^{3/} ยกเว้นสำหรับ 1) เพาะปลูก และ 2) เลี้ยงสัตว์วันละไม่เกิน 50 ลบ.ม.

ที่มา: กรมทรัพยากรน้ำบาดาล

นอกจากนี้ที่ผ่านมา ประเทศไทยประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำจืดและน้ำประปาในหลายพื้นที่ รวมถึงพื้นที่อุตสาหกรรมและท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศ เช่น เมืองพัทยา จังหวัดระยอง ภูเก็ต และเกาะสมุย เป็นต้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขาดแคลนแหล่งน้ำดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิตน้ำประปาหรือน้ำจืด ซึ่งในบางพื้นที่ต้องมีการซื้อน้ำจากผู้ขายน้ำในราคาที่ค่อนข้างสูงเพื่อใช้ในการอุปโภคบริโภคในช่วงที่ขาดแคลน ทำให้บางพื้นที่ต้องติดตั้งระบบแปลงน้ำทะเลเป็นน้ำจืดเพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำ โดยในปัจจุบันมีทั้งหมด 3 แห่ง คือ กิจการประปาเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กำลังการผลิต 6,000 ลบ.ม. ต่อวัน) กิจการประปาสีช้าง อำเภอเกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี (กำลังการผลิต 250 ลบ.ม. ต่อวัน) และกิจการประปาเกาะล้าน เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี (กำลังการผลิต 300 ลบ.ม. ต่อวัน)

3.2.5.2 ภาว่น้ำเสียในประเทศไทย

น้ำเสียจากชุมชน

น้ำเสียจากชุมชนหมายถึง น้ำเสียที่เกิดจากกิจกรรมประจำวันของประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชน และกิจกรรมที่เป็นอาชีพ ได้แก่ น้ำเสียที่เกิดจากการประกอบอาหารและชำระล้างสิ่งสกปรกทั้งหลายภายในครัวเรือน และอาคารประเภทต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่จะมีความสกปรกในรูปของสารอินทรีย์ ปริมาณน้ำเสียจากชุมชนที่เกิดขึ้นมีประมาณ 14 ล้าน ลบ.ม.ต่อวัน หรือคิดเป็นปริมาณความสกปรก 2,600 ตันบีโอดีต่อวัน ซึ่งปริมาณน้ำเสียจากอาคารประเภทต่างๆเป็นดังนี้

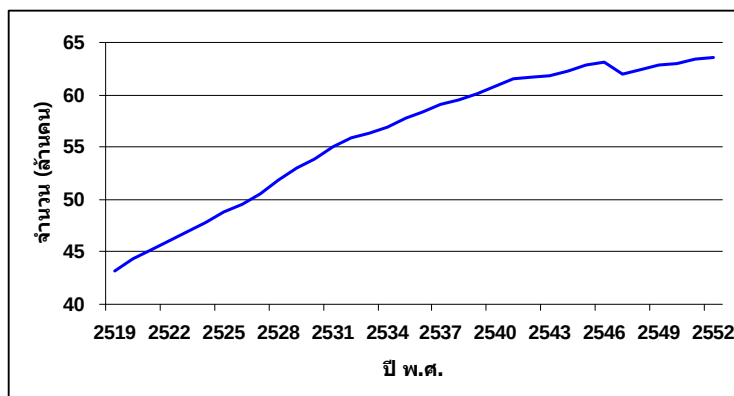
ตารางที่ 12 ปริมาณน้ำเสียจากอาคารประเภทต่างๆ

ประเภทอาคาร	หน่วย	ลิตร/วัน-หน่วย
อาคารชุด/บ้านพัก	ยูนิิต	50
โรงแรม	ห้อง	1,000
หอพัก	ห้อง	80
สถานบริการ	ห้อง	400
หมู่บ้านจัดสรร	คน	180
โรงพยาบาล	เตียง	800
ภัตตาคาร	ตารางเมตร	25
ตลาด	ตารางเมตร	70
ห้างสรรพสินค้า	ตารางเมตร	5.0

ประเภทอาคาร	หน่วย	ลิตร/วัน-หน่วย
สำนักงาน	ตารางเมตร	3.0

ที่มา: ข้อพิจารณาเกี่ยวกับปริมาณและลักษณะน้ำทิ้งชุมชนในประเทศไทย, สมาคมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย

จากสถิติจำนวนประชากรจากทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ระบุว่าจำนวนประชากรจากทะเบียน ในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทั้งสิ้น 63.53 ล้านคน ซึ่งในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ.2543 – 2552) จำนวนประชากรมีอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 0.26 ต่อปี ดังนั้นหากพิจารณาจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลน้ำเสียต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งจะเปิดโอกาสทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในระยะยาว



ที่มา: กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมที่มีค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำจำนวนมาก เช่น อาหาร, โรงพยาบาล ห้องวิจัย, ลูกค้ากลุ่มโรงแรมและที่พักอาศัยเช่น โรงแรม คอนโดมิเนียมและ อาคารสำนักงาน, ลูกค้ากลุ่มเทศบาลหรือชุมชน มีแนวโน้มการขยายตัวตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศ และตามจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น

น้ำเสียจากอุตสาหกรรม

น้ำเสียจากอุตสาหกรรมประกอบด้วยน้ำเสียที่เกิดจากการประกอบกิจการของโรงงาน การใช้น้ำของคนงาน และกิจกรรมอื่นในโรงงาน ซึ่งโรงงานอุตสาหกรรมทั่วประเทศที่ก่อให้น้ำเสียมีประมาณ 120,000 แห่ง ซึ่งจะเกิดน้ำเสียประมาณ 6.8 ล้าน ลบ.ม.ต่อวัน หรือคิดเป็นปริมาณความสกปรก 2,700 ตันปีโอดีต่อวัน ซึ่งในปี 2552 มีจำนวนโรงงานที่จดทะเบียนไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการทั้งสิ้น 128,517 โรง และมีเงินทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 4.76 ล้านล้านบาท ซึ่งมีการเติบโตในส่วนของเงินทุนจดทะเบียนและจำนวนคนงานอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ตารางที่ 13 สถิติจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมที่จดทะเบียนไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการ พ.ศ. 2548 – 2553

	2548	2549	2550	2551	2552	2553
จำนวนโรงงาน	122,312	125,347	126,804	126,658	126,517	129,617
เงินทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	4,045,982	4,254,732	4,419,906	4,572,076	4,763,746	4,864,017
จำนวนคนงาน (คน)	3,543,240	3,686,702	3,725,671	3,746,405	3,776,781	3,832,090

ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

จากข้อมูลสถิติจำนวนโรงงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้มีความต้องการใช้น้ำในอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นโดยที่ผ่านมาโรงงานส่วนใหญ่เห็นว่าการบำบัดน้ำเสียถือเป็นต้นทุนและค่าใช้จ่ายจึงให้ความสำคัญน้อยและปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของกฎหมาย อย่างไรก็ตามการที่บริษัทสามารถให้บริการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียหรือน้ำดี และสามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้นั้น

ถือเป็นจุดเปลี่ยนให้อุตสาหกรรมต่างๆหันมาสนใจ เพราะนอกจากจะทำให้ต้นทุนการใช้น้ำลดลงแล้วยังถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากพิจารณาจากจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศจะเห็นได้ว่าธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยยังสามารถเติบโตได้อีกมากในอนาคต

3.2.5.3 กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการบำบัดน้ำเสีย

ในปัจจุบันมีกฎหมายจากหน่วยงานที่ดูแลและควบคุมมลพิษทางน้ำดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
- กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม
- กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการควบคุมมลพิษ
- กรมควบคุมมลพิษ

ทั้งนี้ ประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2535) และประกาศคณะกรรมการควบคุมมลพิษ ได้กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรม ที่จะระบายออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือออกสู่สิ่งแวดล้อม โดยในปี 2553 กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีการวางแผนที่จะบังคับใช้ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมว่าด้วย การกำหนดให้โรงงานที่ต้องมีระบบบำบัดน้ำเสียต้องมีการติดตั้งเครื่องมือหรือเครื่องอุปกรณ์พิเศษและเครื่องมือหรือเครื่องอุปกรณ์เพิ่มเติม เพื่อตรวจวัดค่า บีโอดี หรือซีโอดี ตามลักษณะการประกอบกิจการตามที่กำหนด เพื่อป้องกันการลักลอบปล่อยน้ำเสียลงสู่สาธารณะ

นอกจากนี้ ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการควบคุมปริมาณความสกปรกของน้ำทิ้งจากภาคอุตสาหกรรมเพื่อฟื้นฟูคุณภาพน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา พ.ศ. 2551 ยังได้กำหนดให้โรงงานที่ขออนุญาตตั้ง หรือขยายโรงงาน ใน 9 จังหวัดที่แม่น้ำเจ้าพระยาไหลผ่าน เช่น กรุงเทพมหานคร ปทุมธานี สมุทรปราการ เป็นต้น ซึ่งมีน้ำเสียจากการประกอบกิจการ ต้องมีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง ที่สามารถบำบัดน้ำเสียจนสามารถนำกลับไปใช้ได้หมด หรือมีระบบกักเก็บน้ำทิ้งทั้งหมด และต้องไม่ระบายออกสู่แม่น้ำเจ้าพระยาทั้งทางตรง และทางอ้อม

อีกทั้ง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง ได้มีการวางแผนจัดทำมาตรการจัดเก็บภาษีน้ำเสียและมลพิษทางอากาศ ซึ่งอัตราภาษีน้ำเสียได้กำหนดอัตราสูงสุดที่ 5,000 ถึง 10,000 บาท ต่อ บีโอดี ตัน โดยคาดว่าจะจัดเก็บในอัตรา 3,000 บาท ต่อ บีโอดี ตัน ซึ่งตามกฎหมายได้กำหนดให้น้ำทิ้งมีค่าบีโอดีไม่เกิน 20 มิลลิกรัม ต่อลิตร ทำให้โรงงานต้องเสียภาษีสำหรับน้ำทิ้งประมาณ 0.6 บาท ต่อลูกบาศก์เมตร

สำหรับน้ำเสียจากอาคารต่างๆ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้มีประกาศ เรื่อง กำหนดประเภทอาคารที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษที่จะต้องถูกควบคุมการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือออกสู่สิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งประเภทอาคารประกอบด้วย อาคารชุด โรงแรม โรงพยาบาล โรงเรียน ศูนย์การค้า อาคารที่ทำการตามขนาดที่กำหนด เป็นต้น

จากการที่รัฐบาลให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและมีมาตรการในการควบคุมสิ่งแวดล้อมออกมาอย่างต่อเนื่องจะเป็นการผลักดันให้โรงงานอุตสาหกรรม เทศบาลและครัวเรือน หันมาใส่ใจในระบบบำบัดน้ำรวมถึงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่มากขึ้น

3.2.5.4 แนวโน้มธุรกิจเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

ธุรกิจเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ถือเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตสูงในช่วง 5 ปีข้างหน้า และเป็นธุรกิจที่ทั่วโลกหันมาให้ความสนใจ เนื่องจากทรัพยากรน้ำเป็นทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ทั้งนี้จากข้อมูลของ SBI Energy พบว่าในปี 2552 เทคโนโลยีในการอนุรักษ์น้ำ (Water Conservation Technology) ซึ่งรวมถึง ระบบรีไซเคิลน้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ ระบบกักเก็บน้ำฝน และ ระบบชลประทานน้ำ มีมูลค่าตลาดรวมกว่า 88,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยปัจจัยที่ส่งเสริมการเติบโตของเทคโนโลยีในการอนุรักษ์น้ำ ได้แก่ ความต้องการน้ำจืดที่เพิ่มมากขึ้นจากจำนวนประชากรและโรงงานอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น ปริมาณ

น้ำสะอาดลดลงจากมลภาวะ ปัญหาน้ำขาดแคลนน้ำในหลายพื้นที่ทั่วโลก การสนับสนุนจากรัฐบาล เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและมีราคาถูกลงขึ้น และความร่วมมือของนานาชาติในการส่งเสริมการประหยัดน้ำ

สำหรับระบบรีไซเคิลน้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycle and Reuse Technology) นั้นจากการคาดการณ์ของ SBI Energy (www.sbienergy.com) คาดว่าจะเติบโตอย่างก้าวกระโดด จาก 29,000 ล้านดอลลาร์ในปี 2553 เป็น 57,000 ล้านดอลลาร์ในปี 2558 คิดเป็นอัตราเติบโตกว่าร้อยละ 16 ต่อปีในอีก 5 ปีข้างหน้า โดยปัจจุบันระบบบำบัดน้ำโดยเทคโนโลยีเมมเบรน ครอบคลุมแบ่งการตลาดกว่าร้อยละ 70 ทั่วโลก และมีการเติบโต 4,000 ล้านดอลลาร์ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาและคาดว่าจะมูลค่าตลาดเพิ่มขึ้นเป็น 38,000 ล้านดอลลาร์ในปี 2558

นอกจากนี้หากพิจารณาข้อมูลการใช้เทคโนโลยีรีไซเคิลน้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ในแต่ละภูมิภาค พบว่าการรีไซเคิลน้ำและนำกลับมาใช้ใหม่จะมีการเติบโตสูงในแถบเอเชียตะวันออกและแปซิฟิก (East Asia Pacific) ในช่วงปี 2552 ถึงปี 2559 โดยมีสัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 32.9 จากปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมด 50.6 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน ในช่วงปี 2009-2016 (ข้อมูลของ ADB “Water Crisis and Choices” ณ เดือนตุลาคม 2553) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าตลาดสำหรับธุรกิจนี้ยังเติบโตได้อีกมาก ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้ขยายตัวได้อย่างมากในอนาคต

3.2.6 สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปัจจุบันมีบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการจัดการน้ำ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักคือ กลุ่มผู้ประกอบการขนาดใหญ่และกลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็ก ซึ่งบางบริษัทมีการมุ่งเน้นธุรกิจไปในการจัดการเฉพาะด้าน เช่น ระบบการบำบัดน้ำเสีย ระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น อีกทั้งยังมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย เช่น ชุมชนในระดับภูมิภาค ชุมชนท้องถิ่น นิคมอุตสาหกรรม และโรงงานอุตสาหกรรมแต่ละประเภท ซึ่งในปัจจุบันหลายบริษัทเริ่มมีการขยายการดำเนินงานให้มีการครอบคลุมมากขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขัน และเทคโนโลยีที่ก้าวหน้ามากขึ้น โดยสามารถแบ่งกลุ่มคู่แข่งได้ดังนี้

กลุ่มคู่แข่งขนาดใหญ่

ประกอบด้วยบริษัทที่มีขนาดใหญ่ซึ่งสามารถรองรับโครงการที่มีมูลค่าสูงที่ต้องใช้ต้นทุนการเงินลงทุนมาก ซึ่งบางบริษัทสามารถให้บริการในโครงการที่ต้องการเทคโนโลยีที่สูงได้ ประกอบด้วยบริษัทจากต่างประเทศที่เข้ามาดำเนินธุรกิจการจัดการน้ำในประเทศไทย เช่น บริษัท โกซู โคชัน จำกัด บริษัท จีอี วอเตอร์ แอนด์ พาวเวอร์ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทภายในประเทศ เช่น บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และบางบริษัทที่เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด โดยบริษัทในกลุ่มนี้มุ่งเน้นมูลค่าโครงการที่สูงและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายขนาดใหญ่ เช่น ระบบน้ำประปาในระดับภูมิภาคหรือเทศบาล ระบบจัดการน้ำในนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น

กลุ่มคู่แข่งขนาดกลางและเล็ก

ประกอบด้วยบริษัทที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นโครงการขนาดกลางและเล็ก ซึ่งเหมาะสมสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โรงแรมหรืออาคารสำนักงานหรือที่พักอาศัยขนาดใหญ่ เช่น บริษัท ส.นา จำกัด บริษัท โพรมิเนนท์ ฟลูอิด คอนโทรลส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วอเตอร์ ด็อคเตอร์ จำกัด บริษัท ยูนิเทค จำกัด เป็นต้น ซึ่งแต่ละบริษัทได้ใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกันในการแข่งขัน เช่น ด้านเทคโนโลยี หรือด้านราคา เป็นต้น

ทั้งนี้ จากที่กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยได้มุ่งเน้นในการให้บริการด้านการจัดหา น้ำจากการบำบัดน้ำดีเพื่อนำมาใช้หรือจากการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ โดยมุ่งเน้นไปในระบบขนาดกลางและเล็ก ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทางตรงเป็นโรงงานอุตสาหกรรม และกิจการโรงแรมหรือที่พักอาศัยขนาดใหญ่ ทำให้กลุ่มคู่แข่งส่วนใหญ่จะอยู่ในขนาดกลางและเล็ก อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยยังมีโอกาสสร้างรายได้จากโครงการที่กลุ่มคู่แข่งขนาดใหญ่ หรือขนาดกลางบางราย ที่ต้องการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนที่มีขนาดโครงการไม่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจ หรือมีความชำนาญเฉพาะด้านที่ไม่เพียงพอ

3.2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในส่วนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำได้รับการจัดหาจากทั้งในและต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับตราสินค้า Grundfos สำหรับเครื่องสูบน้ำ ทั้งนี้สำหรับนโยบายการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มนี้ให้กับเจ้าของตราสินค้าอื่นๆ เพิ่มเติมในอนาคต มีนโยบายให้บริษัทเป็นคู่สัญญากับเจ้าของตราสินค้าสินค้าโดยตรง ในขณะที่บริษัทย่อยจะเน้นเฉพาะการให้บริการออกแบบและผลิระบบบำบัดน้ำเท่านั้น

หนึ่งอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบระบบได้รับการจัดหาจากทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการประกอบระบบทั้งหมด โดยทำการสั่งซื้ออุปกรณ์ที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผ่านทางบริษัท และสั่งจัดทำงานโครงสร้างและอุปกรณ์อื่นๆ ที่จำเป็นโดยตรง

สำหรับโครงการจำหน่ายน้ำ บริษัทจะทำการจัดซื้อระบบที่ทำการประกอบและติดตั้งแล้วจากบริษัทย่อย และทำการว่าจ้างบริษัทย่อยเพื่อทำการดำเนินการ และดูแลรักษาระบบให้แก่ลูกค้าจนสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินโครงการ

4 4. การวิจัยและพัฒนา

- ไม่มี -

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคม 2553 และ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน/ วงเงินค้ำประกัน	วัตถุประสงค์ การใช้งาน
		31 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2554			
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุง						
- โฉนดเลขที่ 23439-23440 ตั้งอยู่ที่ 1/11 หมู่ที่ 3 ต.ลาดสวาย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	5-0-1	28,324,286.00	28,324,286.00	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร วงเงินรวมทั้งสิ้น 124.8 ล้านบาท	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และคลังสินค้า
- โฉนดเลขที่ 1272-1274 ตั้งอยู่ที่ 47/55-57 อ.เมือง จ.เชียงใหม่	0-0-66	3,440,000.00	3,440,000.00	เจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	สำนักงานเชียงใหม่
- โฉนดเลขที่ 79233 ตั้งอยู่ที่ 308/3-4 อ.เมือง จ.ระยอง	0-0-49	493,000.00	493,000.00	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร วงเงินรวมทั้งสิ้น 5 ล้านบาท	สำนักงานระยอง
- โฉนดเลขที่ 149362 ตั้งอยู่ที่ 155/213 อ.เมือง จ.ระยอง	0-0-88.6	620,200.00	620,200.00		ไม่มีภาระผูกพัน	สำนักงานระยอง
- โฉนดเลขที่ 20686 ตั้งอยู่ที่ 27/44-45 อ.อุทัย จ.อยุธยา	0-0-32	128,000.00	128,000.00	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร วงเงินรวมทั้งสิ้น 5.4 ล้านบาท	อดีตสำนักงานอยุธยา
- ที่ดินคอนโดมิเนียมอุตสาหกรรมอารีนา ริเวอร์ เลขที่ 47/390		749,160.00	749,160.00	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร วงเงินรวมทั้งสิ้น 5 ล้านบาท	อดีตใช้เป็นคลังสินค้า
รวมที่ดิน		33,754,646.00	33,754,646.00			
รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ตร.ม.)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)		ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน/ วงเงินค้ำประกัน	วัตถุประสงค์ การใช้งาน
		31 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2554			
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง						
- ลำลูกกา ปทุมธานี	7,313.31	72,093,801.68	69,397,504.94	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร วงเงินรวมทั้งสิ้น 124.8 ล้านบาท	อาคารสำนักงานใหญ่และคลังสินค้า
- คอนโดอุตสาหกรรมอารีนา ริเวอร์ เลขที่ 47/390 แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ	532.06	1,802,008.94	1,665,056.26	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร วงเงินรวมทั้งสิ้น 5 ล้านบาท	อดีตใช้เป็นคลังสินค้า
- อ.เมือง จ.เชียงใหม่	740	200,820.55	192,064.79	เจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	สาขาเชียงใหม่
- 308/3-4 อ.เมือง จ.ระยอง	374	3,315,784.22	3,163,258.14	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร วงเงินรวมทั้งสิ้น 5 ล้านบาท	สาขาระยอง
- 115/213 อ.เมือง จ.ระยอง	400.2	4,693,662.81	4,534,090.68	เจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	สาขาระยอง
- อ.อุทัย จ.อยุธยา	432	2,995,186.30	2,863,997.16	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร วงเงินรวมทั้งสิ้น 5.4 ล้านบาท	อดีตสำนักงานอยุธยา
รวมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง		85,101,264.50	81,815,971.97			

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (บาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน/ วงเงินค้ำประกัน	วัตถุประสงค์ การใช้งาน
	31 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2554			
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,856,885.80	5,583,060.49	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร	อาคารสำนักงานใหญ่ อาคารสำนักงานสาขา ระยองและคลังสินค้า
4. ระบบสาธารณูปโภค	10,553,844.29	9,716,996.38	เจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ธนาคาร	อาคารสำนักงานใหญ่และ คลังสินค้า
5. สินค้าสาธิต	792,677.14	3,789,374.47	เจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อให้ลูกค้าทดสอบ ประสิทธิภาพการใช้งาน
6. เครื่องมือ	3,492,076.33	1,884,732.10	เจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ
7. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	6,562,183.53	5,806,527.34	เจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ
8. ยานพาหนะ					
- เจ้าของ	588,514.01	1,496,797.06		ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ
- เช่าซื้อ	8,092,241.80	7,286,189.42		อยู่ในสัญญาเช่าซื้อ	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ
9. สินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายน้ำ					
- สินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายน้ำ		2,425,308.69	เจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อใช้สำหรับขายน้ำให้กับ โครงการเขื่อนลัด
- ค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายน้ำ	-0-	6,023,221.91 (3,597,913.22)			
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	155,794,333.40	153,559,603.92			

หมายเหตุ: ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายน้ำ โดยไม่รวมสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

5.2 สิทธิการเช่า

บริษัทมีการทำสัญญาเช่าคลังสินค้า 2 ฉบับ มีรายละเอียดดังนี้.

	สัญญาเช่าคลังสินค้าฉบับที่ 1	สัญญาเช่าคลังสินค้าฉบับที่ 2
คู่สัญญา	ผู้รับโอนสิทธิ : บริษัท ผลธัญญะ จำกัด (มหาชน) ผู้โอนสิทธิ : บริษัท อโกรอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผู้เช่า : บริษัท ผลธัญญะ จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า : บริษัท ซี เอ แอนด์ เอ คอนสตรัคชั่น จำกัด
ลักษณะของสัญญา	สัญญาโอนสิทธิการเช่าอาคารพร้อมโรงงาน 3 ชั้น เลขที่ 333/67 หมู่ที่ 3 ถ.บางกรวย-ไทรน้อย ต.บางรักพัฒนา อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี	สัญญาเช่าอาคารพร้อมโรงงาน 3 ชั้น เลขที่ 333/68 หมู่ที่ 3 ถ.บางกรวย-ไทรน้อย ต.บางรักพัฒนา อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี
วันที่ทำสัญญาโอนสิทธิ	4 มิถุนายน 2547	22 สิงหาคม 2538
อายุของสัญญาเช่า	อายุ 30 ปี เริ่ม 1 สิงหาคม 2538 - 31 กรกฎาคม 2568	อายุ 30 ปี เริ่ม 1 สิงหาคม 2538 - 31 กรกฎาคม 2568
อัตราค่าเช่า	ค่าเช่า 2,800,000 บาท ค่าเช่า 10 ปีแรก เดือนละ 1,000 บาท ค่าเช่า 10 ปีที่สอง เดือนละ 1,500 บาท ค่าเช่า 10 ปีที่สาม เดือนละ 2,000 บาท	ค่าเช่า 2,800,000 บาท ค่าเช่า 10 ปีแรก เดือนละ 1,000 บาท ค่าเช่า 10 ปีที่สอง เดือนละ 1,500 บาท ค่าเช่า 10 ปีที่สาม เดือนละ 2,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสิทธิการเช่าตามงบการเงินรวมมูลค่าเท่ากับ 3.28 ล้านบาท และ 3.05 ล้านบาท ตามลำดับ

5.3 สัญญาเช่า

บริษัทย่อยได้มีการทำสัญญาเช่าอาคาร ที่อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี จากบริษัทเพื่อใช้เป็นโรงงานประกอบระบบบำบัดน้ำดื่มและน้ำเสีย โดยมีรายละเอียดของสัญญาเช่าอาคาร ดังนี้

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ผู้ให้เช่า : บริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน)
ลักษณะของสัญญา	สัญญาเช่าอาคาร เลขที่ 333/67-68 หมู่ที่ 3 ถ.บางกรวย-ไทรน้อย ต.บางรักพัฒนา อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี
วันที่ทำสัญญาเช่า	1 สิงหาคม 2553
อายุของสัญญาเช่า	อายุ 5 ปี เริ่ม 1 กันยายน 2553 - 31 สิงหาคม 2558
อัตราค่าเช่า	เดือนละ 25,000 บาทต่อห้อง รวมเป็นค่าเช่าอาคารเดือนละ 50,000 บาท 1 เมษายน 2554 ได้มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าเหลือเดือนละ 23,900 บาท (โดยคิดตามพื้นที่ใช้สอยจำนวน 478 ตารางเมตร ราคาตลาดทั่วไป ตารางเมตรละ 50 บาท) ผู้เช่าวางเงินประกัน 100,000 บาท
วันเลิกสัญญา	30 กันยายน 2554 ผู้เช่าไม่ประสงค์จะเช่าต่อ จึงบอกเลิกสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554

บริษัทย่อยได้มีการทำสัญญาเช่าอาคารของบริษัทเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานโดยมีรายละเอียดสัญญาเช่าดังนี้

คู่สัญญา	ผู้เช่า : บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ผู้ให้เช่า : บริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน)
ลักษณะของสัญญา	สัญญาเช่าอาคาร เลขที่ 1/10 (ห้องที่ 1 ถึง 4) หมู่ที่ 3 ถ.ลำลูกกา ต.ลาดสวาย อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี
วันที่ทำสัญญาเช่า	1 สิงหาคม 2553
อายุของสัญญาเช่า	อายุ 5 ปี เริ่ม 1 กันยายน 2553 - 31 สิงหาคม 2558
อัตราค่าเช่า	เดือนละ 5,000 บาท ผู้เช่าวางเงินประกัน 15,000 บาท

5.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

5.4.1 ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคือ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามงบการเงินรวมเท่ากับ 4.41 ล้านบาท และ 3.49 ล้านบาท ตามลำดับ

5.4.2 เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีเครื่องหมายการค้าเป็นของตนเองสำหรับผลิตภัณฑ์บางประเภท โดยเครื่องหมายการค้าที่สำคัญของบริษัท ได้แก่

เครื่องหมายการค้า	ผลิตภัณฑ์	สถานะ
ENV-SAFE	▪ เครื่องฟอกอากาศและ หน้ากากกรองฝุ่น	▪ จัดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแล้ว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ตั้งแต่ปี 2548 ถึง ปี 2558) และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี
	▪ รองเท้านิรภัย หมวกนิรภัย ชุดกันเปื้อน นิรภัย	▪ จัดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแล้ว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ตั้งแต่ปี 2551 ถึง ปี 2561) และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี
	▪ ถุงมือนิรภัย หน้ากากกันสารเคมี หน้ากากกันฝุ่นละออง	▪ จัดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแล้ว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ตั้งแต่ปี 2551 ถึง ปี 2561) และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี
	▪ ถุงมือแพทย์ เครื่องทำอากาศให้บริสุทธิ์ เครื่องทำน้ำเสียให้บริสุทธิ์ เครื่องทำน้ำบริสุทธิ์ เครื่องควบคุมมลพิษทางน้ำ เครื่องทำให้อากาศบริสุทธิ์	▪ ยื่นขอจดทะเบียนและอยู่ระหว่างขั้นตอนดำเนินการขอขึ้นเครื่องหมายการค้ากรมทรัพย์สินทางปัญญา

เครื่องหมายการค้า	ผลิตภัณฑ์	สถานะ
SYNOS	■ รองเท้านิรภัย แว่นตานิรภัย หน้ากากกันสารพิษ และหมวกนิรภัย	■ จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแล้ว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ตั้งแต่ปี 2550 ถึง ปี 2560) และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี

5.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

สำหรับกรณีที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น

6. โครงการดำเนินงานในอนาคต

6.1 โครงการขยายธุรกิจในการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย

เพื่อการจำหน่ายสินค้าให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศและตอบสนองความต้องการสินค้าของกลุ่มลูกค้าได้ทันทั่วทั้งที่ บริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน) ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม จึงจัดสรรงบประมาณการลงทุนจำนวน 20 ล้านบาทจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานมาขยายสาขาภาคใต้ ในปี 2555 และภาคตะวันออกเฉียงเหนือในปี 2555-ปี 2556

6.2 โครงการขยายธุรกิจในตลาดต่างประเทศ

สำหรับการขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเน้นประเทศในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ ซึ่งได้แก่ ประเทศ พม่า เวียดนาม ลาว และกัมพูชา โดยบริษัทจะเน้นการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางด้านน้ำ และการผลิตน้ำประปาสำหรับดื่ม สำหรับโครงการใหญ่ จะใช้กลยุทธ์การร่วมมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ โดยจะเริ่มดำเนินการในปี 2555

6.3 โครงการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายน้ำที่ได้จากระบบบำบัดให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกับรูปแบบของสัมปทาน

จากปัญหาการขาดแคลนน้ำและต้นทุนการใช้น้ำที่สูงขึ้น รวมถึงภาระในการบำบัดน้ำเสียของแต่ละกิจการ บริษัท เล็งเห็นโอกาสในการลงทุนในเครื่องจักรอุปกรณ์ในการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อผลิตน้ำจำหน่ายแก่ลูกค้า โดยมีการทำสัญญาจำหน่ายน้ำในระยะยาว โดยบริษัทคาดว่าจะใช้เงินลงทุนในโครงการดังกล่าวประมาณ 40 ล้านบาท โดยร่วมลงทุนกับพันธมิตร

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 135,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 135,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

8.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 5 มีนาคม 2555 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มตระกูลหวังธำรง	62,009,800	45.93%
	- น.ส.ธัญธิดา หวังธำรง	27,589,600	20.44%
	- นายชวลิต หวังธำรง	20,285,500	15.03%
	- นายธัญยา หวังธำรง	13,500,000	10.00%
	- นางวรรณิ์ หวังธำรง	634,700	0.47%
2	กลุ่มตระกูลจารุตั้งตรง	26,570,000	19.68%
	- นางอัญญา จารุตั้งตรง ¹	15,692,500	11.62%
	- นายอภิชาติ จารุตั้งตรง ¹	6,750,000	5.00%
	- นายธีรเดช จารุตั้งตรง	3,957,500	2.93%
	- นายประเสริฐ จารุตั้งตรง	100,000	0.07%
	- นายณัฐพงษ์ จารุตั้งตรง	20,000	0.01%
	- นางธนิดา จารุตั้งตรง	50,000	0.04%
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,603,600	3.41%
4	นายสมเกียรติ ธนาพรสังสุทธิ์	1,200,000	0.89%
5	กลุ่มตระกูลขุนจินดา	1,162,900	0.86%
	- นายพรชัย ขุนจินดา	620,000	0.46%
	- นายพรศักดิ์ ขุนจินดา	542,900	0.40%
6	นายณัฐชัย ตั้งจรรพพงศ์สกุล	950,200	0.70%
7	นายจตุญญ จารุญยศ	950,000	0.70%
8	นายอดุลย์ บำรุง	870,000	0.64%
9	นายณรงค์ หวังเจริญวงศ์	850,000	0.63%
10	อื่น ๆ	35,833,500	26.54%
รวม		135,000,000	100.00%

หมายเหตุ: 1=นางอัญญา จารุตั้งตรง และนายอภิชาติ จารุตั้งตรง เป็นบุคคลตามมาตรา 258 ของนายธีรเดช จารุตั้งตรง

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ วันที่ 5 มีนาคม 2555 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	รวมทั้งสิ้น			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
	จำนวน	จำนวนหุ้น	%	จำนวน	จำนวนหุ้น	%	จำนวน	จำนวนหุ้น	%
ผู้ถือหุ้น สัญชาติไทย	1,408	134,915,000	99.94	3	4,713,700	3.49	1,405	130,201,300	96.45
ผู้ถือหุ้น สัญชาติต่างด้าว	3	85,000	0.06	0	0	0.00	3	85,000	0.06
รวม	1,411	135,000,000	100.00	3	4,713,700	3.49	1,408	130,286,300	96.51

รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 มกราคม 2555 บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 15,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นมีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน)	115,000	76.67%
2	นายสุรพล หังสพฤกษ์	12,500	8.33%
3	นายรังสรรค์ พวงปราง	22,500	15.00%
รวม		150,000	100.00%

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

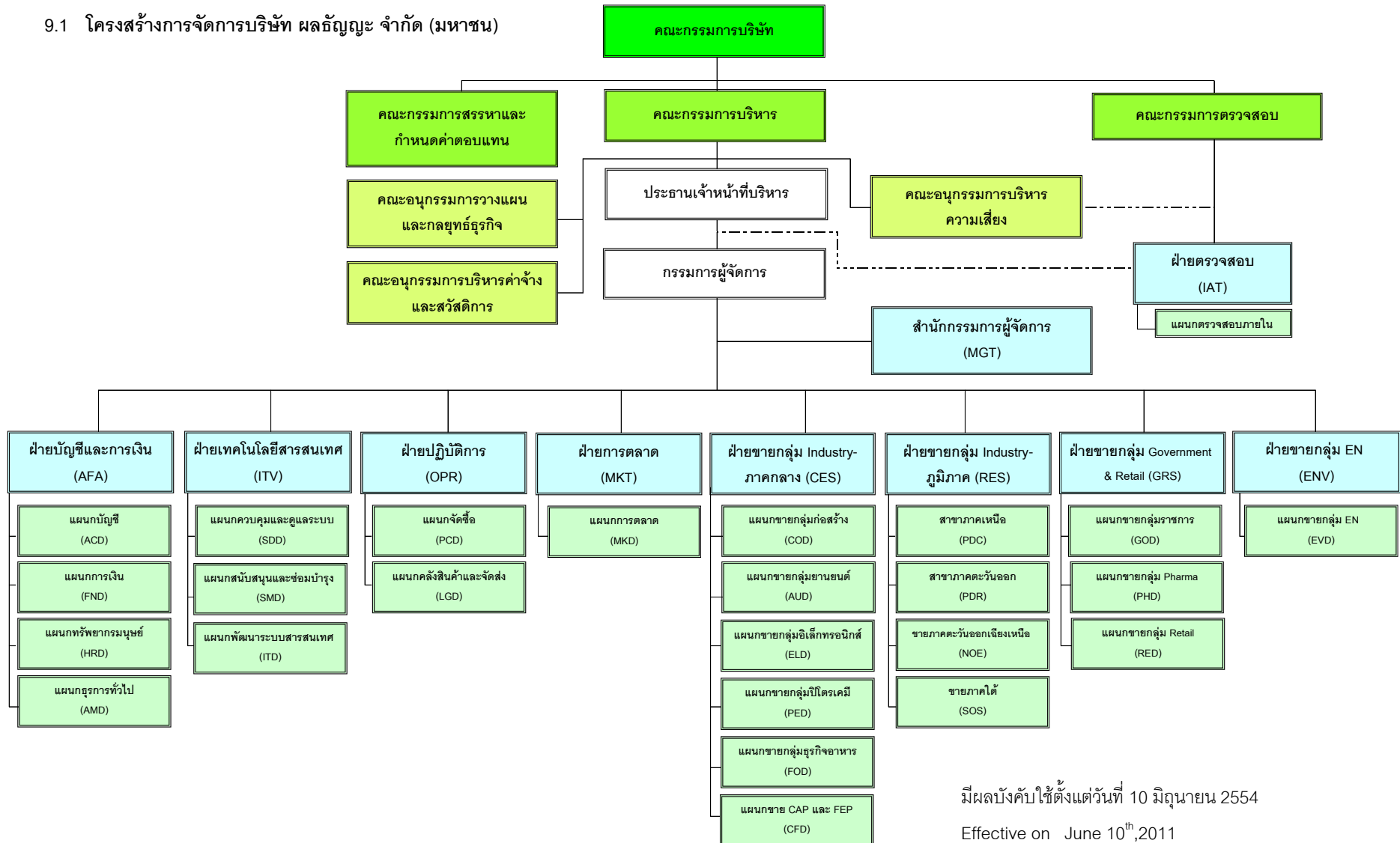
ในกรณีปกติที่บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายงาน บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็นของบริษัท

นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในกรณีปกติที่บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายงาน บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็นของบริษัทย่อย

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการบริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน)



9.1.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ จะพึงมีจำนวนเท่าใดให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนด แต่จำนวนกรรมการต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเลือกตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ ต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด (โปรดดูรายชื่อและประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและมีอำนาจควบคุมของบริษัท)

การแต่งตั้งกรรมการ

- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะเลือกกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการ ซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่ง

การพ้นจากตำแหน่ง

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกรวาระหนึ่งก็ได้
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ยื่นใบลาออกไปถึงบริษัท ทั้งนี้กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายประยูร วิเวทภูวนนท์	ประธานกรรมการ
2	ศ.ดร.พรชัย ขุนจินดา	รองประธานกรรมการ
3	นายชวลิต หวังอึ้ง	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
5	รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
6	รศ.ดร.เอกจิตต์ จีงเจริญ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
7	นายพนพล ธีระบุตรวงศ์กุล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวเสาวภา ชูจุฬิพร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายชวลิต หวังอึ้ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธีรเดช จารุตั้งตรง และประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

จำนวนชื่อหรือกรรมการซึ่งจะลงชื่อเป็นสำคัญผูกพันบริษัทได้นั้น ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการมีอำนาจกำหนด และเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการผู้ใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งเฉพาะกิจแทนคณะกรรมการได้ และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆได้

โดยปัจจุบันกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายชวลิต หวังอึ้ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธีรเดช จารุตั้งตรง และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่ในการจัดการบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2551 ดังต่อไปนี้

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้

ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น

2. กำหนด หรือ เปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหาร การจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
9. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
10. กำหนดข้อบังคับ หรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
11. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

ทั้งนี้การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริษัทข้างต้นจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท (ถ้ามีในอนาคต) ซึ่งการอนุมัติในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

9.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	รศ.ดร.เอกจิตต์ จีงเจริญ	กรรมการตรวจสอบ
3	นายณพดล วีระบุตรวงศ์กุล*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: *เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมีนางสาวณัฐชกร พัวพันธ์สกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งแทนคงอยู่ในตำแหน่งเท่าวาระที่เหลือของกรรมการที่ลาออก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 ได้ทำการทบทวนและมีมติอนุมัติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
3. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
5. จัดทำรายงานการดำเนินการดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
7. สอบถามถึงความเสี่ยงที่สำคัญและเสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาความเสี่ยงนั้น

8. ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญหรือสั่งการให้ฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
11. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร และ ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัท ในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด
12. สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
13. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัท
14. รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท
15. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามความจำเป็นและเหมาะสม

9.1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วย กรรมการบริษัท (ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร) อย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน และอย่างน้อยต้องมี 1 ท่านเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	ศ.ดร.พรชัย ชูณหจันดา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	รศ.ดร.เอกจิตต์ จีงเจริญ*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายณพดล ธีระบุตรวงศ์กุล*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวเสาวภา ชูจุฬิพร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ โดยผ่านการพิจารณาตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก และขาดคุณสมบัติ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการ ดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และหลักเกณฑ์ในการสรรหาเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
3. พิจารณาบทบาทคุณสมบัติของกรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่ครบกำหนดวาระ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
4. กำหนดวิธีการและกระบวนการในการเตรียมบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
5. กำหนดหลักเกณฑ์และบทบาทโครงสร้างคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ส่วนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
6. กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
7. พิจารณาเงื่อนไขการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ตามความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่บริษัทมีการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน และมีกรรมการหรือพนักงานที่ได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5(ห้า) ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร ทั้งนี้ ต้องไม่มีกรรมการที่จะได้รับจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5(ห้า) ดังกล่าวเป็นกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
8. ทำหน้าที่ชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

9.1.4 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 9 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	กรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (ประธานฯ)
2	นายพรศักดิ์ ชุนจินดา	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน
3	นายบุญชัย สุวรรณภูมิวัฒน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย กลุ่มอุตสาหกรรมภาคกลาง
4	นางสาวประไพพิศ วิริยะบุผา	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
5	นางสาวณัฐชกร พัวพันธ์สกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
6	นายปิโยธ มุ่งทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Government & Retail
7	นายชยกฤต พงศ์ภพไพบูลย์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย กลุ่มอุตสาหกรรมภูมิภาค
8	นายธัญญา หวังธำรง	ผู้อำนวยการฝ่ายตลาด

โดยมีนางสาวเสาวภา ชูจุฬาร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีมติแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2552 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2552 โดยกรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม
2. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างของคณะกรรมการและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท
3. กำหนดวงเงินหรือประเภทกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภท
4. กำกับดูแลตลอดจนทบทวนเกี่ยวกับนโยบายกลยุทธ์และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกลยุทธ์และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมและประสิทธิภาพในการครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด ซึ่งหมายรวมถึงการกำหนด ประเมินผล สอดส่องดูแล กระบวนการบริหารความเสี่ยงและติดตามความเสี่ยง
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพ ของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
6. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้ มั่นใจได้ว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมินและติดตามความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
7. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
8. รายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส
9. เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.1.5 คณะกรรมการบริหาร (Executive Board of Director)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 9 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชวลิต หวังอำรง	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	กรรมการบริหาร
3	นายพรศักดิ์ ชุนจินดา	กรรมการบริหาร
4	นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์	กรรมการบริหาร
5	นางสาวประไพพิศ วิริยะบุผา	กรรมการบริหาร
6	นางสาวณัฐชกร พัวพันธ์สกุล	กรรมการบริหาร
7	นายปโยธร มั่งทอง	กรรมการบริหาร
8	นายชยกฤต พงศ์ภพไพบูลย์	กรรมการบริหาร
9	นายธัญญา หวังอำรง	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวเสาวภา ชูจุฬิพร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 ได้ทำการทบทวนและมีมติอนุมัติกำหนดขอบเขต อำนาจ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย
2. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทและอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใด ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
3. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงิน โบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อ รักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป
9. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้า การอนุมัติเครดิตให้แก่ ลูกค้า การซื้อขายทรัพย์สิน เป็นต้น โดยการอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัท ซึ่ง ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

อำนาจในการอนุมัติของคณะกรรมการบริหารสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังตารางต่อไปนี้

เรื่อง	วงเงิน
1. การอนุมัติเรื่องการเสนอราคาขายสินค้าต่อหนึ่งคำสั่งซื้อ	ไม่เกิน 40 ล้านบาท
2. การอนุมัติเครดิตแก่ลูกค้า	ไม่เกิน 40 ล้านบาท
3. การอนุมัติการขอซื้อ และใบสั่งซื้อสินค้า	ไม่เกิน 40 ล้านบาท
4. การจ่ายเงินสด และรายการค่าใช้จ่ายอื่นที่นอกเหนือ จากค่าสินค้าและบริการ	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
5. การอนุมัติการขอซื้อเพื่อใช้งานและซ่อมแซมทรัพย์สิน	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
6. การขายทรัพย์สิน	ไม่เกิน 2 ล้านบาท

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้นจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท (ถ้ามีในอนาคต) ซึ่งการอนุมัติในลักษณะ ดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

9.1.6 ผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 9 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายขวลิต หวังธำรง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	กรรมการผู้จัดการ / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ
3	นายพรศักดิ์ ชุนหจินดา	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน
4	นายบุญชัย สุวรรณวุฒิวัฒน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย กลุ่มอุตสาหกรรมภาคกลาง
5	นางสาวประไพพิศ วิริยะบุผา	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
6	นางสาวณัฐชกร พัวพันธ์สกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
7	นายปโยธ มั่งทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Government & Retail
8	นายชยกฤต พงศ์ไพบุลย์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย กลุ่มอุตสาหกรรมภูมิภาค
9	นายณัฏฐินา หวังธำรง	ผู้อำนวยการฝ่ายตลาด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 ได้ทำการทบทวนและมีมติอนุมัติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังต่อไปนี้

- นำองค์กรให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ด้านธุรกิจขององค์กร ดังนี้
 - เป็นผู้นำการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ธุรกิจทั้งธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว
 - ควบคุมและกำกับผลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทโดยภาพรวมในระดับกลยุทธ์และนโยบาย
 - เป็นผู้นำในการแก้ไขปัญหาและตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ
 - เป็นผู้ให้คำปรึกษา แนะนำ ถ่ายทอดความรู้ด้านนโยบายและกลยุทธ์ให้กับบุคลากรระดับบริหารจัดการของบริษัท
- ให้การสนับสนุนและกำกับดูแลโครงการด้านการพัฒนาองค์กรของบริษัท
- กำกับดูแลการบริหารและการดำเนินแผนกลยุทธ์ธุรกิจต่างๆ ของบริษัท
- ชี้นำแนวทางที่จะช่วยให้บริษัทบรรลุผลสัมฤทธิ์ด้านวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และผลลัพธ์ทางธุรกิจประจำปีของบริษัท
- ให้การสนับสนุนและอำนวยความสะดวกแก่คณะกรรมการตรวจสอบ สามารถดำเนินการกิจการกำกับดูแลบริษัทได้อย่างสัมฤทธิ์ผล
- ให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเป็นผู้ช่วยประสานงานระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับ บุคลากรต่างๆ ของบริษัท รวมทั้งอำนวยความสะดวกแก่คณะกรรมการบริหารในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- ให้คำแนะนำการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทโดยการกำหนดนโยบาย และการดำเนินงานต่างๆ ด้านการพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพโดดเด่น
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้า การอนุมัติเครดิตให้แก่ลูกค้า การซื้อขายทรัพย์สิน เป็นต้น โดยการอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

อำนาจในการอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังตารางต่อไปนี้

เรื่อง	วงเงิน
1. การอนุมัติเรื่องการเสนอราคาขายสินค้าต่อหนึ่งคำสั่งซื้อ	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
2. การอนุมัติเครดิตแก่ลูกค้า	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
3. การอนุมัติการขอซื้อ และใบสั่งซื้อสินค้า	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
4. การอนุมัติการขอซื้อเพื่อใช้งานและซ่อมแซมทรัพย์สิน	ไม่เกิน 2 ล้านบาท
5. การจ่ายเงินทตรง และรายการค่าใช้จ่ายอื่นที่นอกเหนือจากค่าสินค้าและบริการ	ไม่เกิน 1 ล้านบาท

ทั้งนี้การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารข้างต้นจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท (ถ้ามีในอนาคต) ซึ่งการอนุมัติในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 ได้ทำการทบทวนและอนุมัติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและบริหารงานของบริษัทตามแผนงานและงบประมาณ
2. ให้คำแนะนำด้านการตลาด การส่งเสริมการขาย การส่งมอบสินค้าและบริการเพื่อการส่งมอบคุณค่าอย่างมีคุณภาพให้กับลูกค้าของบริษัท
3. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้า การอนุมัติเครดิตให้แก่ลูกค้า การซื้อขายทรัพย์สิน เป็นต้น โดยการอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

อำนาจในการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังตารางต่อไปนี้

เรื่อง	วงเงิน
1. การอนุมัติเรื่องการเสนอราคาขายสินค้าต่อหนึ่งคำสั่งซื้อ	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
2. การอนุมัติเครดิตแก่ลูกค้า	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
3. การอนุมัติการขอซื้อ และใบสั่งซื้อสินค้า	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
4. การอนุมัติการขอซื้อเพื่อใช้งานและซ่อมแซมทรัพย์สิน	ไม่เกิน 1 ล้านบาท
5. การจ่ายเงินทตรง และรายการค่าใช้จ่ายอื่นที่นอกเหนือจากค่าสินค้าและบริการ	ไม่เกิน 5 ล้านบาท

ทั้งนี้การอนุมัติรายการของกรรมการผู้จัดการข้างต้นจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท (ถ้ามีในอนาคต) ซึ่งการอนุมัติในลักษณะ

ดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 ได้มีการอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีการคัดเลือกจะดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทจะมีจำนวนเท่าใด ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ แต่ไม่มีการคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ(1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะเลือกกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

9.2.2 คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่ สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคย เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อย กว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้กรรมการอิสระจะมีคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

9.2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี จะต้องเป็นกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีคุณสมบัติเช่นเดียวกับกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
- มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

9.2.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

9.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการ พร้อมทั้งเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

1. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แบ่งเป็น 2 รูปแบบคือ

1. ค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม
2. ค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี โดยพิจารณาถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในลักษณะธุรกิจที่อยู่ในระดับเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น

2. นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง จะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวมีการกำหนดอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับตลาดอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้แก่

- 1) ข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนจากสถาบัน องค์กร และหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ
- 2) อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ อัตราเงินเฟ้อ และกำไรสุทธิ
- 3) ปี ย้อนหลัง รวมถึงพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วย

9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

9.3.1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

1) ค่าเบี้ยประชุม

บริษัทมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน คือ ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการครั้งละ 15,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมกรรมการครั้งละ 10,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000 บาท และค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 10,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการสรรหา ครั้งละ 15,000 บาทและค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหา ครั้งละ 10,000 บาท โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ปี 2553				ปี 2554			
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม			ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม			ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา	
1	นายประยูร วิเศษวานนท์	10/12	-	-	150,000	12/12	-	-	180,000
2	ศ.ดร.พรชัย ชูณหจันดา	12/12	-	-	120,000	12/12	-	3/3	165,000
3	นายชวลิต หวังอ่ำวง	12/12	-	-	-	12/12	-	-	-
4	นายธีรเดช จารุตั้งตรง	12/12	-	-	-	12/12	-	-	-
5	รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์	12/12	5/5	-	195,000	12/12	5/5	-	195,000
6	รศ.ดร.เอกจิตต์ จึ้งเจริญ	12/12	5/5	-	170,000	12/12	5/5	3/3	200,000
7	นายณพดล ธีระบุตรวงศ์กุล	11/12	4/5	-	150,000	11/12	5/5	3/3	190,000
รวม					785,000				930,000.00

หมายเหตุ- กรรมการในลำดับที่ 3 และ 4 มีตำแหน่งผู้บริหารและมีเงินเดือนประจำจึงไม่ได้รับเบี้ยประชุม

2) ค่าบำเหน็จกรรมการ

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการโดยประเมินจากผลประกอบการของบริษัท โดยกำหนดนโยบายให้ยอดรวมบำเหน็จกรรมการและเบี้ยประชุมทั้งหมดไม่เกิน 2 ล้านบาท สำหรับในปี 2553 และ ปี 2554 บริษัทจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท และ 540,000 บาท ตามลำดับ โดยค่าบำเหน็จกรรมการปี 2554 ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ในวันที่ 23 เมษายน 2555)

9.3.1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทน ผู้บริหาร	ปี 2553		ปี 2554	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน ค่าบริหารงาน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11	28.81	11	29.94

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนผู้บริหารและจำนวนผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

9.3.2 ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน

- ไม่มี -

9.4 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนการสืบทอดงาน และแผนพัฒนาผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อความสามารถดำเนินงานบริหารได้อย่างต่อเนื่องและสามารถคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพตามสมรรถนะและมีความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งงานที่สำคัญดังกล่าว โดยใช้หลักการพัฒนาศาสนาอาชีพ (Career Management) และแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Talent Management and Succession Plan) โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ได้รับทราบและเข้าใจในขอบเขตการพัฒนาเพื่อให้เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนไปพร้อมกับองค์กร อันจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ นอกจากความมุ่งมั่นของคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการปฏิบัติและพัฒนากำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ ยังได้รณรงค์สนับสนุนและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์จากหน่วยงานกำกับดูแลและประเมินผลบริษัทจดทะเบียน อาทิเช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ฯลฯ ทั้งหลายต่างมีจุดมุ่งหมายที่จะร่วมกันยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนและตลาดทุนไทยให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล อันจะส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันกับนานาประเทศและพัฒนาให้เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

9.5 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่า ผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นเจ้าของบริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน) สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจในการลงทุนกับผลัญญะ คือ การมีนโยบายและการดำเนินการที่รักษาสีตึ้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่า รวมถึงการจัดการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลที่สุด

จากการดำเนินงานที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก นับตั้งแต่บริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็น บริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน) และนำเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ซึ่งครอบคลุมหลักการทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มาเป็นแนวทาง โดยมีแนวทางการกำกับดูแลกิจการเป็น ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะผู้ถือหุ้นหรือเป็นเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและ

เชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทในรูปแบบต่างๆ การได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระรวมถึงการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ตามข้างต้นแล้ว ผลัญญะยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่อง แม้ว่าตามข้อกำหนดของกฎหมายจะไม่ได้บังคับให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัทเห็นว่าเรื่องใดมีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ ก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม/ข้อมูลประกอบวาระการประชุม/ความเห็นคณะกรรมการ พร้อมชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นระบุไว้อย่างชัดเจน เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หรือมากกว่าข้อบังคับตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนจัดส่งหนังสือนัดประชุม และประกาศลงโฆษณาหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าต่อเนื่องเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนถึงวันประชุม เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนเข้าร่วมประชุมโดยในแต่ละวาระการประชุมได้มีการแสดงความเห็นคณะกรรมการประกอบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

นอกจากนี้ ผลัญญะได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะรับรายงานประจำปีในรูปแบบเล่ม ให้สามารถติดต่อขอรับผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งอีเมลล์ โทรศัพท์ โทรสาร จดหมายของธุรกิจตอบรับ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดส่งให้ทางไปรษณีย์ในทันทีที่ผู้ถือหุ้นร้องขอพร้อมทั้งจัดเตรียมไว้ในวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯได้ และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารแสดมภ์ไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทมีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 โดยบริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าเวลา 21 วัน ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2554 ถึง 11 มกราคม 2555 เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง โดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทฯจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทฯจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ นอกจากนี้ ในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในกรณีนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้

พิจารณาเพื่อสรรหากรรมการร่วมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะได้เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติต่อไป โดยในปี 2554 บริษัทได้จัดทำแบบฟอร์มสำหรับการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

5. บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน) และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 22 เมษายน 2554 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบ ทั้ง 7 คนหนึ่ง เนื่องจากในปี 2554 เป็นปีที่บริษัทได้เปลี่ยนแปลงสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นจากปกติที่จัดประชุม ณ ห้องประชุมของบริษัท บริเวณสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร เป็นการจัดการประชุม ณ ห้องบอลรูม 2 ชั้น 3 โรงแรม ดิเอมเมอร์ลด์ ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และนำเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2553 แล้วนั้นมีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนที่สนใจในหลักทรัพย์ของบริษัทในปริมาณที่เพิ่มขึ้นจำนวนมาก ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดหาสถานที่ประชุมที่เหมาะสมและเพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางแก่ผู้ถือหุ้นสามารถมาร่วมประชุม รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท และซักถามตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

6. ในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุม และทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้น เฉพาะบัตรลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและคัดออกเสียง เพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด เพื่อนำมาประมวลผลการนับคะแนนเสียงเพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็วและสามารถประกาศผลคะแนนได้ถูกต้องหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระหรือในวาระถัดไป โดยเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดของผลคะแนนได้

7. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละปีจะมีกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดซึ่งจะมีการเลือกตั้งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด และกรณีที่บุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

8. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย ข้อซักถามก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

9. กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวน และประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จกรรมการบริษัทซึ่งได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในหน้า 68

10. ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2554 บริษัทฯ ได้พิจารณาระเบียบวาระประชุมตามลำดับตามที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

11. จัดให้มีการบันทึกเทปบรรยายการประชุมตั้งแต่ต้นจนจบตลอดการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบเหตุการณ์วันประชุม โดยได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.pdgth.com>

12. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นในการประเมินผลการจัดประชุมจากแบบสอบถามความพึงพอใจในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ มาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ถึงแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นในจำนวนที่ไม่เท่ากัน มีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันตามจำนวนหุ้นที่ถือ แต่ไม่ได้หมายความว่าสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นจะแตกต่างกัน ผลัญญะจึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฐานะทางสังคม ความพิการ ความคิดเห็น หรือแม้ว่าผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุใดก็ตาม ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิขอรับชื้อให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำกับดูแลในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดย

การกำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors) เป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ผ่านทางอีเมล ind_dir@pdgth.com ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของผลัญญะ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

การจัดประชุมผู้ถือหุ้นฯ บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ จัดหา/คัดเลือกสถานที่ประชุมที่สามารถอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น มีรถขนส่งมวลชน/รถไฟฟ้าเดินทางสะดวก รวมถึงการจัดที่นั่งสำรอง เครื่องมืออุปกรณ์ติดต่อระหว่างประชุม การจัดหาเจ้าหน้าที่บริการให้คำแนะนำการกรอกข้อมูล ถ่ายเอกสาร ตรวจสอบความถูกต้อง/ตรวจรับเอกสารลงทะเบียน อากรแสดงම් การเปิดรับลงทะเบียนล่วงหน้า 1 ชั่วโมง การขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและประมวลผลลงคะแนนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และการจัดเตรียมของว่างสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders in Corporate Governance)

ผลัญญะดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่ได้กำหนดแนวทางไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในคู่มือจริยธรรม รวมทั้งรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่นอกเหนือจากการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ใช้สินค้าและบริการ และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- **ผู้ถือหุ้น:** นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
 - **พนักงาน:** ผลธัญญาให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า มุ่งมั่นที่จะพัฒนาความสามารถพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ มีความสุขในการทำงาน ภาวะภาคภูมิใจ และสร้างความผูกพันต่อองค์กร โดยในปีที่ผ่านมาผลธัญญาได้จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ เสริมศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานและรับมือกับสภาวะการณ์ในทุกด้านที่อาจมีผลกระทบโดยองค์กรวม นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม
 - **ลูกค้า:** ผลธัญญามีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้บริโภคและบริบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคาเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า ค่าบริการวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับพึงพอใจอย่างที่สุดในสินค้าและบริการระดับมาตรฐานสากล
 - **คู่ค้า:** ผลธัญญาปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต คำนึงถึงให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างยุติธรรม สร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา
 - **คู่แข่งทางการค้า:** ผลธัญญาปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า
 - **เจ้าหนี้:** ผลธัญญา รักษาความมั่นคงสัญญาและปฏิบัติตามเงื่อนไขและหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งเจ้าหนี้ทางธุรกิจ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน เป็นต้น และนอกจากนี้ บริษัทเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการต่างๆ ของเจ้าหนี้ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหนี้ อีกด้วย
 - **สังคมและส่วนรวม:** ผลธัญญาดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและถ้อยมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งในสถานประกอบการ ชุมชนและบริเวณใกล้เคียง ด้วยการสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่างๆ รวมทั้งการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ภัยและสาธารณภัย
- นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคมให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน แม้กระทั่งในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ ผลธัญญาก็ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยทุ่มเทความคิดสร้างสรรค์ ความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการเพื่อสังคมให้มีประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมสูงสุด
- **สิ่งแวดล้อม:** ผลธัญญาจัดทำแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามแนว 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish) โดยให้ทุกหน่วยงานในองค์กรยึดถือเป็นแนวทางดำเนินงาน การนำกระดาษใช้แล้วมาใช้ในการชั่วคราวที่ไม่เป็นทางการ การนำน้ำเสียมาบำบัดและกลับมาใช้ใหม่ในองค์กรเพื่อใช้เป็นน้ำใช้หรือน้ำดื่ม (RO) ที่ผ่านกรรมวิธี

ขั้นตอนการกลั่นกรองที่มีความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

โดยช่วงปลายปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์อุทกภัยน้ำท่วม ผลัญญะได้มีส่วนร่วมช่วย “สังคมและชุมชน” โดยการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ในการให้ความช่วยเหลือและแจกจ่ายน้ำดื่ม น้ำใช้แก่ชุมชนและบริเวณใกล้เคียงสถานที่ทำการ การบริจาคเครื่องบำบัดน้ำเสียและนำกลับมาใช้ใหม่แก่หน่วยงานภาครัฐและโรงเรียน เช่น มอบเครื่องกรองน้ำระบบ รีเวิร์ส ออสโมซิส ขนาด 10คิว/วัน เพื่อใช้ในการกิจการโรงน้ำของโรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการ เขตลาลูกกา, บริจาคเครื่องกรองน้ำระบบบำบัดน้ำเคลื่อนที่ รุ่นใช้เครื่องปั่นไฟฟ้าระบบ(UF) และแพลลอน้ำสำหรับเครื่องกรองน้ำฉุกเฉินแก่โรงเรียนบ้ายี่ชั้น ผ่านทางกระทรวงมหาดไทย และให้ยืมเครื่องกรองน้ำชุดผลิตน้ำประปาสำหรับกู้ภัยฉุกเฉินแก่นิคมอุตสาหกรรมหลายแห่ง เป็นต้น ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) ของผลัญญะในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ได้จากหน้าเว็บไซต์ได้ที่ <http://www.pdgt.com>

หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็น สารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องและสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันตาม หลักเกณฑ์ข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผย ข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผลัญญะยึดถือปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่ผลัญญะถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ถูกต้อง ตรงไปตรงมา เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีใน รายงานประจำปี
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้บริษัททราบผ่านเลขานุการบริษัทเพื่อทำการเก็บรักษา และรวบรวมเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
4. ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง
5. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการและวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
6. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการต่างๆ และจำนวนครั้ง การเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
7. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างชัดเจน

8. เปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล
9. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และ คณะกรรมการต่างๆ
10. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
11. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของผลัญญะ เช่น ในปี 2554 บริษัทได้เปิดเผยการลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย “บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด” โดยบริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.67 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นต้น

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของผลัญญะได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ir@pdgth.com ซึ่งในปี 2554 ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงินได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต สรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมพบปะนักลงทุน Opportunity Days รายงานผลประกอบการประจำปีและรายได้ไตรมาสที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง
- สัมภาษณ์พิเศษประเด็นทิศทางธุรกิจครึ่งปีหลัง กับ Money Channel และ eFinance Thai
- จัด Road show เกี่ยวกับธุรกิจบำบัดน้ำ ในกรุงเทพฯ และส่วนภูมิภาค รวมทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง

ในระหว่างวันที่ 4-9 กรกฎาคม 2554 ได้ร่วมกับพันธมิตรจัดแสดงสินค้าด้านอาหารนานาชาติความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในงาน Safety Week ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา โดยในกิจกรรมนี้ ผลัญญะได้เตรียมความพร้อมของเจ้าหน้าที่เพื่อให้ข้อมูลต่างๆของบริษัทแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้นที่สนใจ

และในระหว่างวันที่ 6-8 กรกฎาคม 2554 โรดโชว์ธุรกิจน้ำในภาคใต้ “งานสัมมนาเปลี่ยนน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด” ที่ จ.ภูเก็ต และเกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี

ทั้งนี้ในปี 2554 บริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการสำคัญดังนี้

- บริษัทได้เข้าร่วมโครงการสำรวจและพัฒนาบริษัทจดทะเบียนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2554 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อยกระดับการปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้นำประเด็นสรุปผลจากการสำรวจมาปรับปรุงพัฒนา และจัดทำคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ของบริษัท เช่น เรื่องการป้องกันคอร์รัปชัน ว่าด้วยการรับและการให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ช่องทางและกระบวนการแจ้งข้อร้องเรียนข้อเสนอนะ เป็นต้น
- บริษัทเข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษาด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) แก่บริษัทจดทะเบียนในปี 2554 โดยความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินโครงการจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท PYI Corporation ภายใต้โครงการ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์” โดยมี

วัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการดำเนินงานด้าน IR และช่วยให้ราคาหลักทรัพย์สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงมากขึ้น ทั้งนี้ ได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายดำเนินการจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นจำนวนครึ่งหนึ่งของทั้งหมด

หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้าง และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของ บริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และ กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 2 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 3 คน ได้แก่ รศ.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์ รศ.ดร.เอกจิตต์จึงเจริญ และนายพนพล ธีระบุตรวงศ์ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาต่างๆ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบ โดยผลัญญะได้จัดทำมีข้อบังคับของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ (Charter) เพื่อกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบต่างๆ และจักได้เปิดเผย Charter ดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ทั้งนี้ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและ ทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการไม่ได้เข้าประชุมด้วย ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถ แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

นอกจากนี้ ในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินการของ บริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงาน ตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบ ความคืบหน้าด้วย

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ในการดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมี ประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินเป็นที่ยอมรับ โดยมี รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์ และนายพนพล ธีระบุตรวงศ์กุล กรรมการอิสระเป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบ การเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และ ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทาน ให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยปฏิบัติซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษากับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถหาที่ปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระ(เป็นกรณี) โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหารและมีกรรมการอิสระรวมจำนวน 2 คน เพื่อทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาเสนอ ทบทวน พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ และติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กรที่ยั่งยืน

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วย สมาชิกที่เป็นผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ ได้แก่ ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ โครงสร้างของคณะอนุกรรมการและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลทบทวนเกี่ยวกับนโยบายกลยุทธ์และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกลยุทธ์และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานกิจกรรมของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัท จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 3 บริษัท ยกเว้นในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงินไปกำกับดูแลการบริหารจัดการของบริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด “บริษัท ย่อย”

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายบริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติโดยจะทำการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของผลธัญญา ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

ผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 9 คน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายจัดการอีก 7 คนซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คนนี้ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร โดยรับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน) ไปกำกับดูแลบริหารจัดการงานของของบริษัทย่อย “บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด” และให้เป็นไปตามนโยบายเดียวกันกับผลธัญญา และรายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างต่อเนื่อง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้งให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้เรียกประชุม หรือในกรณีจำเป็นกรรมการแต่งตั้งสองคนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ เว้นแต่จะมีรายการหรือประเด็นสำคัญที่ต้องมีการพิจารณาเร่งด่วนหรือตามข้อกำหนดและกฎหมาย เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

โดยในปี 2554 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 12 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 12 ครั้ง และครั้งพิเศษ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาพอเพียงที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการประชุม ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เป็นการล่วงหน้า เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารระดับสูง หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณา เรื่องต่างๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขาธิการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารความลับของบริษัท ณ ส่วนงานเลขาธิการบริษัท/สำนักกรรมการผู้จัดการ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

เลขาธิการคณะกรรมการและเลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวเสาวภา ชูจุฬิพร เป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2551 เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำกฎเกณฑ์ต่างๆ ในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆ ของกรรมการ และการทำหน้าที่เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ตามที่ได้รับหมาย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดในการกำกับดูแลการจัดทำเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี โดยเลขาธิการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขาธิการบริษัท สังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขาธิการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ผลัญญะกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของผลัญญะ และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับคำตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของ แต่ละคนประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ

นอกจากคำตอบแทนตามปกติแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการจากผลประกอบการปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท โดยมีนโยบายให้ยอดรวมบำเหน็จกรรมการและเบี้ยประชุมทั้งหมดไม่เกินจำนวน 2 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาแบ่งจ่ายกันเองตามจำนวนเงินที่เหมาะสม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยการพิจารณาจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเช่นเดียวกันกับการจ่ายโบนัสให้แก่ผู้บริหาร บริษัทพิจารณาจ่ายโบนัสจากผลการดำเนินงานในธุรกิจ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นรายบุคคล

สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการบริษัท ในส่วนที่เป็นคำตอบแบบคำเบี่ยงเบนต่อครั้งที่มาประชุม และนำเสนอกรรมการซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำตอบแทนในฐานะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องของปี 2554 บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงินรวมเป็นรายบุคคลในหน้า 68

การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้นำผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและจัดทำแผนในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

ผลัญญะได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาทหน้าที่ หลักการ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งแจกให้กับกรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลและแนวทางปฏิบัติ

ในกรณีที่กรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Introduction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ 3 ด้าน ดังนี้

1. รวบรวมข้อมูลที่เป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
2. จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น โครงสร้างธุรกิจ ลักษณะธุรกิจ แนวทางดำเนินธุรกิจ ข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท สรุปผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา และรายงานประจำปี เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายบริหารระดับสูง หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ เพื่อรับทราบและสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น ผลัญญะมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารระดับสูง โดยมีหน่วยงานเลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ สังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมการของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

การพัฒนาความรู้กรรมการและเลขานุการบริษัท

ผลัญญะยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เช่น หลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institutes of Director "IOD") ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระต่างๆ โดยกำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP), และ Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่องต่างๆ

โดยในปี 2554 ได้จัดให้กรรมการ และเลขานุการบริษัท เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น RCP 27/2011
- หลักสูตร Board Report Program: BRP รุ่น 5/2011
- หลักสูตร Effective Minute Taking: EMT รุ่น 19/2011
- หลักสูตร Company Reporting Program: CRP รุ่น 2/2011
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 6/2011
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 12/2011
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 11/2011
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 13/2011
- หลักสูตร Efficiently and Effectively Integrated ERM&BCM สำหรับผู้บริหาร ที่จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอฟเอเอส จำกัด

ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กร รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ

การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหา บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือในกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานโปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ จะพิจารณาถึงคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่างๆ คือ

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ

รวมทั้งพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนด กลยุทธ์ นโยบาย และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น

- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การบริหารจัดการองค์กรรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ (Organization and Human Resource Management)
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- การจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- ความรู้ด้านการตลาดทั้งภายในและระหว่างประเทศ (Strategic-Domestic and International Marketing)
- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Strategic Planning)

- ความรู้และความชำนาญเฉพาะด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เห็นว่าจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะ 3 - 5 ปี ข้างหน้า เช่น ความรู้เกี่ยวกับข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Health and Safety Regulations), การวิจัยและพัฒนา (Research & Development), ความรู้เกี่ยวกับการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ (E-Commerce) หรือ การควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) เป็นต้น

นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการมีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เหมาะสมและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ OECD

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

การยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยมีการกำหนดคู่มือจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน โดยประกอบด้วยนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ต่อลูกค้า ต่อคู่ค้า ต่อคู่แข่งทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดให้กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันตามรายละเอียดในข้อ 11 (รายการระหว่างกัน) นอกจากนี้บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด และมีนโยบายห้ามไม่ให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ภายหลังจากที่บริษัทนำหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทจะปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี

การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร โดยประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยมีการจัดประชุมทั้งในระดับผู้บริหารและระดับผู้ปฏิบัติการของบริษัท เพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง/ปัญหาอุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเสียโอกาสในเชิงธุรกิจ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีหลักการกำหนดว่าหากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรค ต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้อาจบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น

รายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

9.6 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- ผลัญญะมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน

- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง/ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวก่ายหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการ และข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจน กรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

- การห้ามซื้อขาย Stock Futures ที่อ้างอิงหุ้นสามัญ PHOL สำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง/ฝ่ายจัดการ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของผลัญญะ

- จรรยาบรรณผลัญญะได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของผลัญญะ หรือใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล ติดต่อกับ หรือซื้อขายหลักทรัพย์เป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเอง หรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควรและไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผลัญญะ

9.7 การดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการผลัญญะ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตนหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย มีแนวทางดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท

- 2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือ แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 - 3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใด โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
 - 4) ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและ งบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
 - 5) ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
 - 6) คณะกรรมการยังได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับ ข้อมูล ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยแจ้งผ่านทางเลขานุการบริษัท เพื่อการรายงานการ เปลี่ยนแปลงดังกล่าวแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ
- ข้อกำหนดนี้ให้ความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ด้วยผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

9.8 บุคคลากร

จำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 208 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	จำนวนคน	
	31 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2554
บริษัท		
1. ฝ่ายบริหาร	9	9
2. ฝ่ายขาย	72	78
3. ฝ่ายบัญชี	10	9
4. ฝ่ายการเงิน	13	14
5. ฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่ง	51	50
6. ฝ่ายจัดซื้อ	4	5
7. ฝ่ายการตลาด	9	10
8. ฝ่ายบุคคล/ธุรการ	9	8
9. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	2
10. ฝ่ายสารสนเทศ	4	4
11. สำนักงานกรรมการผู้จัดการ	3	4
รวม	186	193
บริษัทย่อย	20	15
รวมทั้งสิ้น	206	208

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ผลตอบแทนรวมที่บริษัทและบริษัทย่อยให้แก่พนักงานของบริษัทเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่านายหน้า เงินรางวัล โบนัส ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าเบี้ยประกันชีวิต ฝึกอบรมและสัมมนา เบี้ยขยันและสวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม โดยในปี 2553 มีผลตอบแทนรวมเท่ากับ 67.12 ล้านบาท และปี 2554 มีผลตอบแทนรวมเท่ากับ 76.29 ล้านบาท

10. การควบคุมภายใน

10.1 ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2555 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท และตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารจะนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

สำหรับระบบการควบคุมภายใน บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ และจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้บริษัทยังให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ คณะกรรมการ-ตรวจสอบจะประชุมปี 2554 จำนวน 5 ครั้ง และจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรายงานในรายงานประจำปีของบริษัท

สำหรับการปฏิบัติงานทางด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายงานตรวจสอบภายในได้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาสและรายปี

จากการติดตามการดำเนินงานตรวจสอบระบบควบคุมภายในในปี 2554 พบว่าบริษัทมีตรวจสอบและ/หรือตรวจติดตามระบบบริหารงานในระบบงานต่างๆ ได้แก่ การบริหารสำนักกรรมการผู้จัดการ การบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์และธุรการทั่วไป กระบวนการขายและบริการลูกค้า การบริหารงานด้านบัญชีและการเงิน ระบบบริหารงานจัดซื้อ ระบบการบริหารงานรับ-จ่ายและจัดเก็บสินค้า และระบบควบคุมของบริษัทย่อย (บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด) ซึ่งผลการตรวจสอบและตรวจติดตามส่วนใหญ่เป็นประเด็นที่ได้รับการแก้ไขแล้วและมีเพียงบางประเด็นที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม ตัวอย่างเช่น การปรับปรุงและพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนการจัดซื้อให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เป็นต้น

10.2 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2553 วันที่ 19 เมษายน 2553 คณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้มีการนำข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทมาที่ได้ประกาศใช้ในปัจจุบัน รวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงใดๆที่จะมีในอนาคต มาใช้ในการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2553 วันที่ 16 สิงหาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้กำหนดอำนาจอนุมัติกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทย่อย โดยกำหนดรายการธุรกรรมสำคัญที่บริษัทย่อยต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทก่อนทำรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้มีการวางแผนที่จะทำการตรวจสอบและติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2553 เป็นต้นไป

11. รายการระหว่างกัน

11.1 รายละเอียดรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554	
นายชวลิต หวังธำรง	- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คุณชวลิต คุณธัญญา (บุตรชาย) และคุณธัญธิดา (บุตรสาว) ถือหุ้นของบริษัทรวมกันร้อยละ 45.46 - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท	- คำประกันวงเงินกู้ให้บริษัท	413,500,000	-	เป็นการคำประกันวงเงินกู้ร่วมกับคุณธีรเดชให้กับสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ นอกเหนือจากการคำประกันวงเงินกู้ด้วยหลักทรัพย์ทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้บริหารเป็นผู้คำประกันวงเงินกู้ร่วมด้วย โดยไม่ได้มีการคิดค่าธรรมเนียมการคำประกันกับบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การคำประกันเงินกู้ดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีต่อบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคารก่อนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ จึงมีความจำเป็นที่ต้องให้กรรมการคำประกันเงินกู้ส่วนนี้
		- คำประกันวงเงินกู้ให้บริษัทย่อย	20,000,000	20,000,000	เป็นการคำประกันวงเงินกู้ร่วมกับคุณสุรพล หังพฤกษ์ สำหรับวงเงินหนังสือคำประกัน 20 ล้านบาท ที่บริษัทให้บริษัทย่อยใช้วงเงินร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้บริหารเป็นผู้คำประกันวงเงินกู้ร่วมด้วย โดยไม่ได้มีการคิดค่าธรรมเนียมการคำประกันกับบริษัทย่อย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การคำประกันเงินกู้ดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีต่อบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคาร จึงมีความจำเป็นที่ต้องให้กรรมการของบริษัทย่อย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554	
					คำประกันเงินกู้ส่วนนี้
		- ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด) ยอดยกมาต้นงวด - - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - 985,000 ลดลงระหว่างงวด - 985,000 ยอดยกไปปลายงวด - - - ดอกเบี้ยรับ ยอดยกมาต้นงวด - - ดอกเบี้ยระหว่างงวด - 15,000 ลดลงระหว่างงวด - 15,000 ยอดยกไปปลายงวด - -			เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้แก้ไขสภาพคล่องในกิจการ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควร สมเหตุสมผล เพราะนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในกิจการ
นางเนาวรัตน์ หวังธำรง	- เป็นภรรยาของคุณชวลิต ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และ กรรมการผู้มีอำนาจลง นามของบริษัท	บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อเป็นรถยนต์ประจำ ตำแหน่งให้กับผู้บริหาร (คุณชวลิต)	2,000,000	-	เนื่องจากรถประจำตำแหน่งเดิมมีอายุการใช้งานประมาณ 11 ปี บริษัท พิจารณาเห็นควรที่จะทำการเปลี่ยนรถประจำตำแหน่งคันใหม่ และ พิจารณาแล้วเห็นว่ารถยนต์คันที่เสนอซื้อดังกล่าวมีราคาโอนสิทธิ์ต่ำกว่า ราคาตลาดซึ่งเท่ากับ 2.39 ล้านบาท ถึง 2.78 ล้านบาท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติการทำรายการโดยมีความเห็นว่า ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และเห็นควรในความจำเป็นที่จะซื้อ รถประจำตำแหน่งคันดังกล่าว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554	
นายธีรเดช จารุตั้งตรง	- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท คุณธีรเดช คุณ อนัญญา (ภรรยา) และ คุณอภิชาติ (บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ) ถือหุ้น ของบริษัทรวมกันร้อยละ 19.55 - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามของบริษัท	คำประกันวงเงินกู้ให้บริษัท	362,500,000	-	- เป็นการคำประกันวงเงินกู้ร่วมกับคุณชวลิตให้กับสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ นอกเหนือจากการคำประกันวงเงินกู้ด้วยหลักทรัพย์ทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้บริหารเป็นผู้คำประกันวงเงินกู้ร่วมด้วย โดยไม่ได้มีการคิดค่าธรรมเนียมการคำประกันกับบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การคำประกันเงินกู้ดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีต่อบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคารก่อนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ จึงมีความจำเป็นที่ต้องให้กรรมการคำประกันเงินกู้ส่วนนี้
บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ("บริษัทย่อย")	- บริษัทถือหุ้นในบริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 76.67	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ยอดยกมาต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	3,000,000	3,000,000 8,500,000 - 11,500,000 11,500,000 -	เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจในด้านสิ่งแวดล้อมจึงขยายธุรกิจไปในด้านผลิตภัณฑ์และการบริการเกี่ยวข้องกับการบำบัดน้ำดี และการนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่แต่เนื่องจากเป็นบริษัทที่ก่อตั้งในปลายปี 2552 จึงยังทำการประกอบการมีผลขาดทุน เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีจึงต้องมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเต็มจำนวน ตามผลประกอบการที่มีการขาดทุนเกินทุน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นการทำรายการที่สมควร และเป็นการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554	
		- บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ยอดยกมาต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด - ดอกเบี้ยรับ ยอดยกมาต้นงวด ดอกเบี้ยระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด	5,000,000 - - 5,000,000 59,589 750,000 809,589 -	5,000,000 - - 5,000,000 - 563,486 563,486 -	เนื่องจากบริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด มีความจำเป็นในการนำเงินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน มีวงเงิน 5 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวที่ให้เงินกู้ยืมตามข้อตกลงของการร่วมทุนในบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานในช่วงแรกตามข้อตกลงการร่วมทุน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นการสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจของบริษัทย่อย
		- บริษัทให้บริษัทย่อยใช้วงเงินร่วม	20,000,000	20,000,000	บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงใช้เงินเชื่อร่วมกัน โดยบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยสามารถใช้เงินเชื่อประเภทหนังสือค้ำประกัน วงเงิน 20 ล้านบาท ร่วมกับบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย โดยทั้งบริษัทและบริษัทย่อยต่างทำสัญญาค้ำประกันให้แก่อีกฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทคิดค่าใช้จ่ายเพิ่มจากค่าธรรมเนียมค้ำประกันในอัตราร้อยละ 15 ของมูลค่าของวงเงินที่ค้ำประกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรเพราะเป็นการให้เงินทุนสนับสนุนแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องตามข้อตกลงของการร่วมทุนในบริษัทย่อย หมายเหตุ : ตามสัญญาร่วมทุนได้มีการกำหนดระยะเวลาการให้การสนับสนุนเงินกู้ยืมดังกล่าว โดยจะสิ้นสุดในเดือนตุลาคม 2555

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554	
		- บริษัทขายสินค้าให้แก่บริษัทย่อย ยอดยกมาต้นงวด ขายสินค้าระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม จ่ายชำระระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด	- 8,454,298 591,801 3,957,799 5,088,300	5,088,300 2,089,183 146,243 5,991,522 1,332,204	บริษัทขายสินค้าให้แก่บริษัทย่อยตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีนโยบายขายสินค้าให้แก่บริษัทย่อยในราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
		- บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัทย่อย ยอดยกมาต้นงวด ซื้อสินค้าระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม รับชำระระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด จ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ยอดยกมาต้นงวด จ่ายล่วงหน้าระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ตัดจ่ายล่วงหน้าระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด	- 4,289,008 300,231 4,589,239 - - - - - - -	- 1,343,900 94,073 809,348 628,625 - - 1,512,500 105,875 494,875 1,123,500	บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยตามการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีนโยบายซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยในราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554	
		- บริษัทซื้อสินทรัพย์บริษัทย่อย ยอดยกมาต้นงวด ซื้อระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม รับชำระระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด	- - - - -	- 10,709,000 749,630 11,458,630 -	บริษัทซื้อสินทรัพย์ที่เป็นอุปกรณ์จากบริษัทย่อย เพื่อใช้ในกิจการและ เป็นสินค้าตัวอย่างนำเสนอลูกค้า <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและ เป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
		- จ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ ยอดยกมาต้นงวด จ่ายล่วงหน้าระหว่างงวด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ตัดจ่ายล่วงหน้าระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด	- - - - -	- 7,906,542 553,458 8,460,000 -	บริษัทซื้อสินทรัพย์จากบริษัทย่อยซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ และใน สัญญาการสั่งซื้อจะต้องมีการจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อให้บริษัทย่อย ประกอบอุปกรณ์ดังกล่าว ตามข้อตกลงปกติทางการค้า <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและ เป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
		- บริษัทให้เช่าอาคารโรงงาน ยอดยกมาต้นงวด ค่าเช่าระหว่างงวด จ่ายชำระระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด	- 200,000 150,000 50,000	50,000 317,300 367,300 -	บริษัทให้เช่าอาคารโรงงานที่อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี โดยมี อัตราค่าเช่าตามสัญญาเช่าระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีอัตราค่า เช่าเป็นไปตามราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าทำให้บริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิด ประโยชน์ โดยมีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม เป็นไปตามราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554	
		- บริษัทรับเงินประกันค่าเช่าอาคาร โรงงาน ยอดยกไปปลายงวด	100,000	100,000	บริษัทให้เช่าอาคารที่พักพนักงานของบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยใช้เป็น อาคารสำนักงาน โดยมีอัตราค่าเช่าตามสัญญาเช่าระหว่างบริษัทและ บริษัทย่อย โดยคำนวณอัตราค่าเช่าจากอัตราที่คิดในกรณีพนักงานเช่า บางส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นรายการที่สมควร โดยมีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ใน การติดต่อและประสานงานกับบริษัทย่อย
		- บริษัทให้เช่าอาคารสำนักงาน ยอดยกมาต้นงวด ค่าเช่าระหว่างงวด จ่ายชำระระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด	- 20,000 15,000 5,000	5,000 60,000 60,000 5,000	
		- บริษัทรับเงินประกันค่าเช่าอาคาร สำนักงาน ยอดยกไปปลายงวด	15,000	15,000	
		- บริษัทย่อยให้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ เจเนซิส ยอดยกมาต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด ยอดยกไปปลายงวด	3,800,000 - 3,800,000 -	- - - -	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554	
บริษัท เจเนซิส เอ็นไวรอนเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด ("เจเนซิส")	- คุณสุรพล หังสพฤกษ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อย โดยถือหุ้นร้อยละ 25 - คุณทัศนีย์ หังสพฤกษ์ ภรรยาของคุณสุรพลเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย - คุณสุรพลและคุณทัศนีย์ถือหุ้นร่วมกันในเจเนซิส คิดเป็นร้อยละ 53 - คุณทัศนีย์เป็นกรรมการและผู้บริหารในเจเนซิส หมายเหตุ: ในเดือนพฤษภาคม ปี 2553 คุณสุรพลและคุณทัศนีย์ได้ทำการขายหุ้นในเจเนซิสให้ผู้ถือหุ้นรายอื่น และคุณทัศนีย์ได้ลาออกจากความเป็นกรรมการและผู้บริหารของเจเนซิสแล้ว	- ดอกเบี้ยรับ - ยกยอดมาต้นงวด - ดอกเบี้ยระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดยกไปปลายงวด	40,603 285,604 326,207 -		เนื่องจากการช่วยเหลือผู้ถือหุ้นกลุ่ม "หังสพฤกษ์" ในกรณีชักชวนมาร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย จึงให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่เจเนซิส ที่ขาดสภาพคล่องเพื่อให้ธุรกิจเดินหน้าต่อไปได้โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการของ โรงแรมโอเรียนเต็ลที่จะมีรายได้เข้ามาตลอดสัญญาที่คงเหลือ 66 เดือน บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด จึงให้ บริษัท เจเนซิส เอ็นไวรอนเม้นท์ เซอร์วิส จำกัดกู้ในวงเงิน 4.8 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี โดยเบิกจ่ายเงินกู้เป็นสองงวดคือ 3.8 ล้านบาท ณ วันสัญญา วันที่ 4 ธันวาคม 2552 และ 1 ล้านบาท ในวันที่ 15 มกราคม 2554 ผ่อนชำระทุกเดือนทั้งหมด 66 งวด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรเพราะเป็นการให้เงินทุนสนับสนุนแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องตามข้อตกลงของการร่วมทุนในบริษัทย่อย
		- บริษัทย่อยซื้อสินค้า	45,500		
		- บริษัทขายสินค้า	25,000		- บริษัทย่อยว่าจ้างเจเนซิสสำหรับงานประกอบโครงเหล็กเนื่องจากอยู่ในระหว่างปรับปรุงโครงสร้างของบริษัท พีดีเจเนซิส เอ็นจิเนียริง จึงมีความจำเป็นในการจ้าง บริษัทเจเนซิส เอ็นไวรอนเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด ทำงาน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554	
					ให้ บริษัท พีดีเจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
		- ค่าประกันวงเงินกู้ให้บริษัทย่อย	20,000,000	20,000,000	เจเนซิสซื้อเครื่องสูบน้ำจากบริษัทเพื่อดำเนินงานต่อเนื่องของโครงการที่ยังคงค้างอยู่ เพื่อการดำเนินธุรกิจปกติ โดยมีนโยบายขายสินค้าในราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรและเป็นการทำรายการทางการค้าปกติ
นายสุรพล หังสพฤกษ์	- คุณสุรพล หังสพฤกษ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย โดยถือหุ้นร้อยละ 25 ในปี 2553 และ 8.33 ในปี 2554 - คุณทัศนีย์ หังสพฤกษ์ ภรรยาของคุณสุรพลเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย (ได้ลาออก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2554)	- บริษัทย่อยซื้อสินค้า	492,600	-	เป็นการค้าประกันวงเงินร่วมกับคุณชวลิต หวังธำรง สำหรับวงเงินหนังสือค้ำประกัน 20 ล้านบาท ที่บริษัทให้บริษัทย่อยใช้วงเงินร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้บริหารเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ร่วมด้วย โดยไม่ได้มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันกับบริษัทย่อย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การค้าประกันวงเงินกู้ดังกล่าวก่อให้เกิดผลดีต่อบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคาร จึงมีความจำเป็นที่ต้องให้กรรมการค้ำประกันวงเงินกู้ส่วนนี้

11.2 มาตรการขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2553 วันที่ 16 สิงหาคม 2553 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกรณี กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทและบริษัทย่อยมีมาตรการและขั้นตอนดังนี้

1. กรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

เช่น รายการการซื้อขายสินค้าและบริการที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจัดจำหน่ายหรือให้บริการ เป็นต้น บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดทำสรุปรายการระหว่างกันดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

2. กรณีเป็นรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ว่าเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามราคายุติธรรมมีความสมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้หรือไม่ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทหรือบริษัทย่อยจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

เมื่อบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงจะมีการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2)

11.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อยทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทและเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก

นโยบายในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เช่น การซื้อสินทรัพย์หรือบริการ และการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น จะดำเนินการได้ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนดำเนินการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น

11.4 นโยบายการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและบริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

11.4.1 กรณีการซื้อขายสินค้าและบริการ

กรณีมีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เป็นรายการปกติทางการค้า บริษัทได้มีการกำหนดราคาขายโดยใช้ราคาต้นทุนบวกกำไร โดยเป็นไปตามอัตรากำไรขั้นต้นที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน กรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องนำเสนอกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนการเข้าทำรายการในแต่ละครั้ง

11.4.2 กรณีการให้การสนับสนุนทางการเงิน

ปัจจุบันบริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินกับ บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในรูปแบบเงินให้กู้ยืม 5 ล้านบาท และการทำสัญญาค้ำประกันวงเงินประเภทหนังสือค้ำประกันในวงเงิน 20 ล้านบาท ตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุน โดยไม่ได้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทจะให้การสนับสนุนทางการเงินดังกล่าวจนถึงเดือนตุลาคม 2555

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการให้การสนับสนุนทางการเงินดังกล่าว บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด จะต้องพึ่งพาตนเองโดยการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินโดยตรง เว้นแต่หากมีความจำเป็นที่จะขอกู้ยืมเงินจากบริษัทเพื่อดำเนินการทางธุรกิจ จะต้องขออนุมัติจากกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการเข้าทำรายการในแต่ละครั้ง และการให้การสนับสนุนทางการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น

12.ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**12.1 งบการเงิน****12.1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี**

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสุวนีย์ กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2899 บริษัท บัญชีกิจ จำกัด ได้แสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งสอบทานโดยนายอิทธิพงศ์ อิทธิพงศ์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3500 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งตรวจสอบโดยนายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3495 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

12.1.2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับงบการเงินงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2552 – 31 ธันวาคม ปี 2554

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	15,405,395	78,985,142	18,995,931	9,411,910	78,634,011	17,524,529
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	89,670,635	107,209,005	123,676,435	89,618,719	105,003,675	119,865,696
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	5,088,300	2,382,204
ลูกหนี้จากงานสำเร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	2,223,430	-	-	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,232,406	-	774,350	5,109,589	5,000,000	5,000,000
สินค้าคงเหลือ	96,450,602	129,366,377	179,862,472	96,450,602	124,419,040	178,666,460
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้างที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	1,672,711	-	-	1,672,711	774,350
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	202,759,038	319,456,666	323,309,187	200,590,820	319,817,737	324,213,238
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารเพื่อการค้าประกัน	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	3,000,000	3,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,658,197	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง	1,305,838	826,522	259,694	1,305,838	826,522	259,694
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	140,552,946	153,222,246	153,559,604	140,533,860	150,141,339	153,229,124
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบกิจการ-สุทธิ	7,284,845	2,572,088	-	7,284,845	2,572,088	-
สิทธิการเช่า-สุทธิ	-	3,276,232	3,050,916	-	3,276,232	3,050,916
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	2,926,446	4,411,583	3,048,460	2,926,446	4,411,583	3,048,460
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	421,175	92,860	53,500	421,175	45,860	36,500
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	155,149,447	164,401,530	159,972,175	155,472,164	164,273,623	159,624,695
รวมสินทรัพย์	357,908,484	483,858,196	483,281,362	356,062,983	484,091,360	483,837,933

หมายเหตุ: - บริษัทมีการเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีในปี 2553 ทำให้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 31 ธันวาคม 2553 มีการจัดประเภทบัญชีใหม่

- ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2552 บริษัทได้ทำการลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 จึงมีการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับงวด ณ 31 ธันวาคม 2552 เป็นต้นไป

- ในอดีตบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ทำให้มีการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งต่อมาได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมไปทั้งหมดในเดือนมิถุนายน ปี 2552 บริษัทจึงไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมอีก

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54		31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	56,903,938	13,917,829	38,456,221		56,903,938	13,917,829	38,456,221
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-สุทธิ	77,272,527	89,563,686	112,956,685		77,231,217	86,645,286	107,093,669
เจ้าหนีบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-		-	-	628,625
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,042,601	22,792,959	23,588,505		14,042,601	22,792,959	23,588,505
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี	1,587,151	2,008,468	1,955,680		1,587,151	2,008,468	1,830,569
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4,479,445	10,423,393	5,292,734		4,479,445	10,423,393	5,292,734
เงินปันผลค้างจ่าย	-	20,250,000	-		-	20,250,000	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	154,285,662	158,956,335	182,249,825		154,244,352	156,037,935	176,890,323
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ	552,829	2,612,666	1,104,933		552,829	2,612,666	933,458
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-สุทธิ	38,690,908	38,856,875	15,431,971		38,690,908	38,856,875	15,431,971
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	14,160,134		-	-	14,046,579
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	279,500	231,000	262,000		279,500	346,000	377,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	39,523,237	41,700,541	30,959,039		39,523,237	41,815,541	30,789,008
รวมหนี้สิน	193,808,899	200,656,876	213,208,864		193,767,589	197,853,476	207,679,331

หมายเหตุ: - บริษัทมีการเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีในปี 2553 ทำให้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 31 ธันวาคม 2553 มีการจัดประเภทบัญชีใหม่

- ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2552 บริษัทได้ทำการลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 จึงมีการจัดทำการเงินรวมสำหรับงวด ณ 31 ธันวาคม 2552 เป็นต้นไป

- ในอดีตบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ทำให้มีการจัดทำการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งต่อมาได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมไปทั้งหมดในเดือนมิถุนายน ปี 2552 บริษัทจึงไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมอีก

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54		31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น							
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 135,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	135,000,000	135,000,000	135,000,000		135,000,000	135,000,000	135,000,000
หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท							
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 95,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	95,000,000	135,000,000	135,000,000		95,000,000	135,000,000	135,000,000
หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท							
ส่วนเกินทุน							
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	97,693,443	97,693,443			97,693,443	97,693,443
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
สำรองตามกฎหมาย	7,150,000	13,500,000	13,500,000		7,150,000	13,500,000	13,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	60,027,909	36,732,742	25,886,389		60,145,394	40,044,441	29,965,159
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	162,177,909	282,926,185	272,079,832		162,295,394	286,237,884	276,158,602
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,921,677	275,136	(2,007,334)		-	-	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	164,099,586	283,201,320	270,072,498		162,295,394	286,237,884	276,158,602
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	357,908,484	483,858,196	483,281,362		356,062,983	484,091,360	483,837,933

หมายเหตุ: - บริษัทมีการเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีในปี 2553 ทำให้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 31 ธันวาคม 2553 มีการจัดประเภทบัญชีใหม่

- ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2552 บริษัทได้ทำการลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 จึงมีการจัดทำการเงินรวมสำหรับงวด ณ 31 ธันวาคม 2552 เป็นต้นไป

- ในอดีตบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ทำให้มีการจัดทำการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งต่อมาได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมไปทั้งหมดในเดือนมิถุนายน ปี 2552 บริษัทจึงไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมอีก

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
รายได้							
รายได้จากการขาย	468,520,312	619,502,479	695,104,032		468,520,312	627,426,457	695,377,540
รายได้จากการให้บริการ	-	18,363,622	24,040,954		-	-	1,057,556
รายได้อื่น	7,278,970	8,963,664	2,797,569		2,781,294	9,637,839	3,582,278
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-		-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4,515,701	-	-		-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	1,318,945	-	-		1,318,945	-	-
กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	3,381,925	(1,198,826)		-	3,381,925	(1,198,826)
อื่น ๆ	1,444,324	5,581,740	3,996,395		1,462,349	6,255,914	4,781,104
รวมรายได้	475,799,281	646,829,766	721,942,555		471,301,605	637,064,296	700,017,374
ค่าใช้จ่าย							
ต้นทุนขาย	329,338,097	421,032,977	480,819,210		329,338,097	432,865,662	481,328,289
ต้นทุนบริการ	-	19,954,706	27,953,510		-	-	1,794,945
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	114,114,394	147,751,791	167,613,554		113,936,610	141,267,586	167,107,326
<i>ค่าใช้จ่ายในการขาย</i>	39,826,066	68,714,153	76,036,149		39,826,066	66,017,086	73,550,971
<i>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</i>	74,288,328	79,037,639	86,967,559		74,110,544	75,250,500	93,053,873
<i>หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ</i>	-	-	4,609,847		-	-	502,482
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	716,410	-	-		-	-	-
อื่น ๆ	-	-	-		-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	444,168,902	588,739,474	676,386,274		443,274,708	574,133,249	650,230,560
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	31,630,379	58,090,292	45,556,281		28,026,898	62,931,047	49,786,814
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	5,853,106	5,191,611	4,383,170		5,853,106	5,191,611	4,317,182
ภาษีเงินได้	8,165,705	15,140,389	15,990,147		8,165,705	15,140,389	15,990,147
กำไรสุทธิ	17,611,568	37,758,292	25,182,964		14,008,087	42,599,047	29,479,485
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)							
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	17,689,892	39,404,833	28,864,226		14,008,087	42,599,047	29,479,485
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(78,323)	(1,646,541)	(3,681,262)		-	-	-
	17,611,568	37,758,292	25,182,964		14,008,087	42,599,047	29,479,485
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.19	0.40	0.21		0.15	0.43	0.22
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.00	1.00	1.00		1.00	1.00	1.00
จำนวนหุ้นสามัญ ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	95,000,000	98,287,671	135,000,000		95,000,000	98,287,671	135,000,000

หมายเหตุ: - งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีการจัดประเภทบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีใหม่จึงทำให้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน						
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	25,777,273	52,898,680	41,173,111	22,173,792	57,739,436	45,469,632
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,358,806	14,978,344	14,439,173	13,358,806	14,794,207	14,133,204
หนี้สูญ	-	-	52,400	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	1,594,220	-	4,557,447	1,594,220	-	502,482
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(1,318,945)	(89,812)	(16,358)	(1,318,945)	(89,812)	(16,358)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินค้า	4,769,611	2,310,782	4,137,923	4,769,611	2,310,782	4,137,923
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินค้า (โอนกลับ)	(358,257)	(2,203,143)	(3,252,685)	(358,257)	(2,203,143)	(3,252,685)
ขาดทุนจากการทำลายสินค้าเสื่อมสภาพ	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	-	11,500,000
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	654,900	259,011	792,329	654,900	259,011	792,329
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	-	3,597,913	-	-	3,597,913
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	-	1,187,432	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(31,089)	(569,059)	(509,974)	(31,089)	(569,059)	(509,974)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	1,346,957	-	-	1,487,812
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(4,515,701)	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	716,410	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(427,631)	(725,767)	(642,932)	(445,656)	(1,179,941)	(1,196,791)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,853,106	5,191,611	4,383,170	5,853,106	5,191,611	4,317,182
	46,072,704	72,050,649	71,245,906	46,250,488	76,253,093	80,962,669

หมายเหตุ: - บริษัทมีการเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีในปี 2553 ทำให้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทำให้บางรายการในงบกระแสเงินสดปี 2552 เช่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า-สุทธิ ที่เป็นไปตามการจัดประเภทบัญชีตามผู้สอบบัญชีเดิม อาจไม่ตรงกับงบดุลซึ่งอ้างอิงตามการจัดประเภทบัญชีใหม่

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของทุนดำเนินงาน						
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้และลูกหนี้อื่น	(2,584,009)	(19,131,685)	(17,751,769)	(2,584,009)	(15,279,422)	(15,165,802)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	(5,088,300)	2,706,097
ลูกหนี้งานสำเร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(50,000)	-	-	(50,000)	-	-
สินค้าคงเหลือ	45,715,162	(32,966,998)	(53,960,297)	45,715,162	(28,076,078)	(56,311,850)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,774,096)	-	-	(3,722,302)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง	(70,234)	-	-	(70,234)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(38,627)	328,315	39,360	(38,627)	375,315	9,360
หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,611,645	12,002,193	21,278,618	22,611,645	9,116,863	18,380,951
เจ้าหนีบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	628,625
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,076,115)	-	-	(6,112,882)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(18,500)	(48,500)	31,000	(18,500)	74,740	31,000
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	101,787,929	32,233,975	20,882,818	101,980,741	37,376,212	31,241,050
จ่ายภาษีเงินได้	(14,810,347)	(9,721,023)	(21,985,722)	(14,810,347)	(9,196,441)	(21,120,806)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	86,977,582	22,512,952	(1,102,904)	87,170,393	28,179,771	10,120,244

หมายเหตุ: - บริษัทมีการเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีในปี 2553 ทำให้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทำให้บางรายการในงบกระแสเงินสดปี 2552 เช่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ที่เป็นไปตามการจัดประเภทบัญชีตามผู้สอบบัญชีเดิม อาจไม่ตรงกับงบดุลซึ่งอ้างอิงตามการจัดประเภทบัญชีใหม่

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54		31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน							
เงินฝากธนาคารเพื่อการค้าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	2,688,684	-	-		2,688,684	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-		(5,000,000)	50,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,800,000)	3,850,000	-		-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	(1,193,396)	1,465,190			(1,193,396)	1,465,190
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-		(3,000,000)	-	(8,500,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4,352,059	-	-		4,352,059	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	151,530	786,664	652,710		151,530	786,664	652,710
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	12,623,019	-	-		12,623,019	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(84,270)	(2,593,900)	-		(84,270)	(2,593,900)	-
เงินมัดจำซื้อสินทรัพย์ถาวร	(715,710)	-	-		(715,710)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,237,375)	(19,432,917)	(11,057,413)		(1,222,711)	(16,130,541)	(14,114,212)
รับดอกเบี้ย	1,646,211	766,369	637,457		1,645,250	1,239,530	1,196,791
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	15,624,148	(17,817,180)	(8,302,056)		11,437,851	(17,841,644)	(19,299,521)

หมายเหตุ: - บริษัทมีการเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีในปี 2553 ทำให้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทำให้บางรายการในงบกระแสเงินสดปี 2552 เช่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ที่เป็นไปตามการจัดประเภทบัญชีตามผู้สอบบัญชีเดิม อาจไม่ตรงกับงบดุลซึ่งอ้างอิงตามการจัดประเภทบัญชีใหม่

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 52	0 ม.ค. 43	02-พ.ย.-87	31 ธ.ค. 52	0 ม.ค. 43	31,241,050
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(55,513,793)	(42,961,691)	24,546,918	(55,513,793)	(42,961,691)	24,546,918
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-	-	-	-
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าระยะยาว	(2,129,296)	(3,462,306)	(2,535,788)	(2,129,296)	(3,462,306)	(2,399,389)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	25,000,000	-	-	25,000,000	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(13,455,858)	(16,083,675)	(22,629,358)	(13,455,858)	(16,083,675)	(22,629,358)
จ่ายดอกเบี้ย	(5,868,844)	(5,199,852)	(4,216,034)	(5,868,844)	(5,199,852)	(4,198,387)
เงินรับจากการเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-
เงินรับจากทุนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,000,000	-	-	-	-	-
เงินปันผล	(17,100,000)	(36,100,000)	(47,249,990)	(17,100,000)	(36,100,000)	(47,249,990)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	1,500,000	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	137,693,443	-	-	137,693,443	-
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(92,067,792)	58,885,918	(50,584,251)	(94,067,792)	58,885,918	(51,930,205)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	10,533,938	63,581,690	(59,989,211)	4,540,452	69,224,045	(61,109,482)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและเงินฝากธนาคาร	(100,093)	(1,943)	-	(100,093)	(1,943)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	4,971,550	15,405,395	78,985,142	4,971,550	9,411,910	78,634,011
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	15,405,395	78,985,142	18,995,931	9,411,910	78,634,011	17,524,529

หมายเหตุ: - บริษัทมีการเปลี่ยนบริษัทผู้สอบบัญชีในปี 2553 ทำให้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทำให้บางรายการในงบกระแสเงินสดปี 2552 เช่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ที่เป็นไปตามการจัดประเภทบัญชีตามผู้สอบบัญชีเดิม อาจไม่ตรงกับงบดุลซึ่งอ้างอิงตามการจัดประเภทบัญชีใหม่

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2552 – 31 ธันวาคม ปี 2554

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
อัตราส่วนสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.31	2.01	1.77	1.30	2.05	1.83
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	(เท่า)	0.68	0.71	0.78	0.64	1.18	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.49	0.14	(0.01)	0.49	0.18	0.06
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.79	6.33	6.79	5.79	6.94	6.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	63.00	57.66	53.74	63.00	52.60	55.07
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	2.71	3.39	3.29	2.71	3.92	3.19
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	134.67	107.64	110.92	134.67	93.12	114.49
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	6.36	6.97	7.04	6.36	6.94	6.95
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	57.38	52.36	51.88	57.38	52.60	52.55
วงจรเงินสด	(วัน)	140.29	112.93	112.78	140.29	93.12	117.02
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร							
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	(%)	29.71%	31.23%	29.25%	29.71%	31.01%	30.63%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	6.65%	8.98%	6.30%	5.39%	8.49%	6.63%
อัตรากำไรอื่น	(%)	1.55%	1.41%	0.39%	0.59%	1.54%	0.51%
อัตราส่วนกำไรสุทธิก่อนรายได้อื่น	(%)	2.21%	4.51%	3.11%	2.40%	5.25%	3.72%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	(%)	3.70%	5.84%	3.49%	2.97%	6.69%	4.21%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	10.93%	13.93%	10.40%	8.55%	18.99%	10.48%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	8.17%	12.01%	9.42%	3.61%	10.14%	6.09%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	21.01%	35.90%	25.83%	18.57%	39.49%	28.75%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.23	1.34	1.50	1.21	1.52	1.45
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.18	0.71	0.79	0.54	0.69	0.43
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	12.30	6.20	4.95	17.38	7.19	7.44
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	5.14	(0.23)	(0.03)	5.16	(0.28)	0.26
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	69.81%	157.98%	93.54%	88.16%	146.13%	91.59%
ข้อมูลต่อหุ้น *							
<u>กรณีคำนวณตามจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก</u>							
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	บาทต่อหุ้น	1.71	2.88	2.02	1.71	2.91	2.05
กำไรสุทธิต่อหุ้น - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	บาทต่อหุ้น	0.19	0.40	0.21	0.15	0.43	0.22
<u>กรณีคำนวณตามจำนวนหุ้นสามัญ ณ สิ้นงวด</u>							
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	บาทต่อหุ้น	1.71	2.10	2.02	1.71	2.12	2.05
กำไรสุทธิต่อหุ้น - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	บาทต่อหุ้น	0.19	0.29	0.21	0.15	0.32	0.22
เงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.13	0.63**	0.20	0.13	0.63**	0.20

หมายเหตุ : *ข้อมูลต่อหุ้นในปี 2550 คำนวณโดยปรับมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นเป็น 1 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

**เงินปันผลต่อหุ้นในปี 2553 คำนวณโดยมูลค่าเงินปันผลทั้งหมด หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักในปี 2553

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 เพื่อพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2553 ทั้งหมดใน

อัตราหุ้นละ 0.55 บาทโดยจ่ายจากผลการดำเนินงานในปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท และจ่ายจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 0.37 บาท โดยได้แบ่งจ่ายเป็นเงินผลปันผลระหว่างใน

อัตราหุ้นละ 0.30 บาทเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2553 และอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ในวันที่ 14 มกราคม 2554 และจ่ายส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2554

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2555 ในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 สำหรับงวดเดือนมกราคม - ธันวาคม 2554

ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท ซึ่งมีการกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในวันที่ 7 กันยายน 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น

12.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.2.1 ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นผลการดำเนินงานจากธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมและธุรกิจบริการออกแบบ ประกอบ และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย บริษัทและบริษัทย่อยเพิ่งเริ่มดำเนินการในช่วงปลายปี 2552

ปี 2552 ธุรกิจของบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยต่อเนื่องจากปี 2551 ส่งผลต่อการลดลงทั้งยอดขายและอัตรากำไรขั้นต้น

อย่างไรก็ตามในเดือนพฤศจิกายน บริษัทได้มีการขยายตัวไปในธุรกิจเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยได้ลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการออกแบบ ผลิต ก่อสร้าง และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย โดยเงินลงทุนมีมูลค่า 3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

ปี 2553 ธุรกิจทางด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทเริ่มฟื้นตัวจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั่วโลก ส่งผลให้ยอดขายและอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับธุรกิจเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ

ของบริษัทย่อย ได้เริ่มมีการรับรู้รายได้จากให้บริการออกแบบ ผลิตและติดตั้งระบบบำบัดน้ำให้แกลูกค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทย่อยเริ่มดำเนินการในเดือน พฤศจิกายน ปี 2552 และได้ทำการตลาดอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มดำเนินการ แต่อย่างไรก็ดีบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้เวลาในการทำการตลาดระยะหนึ่ง ซึ่งทำให้เริ่มรับรู้รายได้ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2553 จึงทำให้ผลประกอบในปี 2553 ยังมีผลขาดทุน

ปี 2554 ธุรกิจหลักของบริษัททางด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทนั้นมีการขยายตัวได้ดีตามเศรษฐกิจ ถึงแม้ในไตรมาส 4 บริษัทได้รับผลกระทบจากภาวะน้ำท่วมแต่ยอดขายได้จากการขายสินค้าเพื่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ยังสามารถขยายตัวได้ร้อยละ 10.27

สำหรับธุรกิจเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ ได้มีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่องและมียอดรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ทางบริษัทจึงได้มีการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยเมื่อไตรมาส 2 ที่ผ่านมามีอีกจำนวน 8.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.67 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย แต่เนื่องจากบริษัทย่อยรับงานได้ต่ำกว่าเป้าหมาย จึงทำให้รายได้ยังไม่คุ้มค่าใช้จ่ายจึงทำให้ผลประกอบการในปี 2554 ยังมีผลขาดทุน

ในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 475.80 ล้านบาท 646.83 ล้านบาท และ 721.94 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีกำไรสุทธิในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 17.61 ล้านบาท และ 37.76 ล้านบาท และ 25.18 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งในปี 2552 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอเจล แอลโลแอนซ์ จำกัด มูลค่า 4.52 ล้านบาท

ในส่วนของสินทรัพย์ในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 มีมูลค่าเท่ากับ 357.92 ล้านบาท 483.86 ล้านบาท และ 483.28 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปี 2553 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือตามการขยายตัวของยอดขายและเงินสดคงเหลือจากการระดมเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ในเดือนธันวาคม 2553

12.2.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้

ในปี 2552 บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 468.52 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2551 ในสัดส่วนร้อยละ 18.57 โดยมีสาเหตุจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของสินค้าของบริษัท เนื่องจากฐานลูกค้าของบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ในปี 2553 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการเท่ากับ 637.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 36.14 เนื่องจากคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจากภาวะถดถอยซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายในงวดเดียวกันของปี 2552

ในปี 2554 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการเท่ากับ 719.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 12.74 เนื่องจากคำสั่งซื้อที่ขยายตัวขึ้นตามเศรษฐกิจและรายได้หลักที่เพิ่มขึ้นเป็นสินค้าประเภทอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีรายได้หลักมาจากการจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล ร้อยละ 83.02 ร้อยละ 81.04 และร้อยละ 80.79 ของรายได้รวมตามลำดับ รายได้จากการขายอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานคิดเป็น ร้อยละ 15.45 ร้อยละ 14.08 และร้อยละ 13.20 ของรายได้รวมตามลำดับ รายได้จากธุรกิจเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ คิดเป็นร้อยละ – ร้อยละ 3.49 และร้อยละ 5.62 ของรายได้รวมตามลำดับ ในส่วนของรายได้อื่นคิดเป็น ร้อยละ 1.53 ร้อยละ 1.39 และร้อยละ 0.39 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2552 บริษัทบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับ 4.52 ล้านบาท ปี 2553 บริษัทมีรายได้จากการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 3.38 ล้านบาท

ในส่วนของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการบำบัดน้ำ และการให้บริการออกแบบ ผลิต ก่อสร้าง และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสีย บริษัทเริ่มดำเนินการเชิงธุรกิจในช่วงปลายปี 2552 โดยในปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการบำบัดน้ำเท่ากับ 4.21 ล้านบาท และ 16.55 ล้านบาทตามลำดับ และรายได้จากการให้บริการออกแบบ ผลิต ก่อสร้าง และติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและน้ำเสียเท่ากับ 18.02 ล้านบาท และ 21.93 ล้านบาทตามลำดับ

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและบริการในงวดบัญชี ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 329.34 ล้านบาท 438.68 ล้านบาท และ 508.77 บาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายและบริการเท่ากับ ร้อยละ 70.29 ร้อยละ 68.77 และร้อยละ 70.75 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับงวดบัญชี ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 คิดเป็น ร้อยละ 29.71 ร้อยละ 31.23 และร้อยละ 29.25 ของรายได้จากการขายและการให้บริการตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2553 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวทำให้การแข่งขันในด้านราคาลดลง และปี 2554 มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจากการขายสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ต้นทุนงานบริการยังมีอัตรากำไรขั้นต้นเป็นลบ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นค่าใช้จ่ายหลัก ส่วนที่เหลือ ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ยจ่าย ค่าโฆษณา ค่าจัดส่งสินค้า ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่งและเดินทาง เป็นต้น ในปี 2552 ปี

2553 และปี 2554 เท่ากับ 114.11 ล้านบาท 147.75 ล้านบาท และ 167.61 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.36 ร้อยละ 23.16 และร้อยละ 23.31 ของรายได้จากการขายและการให้บริการตามลำดับ

โดยเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 39.83 ล้านบาท 68.71 ล้านบาท และ 76.04 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ เท่ากับร้อยละ 8.50 ร้อยละ 10.77 และร้อยละ 10.57 ตามลำดับของรายได้จากการขายและการให้บริการตามลำดับ จะเห็นได้ว่าสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวสูงขึ้นในปี 2552 เป็นผลจากยอดขายที่ลดลงและมีค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งไม่ได้ลดลงตามยอดขาย ในปี 2553 และในปี 2554 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2552 เป็นผลจากการเพิ่มจำนวนพนักงานขายเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ เพิ่มค่านายหน้าให้แก่พนักงานขายเพื่อเป็นแรงจูงใจในการเพิ่มยอดขายให้มากขึ้น การเปลี่ยนวิธีการคำนวณการจ่ายโบนัสให้ฝ่ายขายเริ่มปี 2553

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 74.29 ล้านบาท 79.04 ล้านบาท และ 86.97 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการขายและการให้บริการเท่ากับร้อยละ 15.86 ร้อยละ 12.39 และร้อยละ 12.09 ของรายได้จากการขายและการให้บริการตามลำดับ

เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีค่าใช้จ่ายส่วนที่ไม่แปรผันตามรายได้ เช่น เงินเดือนพนักงาน เป็นต้น ในปี 2552 สัดส่วนค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้นเป็นผลจากการที่ยอดขายลดลงร้อยละ 18.57 และในปี 2553 การที่รายได้จากการขายและการให้บริการปรับตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 36.14 ส่งผลให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายการบริหารลดลงจากปีก่อน

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

อัตรากำไรจากการดำเนินงานซึ่งไม่รวมผลกำไรจากรายการพิเศษในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 6.65 ร้อยละ 8.98 และร้อยละ 6.30 ตามลำดับ

ในปี 2552 อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงเนื่องจากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากภาวะการแข่งขันทางด้านราคาในช่วงที่ประสบกับภาวะวิกฤตเศรษฐกิจ ประกอบกับยอดขายที่ลดลงทำให้สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสูงขึ้นเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายบางรายการเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งไม่แปรผันลดลงตามยอดขายที่ลดลง

ในปี 2553 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากการแข่งขันในด้านราคาที่ลดลง

ส่วนในปี 2554 อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงเนื่องจากสาเหตุหลักมาจากการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง และมีค่าใช้จ่ายในการบันทึกการค้าขายสินค้าล้าสมัย ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร และมีการบันทึกหนี้สงสัยจะสูญจากลูกค้าหนี้การค้า

อัตรากำไรสุทธิ

อัตรากำไรสุทธิในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 3.70 ร้อยละ 5.84 และ 3.49 ของรายได้รวมตามลำดับ

รายการที่มีผลต่ออัตรากำไรสุทธิในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 สรุปได้ดังนี้

ปี 2552 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากรายได้จากการขายลดลงรวมถึงอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของสินค้าของบริษัท และการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นทำให้การแข่งขันด้านราคา อย่างไรก็ตามในปี 2553 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวสูงขึ้นเป็นผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้าของบริษัท รวมทั้งการแข่งขันทางด้านราคาที่ลดลง

ใน ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่ลดลงเนื่องด้วยต้นทุนคิดเป็นร้อยละ 10.93 ร้อยละ 17.71 และร้อยละ 10.40 ตามลำดับ ทั้งนี้การลดลงของอัตรากำไรสุทธิในปี 2552 มีสาเหตุจากความสามารถในการทำกำไร

ลดลงจากการที่ยอดขายและอัตรากำไรขั้นต้นลดลง ในทางกลับกัน ยอดขายและอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2553 ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในช่วงดังกล่าวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ กำไรสุทธิ อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นตามงบการเงินเฉพาะกิจการสูงกว่าตามงบการเงินรวมในปี 2553 มีสาเหตุจากการขาดทุนของบริษัทย่อย เนื่องจาก บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการในเดือน พฤศจิกายน ปี 2552 และได้ทำการตลาดอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มดำเนินการ แต่อย่างไรก็ดี บริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้เวลาในการทำ การตลาดระยะหนึ่ง จึงทำให้เริ่มรับรู้รายได้ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2553 จึงทำให้ผลประกอบในปี 2553 ยังมีผลขาดทุน ส่วนในปี 2554 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2553 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำยังติดลบ นอกจากนี้ มีการบันทึกหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าในบริษัทย่อย และบันทึกด้วยค่าสินค้าขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
อัตรากำไรขั้นต้น	29.71%	30.87%	29.25%	29.71%	31.01%	30.63%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	6.65%	8.98%	6.30%	5.39%	8.49%	6.63%
อัตรากำไรสุทธิ	3.70%	5.84%	3.49%	2.97%	6.69%	4.21%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	10.93%	13.93%	10.40%	8.55%	18.99%	10.48%

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวมในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 357.91 ล้านบาท 483.86 ล้านบาท และ 483.28 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญได้แก่ ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า สินค้าคงเหลือ และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ในปี 2552 สินทรัพย์รวมของบริษัทลดลง เป็นผลจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ทางการค้า โดยที่บริษัทได้มีระบายสินค้าคงเหลือและชะลอการสั่งซื้อใหม่ สำหรับยอดลูกหนี้การค้าลดลงตามยอดขายที่ลดลง นอกจากนี้บริษัท ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอเจล แอลโลแอนซ์ จำกัด รวมถึงจำหน่ายเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทดังกล่าว

ในปี 2553 สินทรัพย์รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2552 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า และสินค้าคงคลังเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในช่วงเวลาเดียวกัน

ในปี 2554 สินทรัพย์รวมของบริษัทลดลงจาก ณ สิ้นปี 2553 เป็นผลมาจากการเพิ่มสินค้าคงเหลือลูกหนี้การค้าเนื่องจากแนวโน้มจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ก) ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้าเท่ากับ 81.39 ล้านบาท 100.76 ล้านบาท และ 110.98 ล้านบาท ในปี 2552 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นในขณะที่ยอดขายลดลง เนื่องจากบริษัทมีการขยายระยะเวลาการชำระให้แก่ลูกหนี้การค้าที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ซึ่งเริ่มฟื้นตัวในช่วงปี 2552 ส่งผลให้ยอดขายในปี 2553 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ทำให้ยอดลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ส่วนในปี 2554 ยอดลูกหนี้และตัวเงินรับสูงขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นจากยอดขาย

บริษัทมีนโยบายในการให้เทอมการจ่ายชำระแก่ลูกค้าขั้นต่ำ 30 วัน โดยมีเทอมการจ่ายชำระที่ให้แก่ลูกค้าเฉลี่ย 50 ถึง 60 วัน ซึ่งบริษัทจะทำการพิจารณาเทอมการจ่ายชำระจากผลประกอบการที่ผ่านมา ยอดการสั่งซื้อ และประวัติการชำระเงินในอดีต

ทั้งนี้ บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด 31 ธันวาคม 2552 2553 และ 31 ธันวาคม 2554 ที่แยกระยะเวลาที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

ระยะเวลาที่ค้างชำระหนี้	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2554
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	58,210,542.81	60,980,779.64	66,253,064.10
เกินกำหนด			
เกิน 1 - 60 วัน	22,442,277.59	34,987,328.57	41,573,097.19
เกิน 60 - 120 วัน	662,214.30	3,509,839.60	3,182,491.04
เกิน 120 - 180 วัน	57,587.40	1,496,744.36	290,181.79
มากกว่า 180 วัน ขึ้นไป	2,512,401.43	2,193,538.30	5,940,717.48
รวม	83,885,023.53	103,168,230.47	117,239,551.60
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	2,499,138.29	2,409,326.44	6,254,409.10
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	81,385,885.24	100,758,904.03	110,985,142.50

บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ตามเงื่อนไขการชำระเงิน โดยอาศัยประวัติการเรียกเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่สมดุล โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่มีอายุการชำระหนี้เกิน 180 วัน และไม่มีการเคลื่อนไหวซึ่งพิจารณาเป็นราย ๆ ใช้อัตราการจัดตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ 100% จากยอดหนี้คงค้างทั้งสิ้น

บริษัทมีลูกหนี้ที่ค้างชำระหนี้เกิน 180 วัน ใน ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 2.51 ล้านบาท 2.19 ล้านบาท และ 5.94 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทมีค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 2.50 ล้านบาท 2.41 ล้านบาท และ 6.25 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ในปี ในปี 2552 เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระเงินเนื่องจากมีปัญหาด้านสถานะทางการเงิน โดยเป็นยอดขายที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2551 ทั้งนี้บริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับสำหรับลูกหนี้รายดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่นั้นปี 2552 และยอดหนี้ค้างชำระเกิน 180 วัน ในปี 2554 เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักจากการที่ลูกหนี้ในกลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำ

ข) สินค้าคงเหลือ

ในปี 2552 บริษัทมีสินค้าคงเหลือมูลค่าเท่ากับ 96.45 ล้านบาท และในปี 2553 สินค้าคงเหลือมีมูลค่าเท่ากับ 128.78 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 33.52 เพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2553 และเป็นงานระหว่างทำของบริษัทที่ย่อยมูลค่า 2.70 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2554 สินค้าคงเหลือมีมูลค่าเท่ากับ 179.86 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 39.66 เพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2555 และเป็นสินค้าที่นำเข้ามาเพื่อทำตลาดกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใหม่

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
สินค้าคงเหลือ	95,909,929.22	120,856,193.81	167,024,109.45
สินค้าระหว่างทาง	5,948,152.34	9,077,965.42	17,554,373.96
สินค้าฝากขาย	-	-	480,940.35
งานระหว่างทำ	-	2,109,282.40	490,343.58
วัตถุดิบ	-	2,249,990.75	713,061.77
รวม	101,858,081.56	134,293,432.38	186,262,829.11
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	5,407,479.66	5,515,119.54	6,400,357.46
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	96,450,601.90	128,778,312.84	179,862,471.65

ในส่วนของนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ บริษัทพิจารณาจากอายุและสภาพของสินค้าเป็นหลักตามหลักการดังต่อไปนี้

- สินค้าเสื่อมสภาพเร็วที่มีอายุเกิน 1 ปี (เช่น รองเท้า แว่นตา และถุงมือยาง เป็นต้น) ใช้อัตราการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า 50% ของมูลค่าสินค้าคงค้าง
- สินค้าเสื่อมสภาพเร็วที่มีอายุเกิน 2 ปีขึ้นไป ใช้อัตราการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า 100% ของมูลค่าสินค้าคงค้าง
- สินค้าที่พิจารณาเป็นสินค้าชำรุดแล้ว ใช้อัตราการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า 100%

ทั้งนี้ เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2553 บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพช้าโดยพิจารณาสินค้าที่มีอายุเกิน 5 ปีขึ้นไป และบริษัทได้พิจารณาในการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าในแต่ละรายการที่มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าที่มีอายุมากกว่า 5 ปี ดังกล่าวตามความเหมาะสม

ในปี 2552 บริษัทมีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจำนวน 5.41 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักจากค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าของรองเท้าไนร์เวย์ที่มีอายุเกิน 1 ปีที่บริษัทมีการสั่งซื้อมาในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2551 และมีการระบายสินค้าที่ช้าเนื่องจากการลดลงของยอดขายเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ทำให้มีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านี้ดังกล่าวร้อยละ 50 ทำให้เกิดการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินค้าในปี 2552 ทั้งสิ้น 4.77 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทมีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า 5.52 ล้านบาท โดยมีการขาดทุนจากการด้อยค่าสินค้าในช่วงดังกล่าว 2.31 ล้านบาท เนื่องจากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพช้าที่มีอายุเกิน 5 ปีขึ้นไป ซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2553 ดังที่กล่าวข้างต้น และผู้สอบบัญชีได้มีการพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเพิ่มเติม โดยพิจารณาจากอัตราหมุนเวียนของแต่ละสินค้า ซึ่งในปี 2553 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านี้ดังกล่าวเป็นจำนวน 1.21

ล้านบาท

ในปี 2554 บริษัทมีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า 6.40 ล้านบาท โดยมีการขาดทุนจากการด้อยค่าสินค้าในช่วงเวลาดังกล่าว 0.89 ล้านบาท เนื่องจากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าโดยพิจารณาจากอัตราการหมุนเวียนของสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งในปี 2554 ได้มีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 3.12 ล้านบาท

ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ในงวดบัญชีปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 มีมูลค่าเท่ากับ 140.55 ล้านบาท 153.22 ล้านบาท และ 153.56 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งการลดลงในปี 2552 มีสาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยอาคารสำนักงานและคลังสินค้าแห่งใหม่บนเนื้อที่ 5-0-1 ไร่ ที่อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนเท่ากับ 138.36 ล้านบาท

ทั้งนี้ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2553 ได้เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 โดยมีสาเหตุหลักจากการซื้อที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาระยองทั้งสิ้น 12.55 ล้านบาท

ง) สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบกิจการ

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบกิจการในงวดบัญชี ปี 2552 และปี 2553 มีมูลค่าเท่ากับ 7.28 ล้านบาท และ 2.57 ล้านบาท

ในปี 2552 ผู้สอบบัญชีได้มีการเปลี่ยนการจัดประเภทบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบกิจการทำให้มูลค่าของทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบกิจการเพิ่มขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว โดยทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบกิจการที่บันทึกเพิ่ม คือ ห้างชุดโครงการอุตสาหกรรมนาริตะ จังหวัดนนทบุรี

ในปี 2554 ผู้สอบบัญชีได้มีการจัดประเภททรัพย์สินใหม่โดยได้ปรับปรุงประเภทบัญชีจากสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ประกอบกิจการทั้งหมดเป็นบัญชีสินทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีการจัดประเภทบัญชีใหม่ของปี 2553

สำหรับนโยบายดำเนินการเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบกิจการนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะจำหน่ายออกไปเมื่อสามารถขายได้ในราคาที่เหมาะสม โดยในระหว่างที่ยังไม่สามารถจำหน่ายออกไปได้ บริษัทมีนโยบายให้เช่าทรัพย์สินดังกล่าวเพื่อก่อให้เกิดรายได้แก่บริษัท

สำหรับนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบกิจการนั้น บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีเช่นเดียวกับสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัทได้ทำการลงทุนในบริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการออกแบบ ผลิต ก่อสร้างและติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตน้ำประปาและน้ำดื่ม และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ โดยมีมูลค่าเงินลงทุน 3 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

ในไตรมาส 2 ปี 2554 บริษัทได้มีการลงทุนเพิ่มในบริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการออกแบบ ผลิต ก่อสร้างและติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบผลิตน้ำประปาและน้ำดื่ม รวมทั้งระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 8.5 ล้านบาท ซึ่งทำให้เงินลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 11.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 76.67 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทย่อยมีผลขาดทุนเกินทุนจึงได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวน

ฉ) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในรูปตัวสัญญาใช้เงินมูลค่า 5 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR +3 ต่อปี กำหนดชำระเมื่อทวงถาม โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการของบริษัทย่อย

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2550 และปี 2551 บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิของบริษัท แอเจล แอลโลแอนซ์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท และ 0.34 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้มูลค่าเงินลงทุนลดลงตามลำดับ เท่ากับ 1.06 ล้านบาท 0.72 ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ตามในเดือนมิถุนายน ปี 2552 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท แอเจล แอลโลแอนซ์ จำกัด ทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (Par Value) พร้อมทั้งภาระเงินให้กู้ยืมจำนวน 544,645 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยขายหุ้นให้นายชวลิต หวังธำรง นายธีรเดช จารุตั้งตรง และ Mr. Xiao Li Yue ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท แอเจล เซฟตี้ อีคิวแมนท์ (เซี่ยงไฮ้) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 11.20 ร้อยละ 4.80 และร้อยละ 9.00 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ ทั้งนี้การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนเท่ากับ 4.52 ล้านบาท

ค) เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2547 บริษัทได้ทำการลงทุนในบริษัท เอ็นแอนด์พี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งทำธุรกิจร้านอาหาร เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 2 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ต่อมาบริษัทดังกล่าวได้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่องและหยุดประกอบกิจการ บริษัทจึงได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ในปี 2550

ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท แอเจล แอลโลแอนซ์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 544,645 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาผู้ถือหุ้น โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ยอดเงินกู้ในปี 2550 และปี 2551 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่แตกต่างในงบการเงินเนื่องจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทั้งนี้เนื่องจากบริษัท แอเจล แอลโลแอนซ์ จำกัด ประสบกับภาวะขาดทุนมาโดยตลอด จึงไม่สามารถจ่ายชำระดอกเบี้ยให้แก่บริษัทตามกำหนดได้ ดังนั้นในปี 2551 บริษัทจึงมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในส่วนของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ค้างชำระทั้งหมดคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,271,781.68 บาท และตั้งเพิ่มในระหว่างปี 2552 จนกระทั่งบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท แอเจล แอลโลแอนซ์ จำกัด โดยนายชวลิตและนายธีรเดชรับภาระในการจ่ายเงินให้กู้ยืมจำนวน 544,645 ดอลลาร์สิงคโปร์ พร้อมทั้งดอกเบี้ยรับค้างชำระจำนวน 62,704.87 ดอลลาร์สิงคโปร์

จ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2552 บริษัทย่อยได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท เจเนซิส เอ็นไวรอนเมนท์ เซอร์วิส จำกัด ในรูปของสัญญาเงินกู้ วงเงิน 4.80 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี กำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระในเดือนมกราคม 2553 และให้เสร็จสิ้นภายใน 66 เดือนซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีการเบิกใช้แล้วจำนวน 3.80 ล้านบาท โดยเป็นไปตามข้อตกลงในการชักชวนผู้ถือหุ้นของบริษัท เจเนซิส เอ็นไวรอนเมนท์ เซอร์วิส จำกัด มาร่วมลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัท เจเนซิส เอ็นไวรอนเมนท์ เซอร์วิส จำกัด ได้ทำการชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดแก่บริษัทย่อยในเดือนกรกฎาคม 2553

สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2552 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 86.98 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดที่เปลี่ยนแปลงในรายการหลัก คือ กำไรก่อนภาษีเงินได้ 25.78 ล้านบาท การลดลงสินค้าคงเหลือ 45.72 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า 22.61 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ 22.51 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ กำไรก่อนภาษีเงินได้ 52.90 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 32.97 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนอื่น 12.39 ล้านบาท

ในปี 2554 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานทั้งสิ้น 1.10 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดที่เปลี่ยนแปลงในรายการหลัก คือ กำไรก่อนภาษีเงินได้ 41.17 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 53.96 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นลูกหนี้การค้า 17.75 ล้านบาทและ การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า 21.28 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในปี 2553 บริษัทได้มีการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี ซึ่งมีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทำให้บางรายการในงบกระแสเงินสดปี 2552 เช่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า-สุทธิ ที่เป็นไปตามการจัดประเภทบัญชีตามผู้สอบบัญชีเดิม อาจไม่ตรงกับบุคคลซึ่งอ้างอิงตามการจัดประเภทบัญชีใหม่

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2552 บริษัทมีเงินสดที่ได้มาจากการลงทุนตามงบการเงินรวมทั้งสิ้น 15.62 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทรวมจำนวน 12.62 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 4.35 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท เจเนซิส เอ็นไวรอนเมนต์ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 3.80 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินสดที่ได้มาจากการลงทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 3.00 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวน 5.00 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทได้เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุนตามงบการเงินรวมทั้งสิ้น 17.82 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญ คือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรมูลค่า 19.43 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการซื้อที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาระยอง (รวมส่วนต่อเติม) ทั้งสิ้น 12.55 ล้านบาท

ในปี 2554 บริษัทได้เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุนตามงบการเงินรวมทั้งสิ้น 8.3 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรมูลค่า 11.06 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการซื้อเครื่องบำบัดน้ำ-เครื่องทำน้ำรีไซเคิลเพื่อเป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำกลุ่มบริษัทเซ็นทรัล ได้แก่ที่จังหวัดชลบุรี และจังหวัดขอนแก่น มูลค่า 9.4 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน

ในปี 2552 บริษัทมีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินตามงบการเงินรวมทั้งสิ้น 92.07 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการที่บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 55.51 ล้าน จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร 13.46 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2551 จำนวน 12.35 ล้านบาท และจากผลประกอบการในครึ่งปีแรกของปี 2551 จำนวน 4.75 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน 58.89 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดรับจากการเพิ่มทุน 137.69 ล้านบาท การลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นมูลค่า 42.96 ล้านบาท จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร 16.08 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2552 ส่วนเพิ่มเติมจากเงินปันผลระหว่างการที่ได้จ่ายไปแล้วในปี 2552 เป็นจำนวน 7.60 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2553 และจากกำไรสะสม จำนวน 28.5 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 36.1 ล้านบาท

ในปี 2554 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 50.58 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นมูลค่า 24.55 ล้านบาท จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร 22.63 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2553 ส่วนเพิ่มเติมจากเงินปันผลระหว่างการที่ได้จ่ายไปแล้วในปี 2553 เป็นจำนวน 33.75 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2554 และจากกำไรสะสมจำนวน 13.5 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 47.25 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องใน ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 1.31 เท่า 2.01 เท่า และ 1.77 เท่าตามลำดับ

บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 63 วัน 57.66 วัน และ 53.74 วัน โดยสาเหตุที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2552 เพิ่มขึ้นเนื่องจากได้ทำการขยายระยะเวลาเก็บหนี้ให้แก่ลูกค้าบางรายที่มีประวัติการชำระที่ติดแต่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปี 2551 ในปี 2553 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจากในปี 2552 เนื่องจากลูกค้าได้มีการชำระตรงเวลามากขึ้นจากฐานะทางการเงินดีขึ้นตามการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจ และการที่โครงสร้างการขายที่มีสัดส่วนลูกค้าที่ได้รับผลตอบแทนการจ่ายชำระสั้นเพิ่มขึ้น

ในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีระยะเวลายาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 134.67 วัน 107.64 วัน และ 110.92 วันตามลำดับ ทั้งนี้ปี 2551 บริษัทมีระยะเวลายาขายสินค้าเฉลี่ยสูงขึ้น ในปี 2552 ระยะเวลายาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายที่ลดลงในขณะที่ปริมาณสินค้าคงเหลือยังคงอยู่ในระดับที่สูง ซึ่งยอดขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2553 ประกอบกับการระบายสินค้าคงคลัง ส่งผลให้ระยะเวลายาขายสินค้าเฉลี่ยในช่วงดังกล่าวลดลงจากในปี 2552 ส่วนในปี 2554 เนื่องจากเกิดอุทกภัยช่วงไตรมาส 4 เป็นต้นมาทำให้บริษัทประสบกับเหตุการณ์ที่ทำให้ยอดขายลดลง เนื่องจากลูกค้าบางกลุ่มของบริษัทเกิดน้ำท่วมและอยู่ระหว่างฟื้นฟูบริษัท จึงทำให้การส่งซื้อสินค้าลดลงในลูกค้าที่ได้รับผลจากอุทกภัย

บริษัทมีระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย ในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 57.38 วัน 52.36 วัน และ 51.88 วัน ระยะเวลารับหนี้ที่ลดลงในปี 2552 มีสาเหตุจากที่มีการชะลอการส่งมอบซึ่งเป็นสินค้าที่ได้รับผลตอบแทนการจ่ายชำระที่นาน เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือที่เป็นจำนวน และการได้รับผลตอบแทนการจ่ายชำระที่ลดลงจากผู้จำหน่ายรายหลักรายหนึ่ง ส่วนในปี 2553 ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ยลดลงเล็กน้อยเนื่องจากสัดส่วนการซื้อสินค้าต่างประเทศซึ่งมีผลตอบแทนการจ่ายชำระนานกว่าสินค้าในประเทศลดลงเล็กน้อยจากในช่วงปี 2552 ส่วนปี 2554 ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเนื่องจากสัดส่วนการซื้อสินค้าต่างประเทศซึ่งมีเครดิตผลตอบแทนการจ่ายชำระนานกว่าการซื้อสินค้าในประเทศ โดยเจ้าหนี้การค้าในประเทศและต่างประเทศของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2553 และปี 2554 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2554
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ	23,300,596.87	17,662,353.95
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	39,631,608.96	64,025,061.41
รวม	62,932,205.83	81,687,415.36

อัตราส่วนสภาพคล่อง	งบการเงินรวม		
	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	1.31	2.01	1.77
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	0.68	0.71	0.78
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	63	57.66	53.74
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	57.38	52.36	51.88
ระยะเวลาวางขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	134.67	107.64	110.92
Cash Cycle	140.29	112.93	112.78

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนในปี 2552 เท่ากับ 154.29 ล้านบาท และมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 39.52 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนตามงบการเงินรวมเท่ากับ 158.96 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 41.70 ล้านบาท โดยยอดรวมของเงินกู้ยืมลดลงจากปี 2552 เป็นจำนวน 34.07 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 42.99 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน จึงทำให้ความต้องการใช้ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง

ในปี 2554 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนตามงบการเงินรวมเท่ากับ 182.25 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 30.96 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 24.54 ล้านบาท

หน่วย : บาท

เงินกู้ยืม	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	56,903,937.53	13,917,829.32	38,456,221.10
เงินกู้ยืมระยะยาว	38,690,907.76	38,856,874.82	15,431,971.19
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,042,601.49	22,792,958.967	23,588,504.73
รวมเงินกู้ยืม	109,637,446.78	75,567,663.10	77,476,697.02

ใน ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 1.18 เท่า 0.71 เท่า และ 0.78 เท่าตามลำดับ ในปี 2553 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากบริษัทมีภาระหนี้สินที่ลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน 40 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 97.69 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากการรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 25 ล้านบาท เงินปันผลค้างจ่าย 20.25 ล้านบาท

บาท และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 42.99 ล้านบาท

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาวะผูกพันกับธนาคารเป็นหนังสือค้ำประกันซึ่งส่วนใหญ่เป็นหนังสือค้ำประกันที่ออกให้กับลูกค้ากลุ่มราชการ สำหรับยอดคงค้างของหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ปี 2553 และ ณ 31 ธันวาคม 2554 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัท	ยอดคงค้างของหนังสือค้ำประกัน		
	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
บริษัท ผลธัญญะ จำกัด (มหาชน)	2,404,070.50	2,667,938.74	3,260,212.03

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้บริษัทย่อยใช้วงเงินประเภทหนังสือค้ำประกัน วงเงิน 20 ล้านบาทร่วมกับบริษัท ซึ่งเป็นไปตามมติกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2552 ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 โดยทั้งสองฝ่ายต่างทำสัญญาค้ำประกันให้แก่อีกฝ่ายหนึ่ง รวมทั้ง นายชวลิต หวังอึ้ง และนายสุรพล หังสพฤกษ์ในฐานะกรรมการของบริษัทย่อยได้ทำสัญญาค้ำประกันวงเงินดังกล่าวด้วยตามสัญญาค้ำประกัน ลงวันที่ 15 กันยายน 2553 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยยังไม่มีหนังสือค้ำประกันคงค้าง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามงบการเงินรวมในปี 2552 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 164.10 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากดำเนินงานปี 2552 จำนวน 17.61 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2551 จำนวน 12.35 ล้านบาท และจากผลประกอบการในงวด 6 เดือนแรกของปี 2552 จำนวน 4.75 ล้านบาท

สำหรับปี 2553 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 283.20 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเนื่องจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 97.69 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังของปี 2552 เป็นจำนวนเงิน 7.60 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 7.60 ล้านบาท และจ่ายจากกำไรสะสมเป็นจำนวนเงิน 20.90 ทั้งนี้บริษัทมีผลกำไรจากดำเนินงานปี 2553 จำนวน 37.76 ล้านบาท

ในปี 2554 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 270.07 ล้านบาท โดยลดลงเนื่องจากได้ปรับปรุงภาวะผูกพันที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานจำนวน 12.71 ล้านบาทกับกำไรสะสม นอกจากนี้บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังของปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 13.5 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลงวด 6 เดือนแรกของปี 2554 เป็นจำนวนเงิน 13.5 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานปี 2554 จำนวน 25.18 ล้านบาท

12.2.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่นางสุวนีย์ กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนเลขที่ 2899 จากบริษัท บริษัท บัญชีกิจ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในงวดบัญชีปี 2551 เป็นจำนวนเงินรวม 790,000 บาท และในงวดบัญชีปี 2552 เป็นจำนวน 820,000 บาท

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนเลขที่ 3500 จากบริษัท บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในงวดบัญชีปี 2553 เป็นจำนวนเงินรวม 635,000 บาท และปี 2554 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 เป็นจำนวนเงิน 805,000 บาท ซึ่งได้รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 225,000 บาท

2) ค่าบริการอื่นๆ (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

12.3 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

- ไม่มี -

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2554 (แบบ 56-1) ฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญนอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2554 (แบบ 56-1) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และ ข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 14 มีนาคม 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายชวลิต หวังธำรง และ/หรือ นายพรศักดิ์ ชุนจินดา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายชวลิต หวังธำรง และ/หรือ นายพรศักดิ์ ชุนจินดา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1 นายชวลิต หวังธำรง	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	นายชวลิต หวังธำรง
2 นายธีรเดช จารุตั้งตรง	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	นายธีรเดช จารุตั้งตรง
3 นายพรศักดิ์ ชุนจินดา	กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน	นายพรศักดิ์ ชุนจินดา

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1 นายชวลิต หวังธำรง	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	นายชวลิต หวังธำรง
2 นายพรศักดิ์ ชุนจินดา	กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน	นายพรศักดิ์ ชุนจินดา

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2554 (แบบ 56-1) ฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายชวลิต หวังธำรง และ/หรือ นายพรศักดิ์ ชุนจินดา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายชวลิต หวังธำรง และ/หรือ นายพรศักดิ์ ชุนจินดา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1 นายประยูร วิเวชภูวนนท์	ประธานกรรมการ/กรรมการ	นายประยูร วิเวชภูวนนท์
2 ศ.ดร.พรชัย ชุนจินดา	รองประธานกรรมการ/กรรมการ	ศ.ดร.พรชัย ชุนจินดา
3 รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์
4 รศ.ดร.เอกจิตต์ จีงเจริญ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	รศ.ดร.เอกจิตต์ จีงเจริญ
5 นายนพดล วีระบุตวงศ์กุล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	นายนพดล วีระบุตวงศ์กุล
ผู้รับมอบอำนาจ		
ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1 นายชวลิต หวังธำรง	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร	นายชวลิต หวังธำรง
2 นายพรศักดิ์ ชุนจินดา	กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน	นายพรศักดิ์ ชุนจินดา

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน	
					ปี พ.ศ.	ตำแหน่ง / บริษัท
1. นายประยูร วิเศษภูวนนท์	68	-	-	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัณฑิตบริหารมหาวิทยลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตสภา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 35/2005	2550 – ปัจจุบัน ๒๕.2554 - ปัจจุบัน 2549 - ๒๕.2554 2554 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ผลัญญะ ประธานกรรมการ บมจ. ไฮโดรเทค กรรมการ บจก. ไฮโดรเทค กรรมการ บจก. โรงสีข้าววิเศษพัฒนา กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหมิตรเครื่องกล กรรมการตัวแทนเจ้าหน้าที่ บจก. มหาชัยคราฟท์เปเปอร์
2. ศ.ดร.พรชัย ชูณหิณดา	48	0.46	พี่ชาย คุณพรศักดิ์	- คุชกรู้บัณฑิต (การเงิน) Florida International University - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาการเงิน) Florida International University - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตบริหาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัย วิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 11/2010 - หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้ 1. หลักสูตร Role of the Chairman program (RCP) รุ่นที่ 11/2012 2. หลักสูตร Role of the Compensation	2554 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2553 - 2554 2543 - 2552	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลัญญะ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บจ. คอปเปอร์ไวร์ รองประธานกรรมการ บมจ. ผลัญญะ ประธานกรรมการ บจ. ออสสิริส ฟิวเจอร์ส ศาสตราจารย์ (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รองคณบดี ฝ่ายบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน	
					ปี พ.ศ.	ตำแหน่ง / บริษัท
				Committee (RCC) รุ่นที่ 12/2011 3. หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2005 4. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003	2547 – 2548 2543 - 2548	บมจ.ไทยพาณิชย์ธนวิศว์ไลฟ์ประกันชีวิต กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามทูลู รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. นายชวลิต หวังอัมร	59	15.03	บิดา คุณธัญญา คุณธัญธิดา	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 67/2007	2520 – ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2539 – ปัจจุบัน 2535 – ม.ค.2552 2547 – มี.ค. 2551 2546 – มี.ค. 2551 2544 – มี.ค. 2551	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ผลัญญะ ประธานกรรมการบริษัท บจก. พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง กรรมการ บจก. ไทย โยนก โลจิสติกส์ กรรมการ บจก. พีดีเอฟ ชัพพลาย บจก. กัสมีเดีย กรรมการ บจก. เอ็น เอช แอล (ประเทศไทย) กรรมการ บจก. วีเอสวี เอเซีย กรรมการ บจก. พี ดี มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ แมนูแฟจเจอร์ กรรมการ บจก. พีดีซี ชัพพลาย กรรมการ บจก. พีดีเอ ชัพพลาย /บจก. พีดีอาร์ ชัพพลาย ประธานกรรมการบริษัท บจก. พาลลาเดียม อินเตอร์เทรด

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน	
					ปี พ.ศ.	ตำแหน่ง / บริษัท
					2544 – 2550	กรรมการ บจก. พีดีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)
					2536 – มี.ค 2551	กรรมการ บจก. พีดี โปรเกรส
					2531 – มี.ค 2551	กรรมการ บจก. เพอซันแนล เซฟตี้
4. นายธีรเดช จารุตั้งตรง	59	2.93	-	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 68/2008	2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บมจ. ผลัญญะ
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กัสมีเดีย
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ Aegle Alliance Pte. Ltd.
					2547 – มี.ค. 2551	กรรมการ บจก. พีดีซี ซัพพลาย
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ Aegle Safety Equipment (Shanghai) Co.,Ltd.
					2547 – 2549	ประธานกรรมการ Aegle Safety Equipment (Shanghai) Co.,Ltd.
					2546 – มี.ค. 2551	กรรมการ บจก. พีดีเอ ซัพพลาย
						บจก. พีดีอาร์ ซัพพลาย
					2544 – มี.ค. 2551	กรรมการ บจก. พาลลาเดียม อินเตอร์เทรด
					2544 – 2550	กรรมการผู้จัดการ บจก. พีดีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)
					2536 – มี.ค. 2551	กรรมการ บจก. พีดี โปรเกรส
					2531 – มี.ค. 2551	กรรมการ บจก. เพอซันแนล เซฟตี้

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน	
					ปี พ.ศ.	ตำแหน่ง / บริษัท
5. รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์	56	0.01	-	- ดุษฎีบัณฑิต (การเงิน), Georgia State University	2550 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ผลัญญะ
				- บัณฑิตบริหารบัณฑิต (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2553 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหารกฎหมายทางการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
				- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์	2550 – 2552	หัวหน้าภาควิชาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
				- หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้	2549 – ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์
				1. Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 6/2011	2547 – 2549	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
				2. Monitoring the International Audit Function (MIA) รุ่นที่ 11/2011		ประธานโครงการ Master of Management (Finance), College of Management มหาวิทยาลัยมหิดล
				3. Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 11/2011	2543 – 2547	รองผู้อำนวยการ สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
6. รศ.ดร. เอกจิตต์ จีงเจริญ	49	0.01	-	4. Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 13/2011		
				5. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69/2008		
				- ดุษฎีบัณฑิต (วิทยาการจัดการ) คณะวิศวกรรมศาสตร์ University of Waterloo	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลัญญะ
				- วิทยาการจัดการมหาบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ University of Waterloo	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี
				- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า Youngstown State University, USA	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ผลัญญะ
				- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า (วิชาเอก คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโครงการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					2548 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน	
					ปี พ.ศ.	ตำแหน่ง / บริษัท
				- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 68/2008	2547 - ปัจจุบัน 2544 - 2550 2545 - 2548	กรรมการ โครงการปริญญาเอกร่วมสาขาบริหารธุรกิจ (JDBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กรรมการ โครงการปริญญาตรีบริหารธุรกิจ หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
7. นายพดล วีระบุตรวงศ์กุล	44	0.01	-	- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การเงิน) University of Colorado at Denver - บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 23/2008 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 68/2008	2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2548 - 2550 2547 - 2548 2541 - 2547	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ผลัญญะ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บจก. บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ. ผลัญญะ กรรมการบริหาร บจก. ไอเอฟเอซี ผู้จัดการฝ่ายควบคุมธุรกิจ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง ผู้จัดการโครงการสายบริหารการลงทุนตราสารทุน บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ ผู้อำนวยการฝ่ายปรับโครงสร้างหนี้ บจก. ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอฟเอเอส
8. นายบุญชัย สุวรรณภูมิวัฒน์	48	-	-	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์เอกบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - โครงการเสริมสร้างผู้จัดการยุคใหม่รุ่น 49 (MMP 49) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2553 - ปัจจุบัน 2550 - 2553 2542 - 2549 2535 - 2541	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย กลุ่มอุตสาหกรรมภาคกลาง ,บมจ. ผลัญญะ ผู้อำนวยการฝ่ายขายกลุ่ม 2 , บมจ. ผลัญญะ ผู้จัดการส่วนธุรกิจ บจก. ผลัญญะ ผู้จัดการฝ่ายขาย-บจก. ผลัญญะ

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน	
					ปี พ.ศ.	ตำแหน่ง / บริษัท
9. นายพรศักดิ์ ชูณหจันดา	44	0.40	น้องชาย คุณพรชัย	- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)	2553 - ปัจจุบัน 2550 - 2553 2552 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2539 - 2549	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ผลธัญญา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ผลธัญญา กรรมการ บจก. พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริง กรรมการ บจก. รักเจริญ กรรมการ บจก. นนทรีการบัญชี กรรมการผู้จัดการ บจก. นนทรีการบัญชี
10. นางสาวประไพพิศ วิริยะบุผา	42	0.37	-	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	2553 - ปัจจุบัน 2550 - 2553 2538 - 2550 2535 - 2537	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. ผลธัญญา ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. ผลธัญญา ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บจก. ผลธัญญา รองหัวหน้าฝ่ายจัดซื้อ บจก. ผลธัญญา
11. นางสาวณัฐมกร พัวพันธ์สกุล	49	-	-	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2550 - ปัจจุบัน 2547 - 2550 2543 - 2546 2540 - 2543 2538 - 2539 2534 - 2537	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ผลธัญญา ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บจก. ผลธัญญา ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจก. ผลธัญญา ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บจก. ผลธัญญา ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจก. ผลธัญญา รองผู้จัดการแผนกบัญชี บจก. ผลธัญญา
12. นายปิโยธร มุ่งทอง	41	-	-	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร - วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2553 - ปัจจุบัน 2550 - 2553 2544 - 2552	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Government & Retail บมจ. ผลธัญญา ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บมจ. ผลธัญญา ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. ผลธัญญา

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน	
					ปี พ.ศ.	ตำแหน่ง / บริษัท
13. นายชยกฤต พงศ์ไพบุลย์	37	-	-	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขายกลุ่มอุตสาหกรรมภูมิภาค บมจ. ผลธัญญา
					2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขายกลุ่ม 1 บมจ. ผลธัญญา
					2548 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. พีดีอาร์ ชัพพลาย
					2547 - 2548	COO ภาคเหนือ - บจก. ไชโยเอเอ
					2540 - 2547	Sales Executive บจก.สยามบรจักษ์ภัณฑ์ ชลบุรี (1995)
14. นายธัญญา หวังธำรง	31	10.00	บุตรชาย คุณชวลิต	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - สถาปัตยกรรมศาสตร์ (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)	2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บมจ. ผลธัญญา
					2552 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. ผลธัญญา
					2550 - 2552	ผู้จัดการแผนกสื่อสารการตลาด บจก. ผลธัญญา
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ- บจก. กัสมีเดีย
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ- บจก. พีดีเอฟ ชัพพลาย

เอกสารแนบ 2

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
			AEGL	AEGL(S)	GM	PDF	HT	YONOK
1. นายประยูร วิเศษภูวนนท์	D,X	-	-	-	-	-	D	-
2. ศ.ดร.พรชัย ชูณหิโนดา	D	-	-	-	-	-	-	-
3. นายชวลิต หวังอึ้ง	D,S,CEO,ED	D,S	-	-	D,S	D,S	-	D,S
4. นายธีรเดช จารุตั้งตรง	D,S,ED	-	D	D	D,S	-	-	-
5. รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์	D,AC	-	-	-	-	-	-	-
6. รศ.ดร.เอกจิตต์ จังเจริญ	D,AC	-	-	-	-	-	-	-
7. นายนพดล อธิระบุตรวงศ์กุล	D,AC	-	-	-	-	-	-	-
8. นายบุญชัย สุวรรณภูมิวัฒน์	M	-	-	-	-	-	-	-
9. นายพรศักดิ์ ชูณหิโนดา	ED,M	D,S,M	-	-	-	-	-	-
10. นางสาวประไพพิศ วิริยะบุบผา	M	-	-	-	-	-	-	-
11. นางสาวณัฐชกร พัวพันธ์สกุล	M	-	-	-	-	-	-	-
12. นายปิโยธร มั่งทอง	M	-	-	-	-	-	-	-
13. นายชยกฤต พงศ์ภไพบูลย์	M	-	-	-	-	-	-	-
14. นายธัญญา หวังอึ้ง	M	-	-	-	-	-	-	-
15. นางทัศนีย์ หังสพฤษ	-	M	-	-	-	-	-	-
16. นายสุรพล หังสพฤษ	-	CEO,S,D,M	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. คำนิยาม D = กรรมการ, S = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, X = ประธานกรรมการ, AC = กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ,

CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, ED = กรรมการบริหาร, M = ผู้บริหาร

2. กรรมการลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2554

ลำดับที่ 14. นางทัศนีย์ หังสพฤษ ได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2554

ลำดับที่ 15. นายสุรพล หังสพฤษ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการ, ผู้บริหาร บริษัทย่อย เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2554

PHOL	บริษัท ผลัญญะ จำกัด (มหาชน)	GM	บริษัท กัสมีเดีย จำกัด
PDG	บริษัท พีดี เจเนซิส เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	PDF	บริษัท พีดีเอฟ ซัพพลาย จำกัด
AEGL	Aegle Alliance Pte.Ltd.	HT	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด
AEGL(S)	Aegle Safety Equipment (Shanghai) Co., Ltd.	YONOK	บริษัท ไทย โยนก โลจิสติกส์ จำกัด

เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**เรียน ท่านผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบ ด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน
ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|----------------------|
| 1. รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ.ดร.เอกจิตต์ จึ้งเจริญ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายณพดล ชีระนุตรวงศ์กุล | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯให้มีความถูกต้องครบถ้วน และมีปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ

ในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมี ผู้สอบบัญชี ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสโดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง จากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนของงบการเงินและเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกตและแนวทางแก้ไขปัญหาก็เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยได้รับการรายงานจากผลการตรวจสอบและการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จะช่วยส่งเสริมให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายบริษัทฯ
4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาบททวนกฎบัตรการตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานฝ่ายตรวจสอบภายใน และดัชนีวัดผลงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบปี 2555 รวมทั้งติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี
5. สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
6. สอบทานแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร จากการรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จากแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2554 และรับทราบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

7. จัดทำรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้กับคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนายอิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3500 หรือนายวิชัย รุจิदानนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4054 หรือนายเสถียร วงศ์นันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3495 หรือนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2555

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบปี 2554 บริษัท มีระบบการกำกับดูแลกิจการและมีการควบคุมภายในที่เหมาะสม การจัดทำรายงานทางการเงินแสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ และมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

(รศ.ดร.เสกศักดิ์ จำเริญวงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เฉพาะของบริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของ บริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่แสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นภายในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เฉพาะของบริษัท ผลธัญญา จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้แสดงตามรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ปรับปรุงภาระผูกพันที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 โดยใช้วิธีปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554

(นายเสถียร วงศ์สนั่น)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3495

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 13 กุมภาพันธ์ 2555

